瀚海树丰碑

——记全国劳动模范、中石化股份公司副总裁、西北石油局局长、西北油田分公司总经理焦方正

本报记者 陆金宝 通讯员 刘希利 徐晓桐

塔河油田夜景

浩瀚无垠的新疆塔里木盆地，塔河油田像一颗璀璨的明珠镶嵌在茫茫的金色大漠中。

在这地处“死亡之海”的塔河油田，3800余名中国石化西北石油人，以对我国石油事业的忠诚奉献和“敢为人先，创新不止”的精神品格，用热血和汗水在油田矗立起的一座丰碑上，镌刻下一笔笔充满生机和活力的骄人业绩：

油田产量从2004年的358万吨，一路攀升至2009年的660万吨，年均增油达60万吨，占中国石化上游年增产幅度的80%。五年来，累计生产原油2688万吨；天然气年产量由2005年的3.6亿方增长到2009年的13.5亿方，增长了3倍多。不仅已成为我国陆上十大油田之一，而且也是我国目前发展速度最快、人均产值最高的高成长型油田。

探明石油地质储量由2005年的6.02亿吨增长到2009年的10.36亿吨，累计增加4.34亿吨，年均增长1.09亿吨以上，发现并探明了10亿吨级的、中国最大的特大型古生界海相碳酸盐岩油田——塔河油田。

2005年至2009年，西北油田分公司累计实现经营收入689.55亿元，累计实现利润374.6亿元，共上缴各类税费177.99亿元，多项指标名列国内同行业前列。

继获得全国“五一劳动奖状”之后，油田连续七年获得了全国“安康杯竞赛”优胜企业称号，连续16年保持了新疆维吾尔自治区文明单位称号，以及被评为自治区“文明样板单位”、“社会治安综合治理先进单位”，今年“五一”前夕，又获得了“自治区重点工程劳动竞赛优胜组织单位”荣誉称号……

对此，西北油田分公司的各族职工一致称道：是焦方正的开拓创新和精准管理，让塔河油田实现了一次又一次新的跨越。

这一切，也印证了中石化股份公司一位高层领导在2007年2月视察塔河油田说的那句话：“焦方正就像他的名字一样，做事方方正正，把油田管理得井井有条。”

开拓的脚步

2004年初，受中国石化集团公司党组重托，焦方正由中国石化油田事业部岗位上，告别妻儿远赴西部边疆。

作为主政西北石油局、西北油田分公司的焦方正，开拓的脚步是坚实的。

进疆伊始，焦方正就以战略家的胆识和气魄，思考塔河油田要在原来的基础上，实现快速可持续发展。

自此，他带领一行人，冒烈日顶风沙，越天山、穿戈壁、进沙漠，一路颠簸数千公里，深入遍布在塔里木盆地边缘的一个个基层队点和边远井站，实地考察油田周边地质地貌，认真听取一线科技人员的意见建议。通过细致调研，掌握了大量的第一手资料，以石油专家的理念和智慧，为西北油田分公司的长远发展描绘了一幅宏伟的画卷。他创造性地提出了“立足大发现、实现大发展”，“塔河之下找塔河，塔河之外找塔河、提高采收率再造一个塔河”的“三个塔河”发展思路，以及加快推进中石化西部油气资源接替战略的发展目标。

西北油田分公司在塔里木盆地的油区面积14.31万平方公里，占了整个塔里木盆地总面积56万平方公里的四分之一，勘探开发潜力巨大。在缜密分析国际、国内能源形势的基础上，焦方正提出了“加快发展、勘探先行，实施资源战略、夯实资源基础”的资源战略发展方针。带领西北油田分公司各族职工攻坚克难、争创一流，采取了一系列寻找新目标、布设新探井、开辟新区块、扩大新领域的勘探新举措，为实现千万吨级大油田奠定资源基础，把塔河油田带上飞速发展的快车道。使油田不仅成为中国石化上游第二大油田企业和增储上产的重点战场，而且也跻身新疆企业20强前列，成为西部油气勘探开发的先锋。

在勘探开发工作中，西北油田分公司始终坚持油田开发建设与生态环境建设并重的方针，以创建“资源节约型和环境友好型”企业为目标，大力推广节能降耗技术，全面推行清洁生产，有效地保护了油区林带、植被，环境管理取得了良好成效，实现了油田开发和环境保护有机统一、和谐发展。

创新的魅力

创新是一个民族发展的灵魂，不创新就没有出路。焦方正深知，塔里木盆地海相碳酸盐岩领域的勘探开发是世界级难题，没有现成的经验可以借鉴。他带领西北石油人迎难而上，不断创新思路和探索实践，逐步建立和完善了具有塔里木盆地特色的古生界碳酸盐岩成藏理论和缝洞型油藏开发理论，为油气增储上产奠定了科学基础，增添了原动力。

在这些理论的指导下，西北油田分公司实现了勘探部署由“单一缝洞型储集体”到“整体评价和有规律整带部署”；由“全面开花”到“整体控制，先轻后重”；由“单一风化壳寻找油”到“多层位立体勘探”；由“残丘高地找油”到“整体评价，全面部署”的四大历史性跨越。油气勘探连续取得重大突破和重要进展，特别是发现并探明了中国特大型古生界海相碳酸盐岩油田——10亿吨级塔河油气田，实现了我国古生代海相碳酸盐岩油气勘探真正意义上的重大突破。

全国劳动模范、中石化股份公司副总裁、西北石油局局长、西北油田分公司总经理焦方正。

有着丰富实践经验的焦方正率领他的团队，结合油田的实际，坚持以国家重点科技攻关项目为龙头，加快勘探、开发方法和工艺技术研究，加快形成配套技术，采取“边室内研究，边现场实验，边总结完善，边推广应用”的方法，走出了一条“引进技术消化吸收，自主创新为我所用”的新路子。创新、发展和形成了碳酸盐岩缝洞油气储层预测与识别评价、缝洞型油藏描述、油藏储层改造、超深钻井、超深井稠油采油工程、重质油处理集输等一系列配套技术，为油田的可持续发展提供了坚实的支撑。

改革的活力

作为中石化西部油气勘探开发主战场的战略决策者和战术指挥者，焦方正对企业发展一直有着深层的思考和探索。他坚信惟有全心全意地依靠各族职工，坚定不移地推进和深化改革，才能使企业的兴旺发展保持生生不息的活力。

焦方正凭借公司团结务实、勤政廉洁领导集体的支持和全体员工的热情参与，果断决策、精心组织，着力在企业管理上，倡导建立和完善先进科学的石油公司管理体制。先后推行了ERP内控管理、全面预算管理、信息网络化管理等先进管理制度和办法，并组织开展了薪酬制度改革、人事制度改革等企业内部改革。

2006年西北油田分公司在中石化率先成功完成了“一企一制”改革工作，成为中石化系统改革的样板和典范。2008年又创建了从生产运行、成本、投资管理到市场管理的“十大管理体系”，推行了现代化的市场运行模式，使企业不断向“管理科学规范、市场公正诚信、监控全面有力、发展和谐高效”的现代石油公司迈进。

平稳有序地深化改革，进一步保护和激发了各族职工的创造精神和劳动热情，确保了油田连年增储稳产目标的实现。今年第一季度在生产经营上，又取得了在巴楚、塔河南、雅克拉断凸带等新区勘探开发的新成果；老区综合治理扎实推进，原油产量比去年同期增加9万余吨；生产组织高效运行，上产进程大大加快；经济效益大幅增加；专业保障能力显著增强，钻井搬迁及完井时效大幅降低；节能减排等又有新的突破。

人格的力量

“老老实实做人，踏踏实实干事”，焦方正言行一致。作为一名企业的领路人，他始终以一名优秀共产党员的标准严格要求自己，带头学习“三个代表”重要思想，积极践行科学发展观。他以自身“风清气正、光明磊落、严以律己、率先垂范”的人格力量，影响和带动“四好”领导班子和“思想观念新、综合素质高、专业技术精、经营业绩好”职工队伍的建设。坚持致力打造出一支以“扎根荒漠，顽强不屈，坚韧不拔，千年不倒”“胡杨精神”凝聚的西北石油“铁军”。

焦方正清醒地认识到，职工群众是分公司油气勘探开发建设的主体，是创建千万吨级大油田、打造中石化西部资源战略接替的主力军。由此，他和公司领导集体一起，坚定不移地把党的依靠方针落到实处，真心实意地尊重职工的主人翁地位和当家作主权利，并通过倾力支持完善局、厂、分队和班组的“四级”民主管理网络，加强职工代表大会制度。全方位、多层次实行厂务公开，建立健全职工建言献策、利益诉求、民主监督、民主管理等各项机制。

焦方正坚持支持公司工会组织依法独立自主、创造性地开展工作，履行职能。从制度保证、人员配备、财力支援等各个方面，积极为工会创造良好的工作环境。倾力支持工会拓展为职工做实事办好事的空间与途径，指导和支持工会以“预防、预测、预报、协调”为原则，做到“预警在先、教育在先、解决在先”，从源头上预防和减少各种矛盾的发生，保持职工队伍的和谐稳定。充分注重发挥工会组织在协调劳动关系、服务生产经营、维护职工权益，以及构建和谐企业等方面的积极作用，使西北油田分公司工会跨进了“全国模范职工之家”行列。

焦方正用自己良好的人格魅力和扑实的工作作风，赢得了班子集体，特别是各族职工群众的爱戴和拥护。

至诚的关爱

焦方正经常告诫各级干部：“群众利益无小事。”多年来，在他“以人为本”的管理理念中，坚持把推动促进企业的快速持续发展与提高改善职工的生产、生活条件紧密结合起来；把加强改善职工思想政治工作与为职工排忧解难、办实事好事紧密结合起来。让执政党“全心全意为人民服务”的宗旨，在西北油田分公司得到了全面的实现和落实。

他坚持把“保证安全生产，保障职工生命”放在首位。每年投入巨资为职工创造安全的工作环境和条件，让职工在工作岗位上安心、放心，有了安全感。企业安全生产平稳，职工劳动保护落实，连续七年获得了全国“安康杯竞赛”优胜企业称号。

“企业发展要依靠职工，职工要受益于企业的发展”。在实现企业发展维护全体员工最根本利益的基础上，焦方正“情为民所系，利为民所谋”，坚持优先在油田一线建立了7个大型办公和生活基地，实现了公寓化管理，配备了空调、冰箱、电视，建设了图书阅览、游泳、健身、球场文体场所，设立了应急抢救中心，完善了职工轮息和疗休养制度等，极大地改善了野外一线职工的生活条件。

与此同时，焦方正还积极倡导和支持改善职工的住房、提高职工工资和福利待遇、关心呵护劳动模范和先进人物、优待科技人员、完善困难职工帮扶救助长效机制、提高离退休职工各类节日慰问金和医疗费用报销比例、尽力设法解决职工子女就业、善待外来劳务工等，让各族职工切身感受到深化改革和企业发展的成果，进一步提高了职工对企业的认同感和美誉度，调动了职工的劳动积极性，增强了企业的凝聚力。目前，各族职工正积极投身新一轮的“比学赶帮超”增储上产劳动竞赛活动，决心为实现新区突破、油田上产做出新的更大贡献。

油地的情谊

作为西部大开发战略忠实践行者的焦方正，深刻地认识到牢固树立“三个离不开”的观念，不断增强和巩固各民族的大团结，是新疆实现跨越式发展和长治久安的根本。

因此，他始终坚持“油地共建大油田，双方共谋大发展”的思路，自觉地把企业发展纳入区域协作体系之中，将企业发展与新疆经济发展牢牢结合在了一起。积极承担中央企业应履行的政治责任和社会责任。

在他的倡导和带领下，西北油田分公司以加快发展为己任，以促进经济共荣为目的，积极响应自治区加快建立南疆化工园区的号召，尽心尽力支持南疆阿克苏地区库车工业园区和巴音郭楞蒙古自治州轮台县工业园区建设，持续推进油区城市工业用气、居民生活用气和军队用气建设进程。为推动当地经济发展，改善少数民族群众生活，维护社会安定团结的局面，作出了突出的贡献。

焦方正在带领企业加快发展的同时，还时刻不忘新疆边远贫困地区的人民群众，积极组织实施各种扶贫帮困、捐资助学工作。在他的积极努力下，企业先后承担了阿克苏地区柯坪县、阿勒泰地区青河县等3县、9个村扶贫帮困工作。累计向柯坪县捐款、捐物折合人民币400多万元，帮助柯坪县修建了扬水灌溉工程，抗震安居工程、医疗卫生室和学校等基础设施。向阿勒泰地区和布克赛尔县及青河县投入扶贫资金150多万元，用于当地牧场牧民搬迁、抗旱救灾、草原电灌站建设和学校文化设施建设。

在中国石化集团公司的重视支持下，2005年，西北油田分公司向阿克苏乌什地震灾区捐款300万元。2007年，分公司再次投入500万元专项扶贫帮困资金，力争用三年时间帮助柯坪县完成4350亩大枣科普示范园建设和100套抗震安居房建设，为社会主义新农村建设和新疆和谐社会建设不懈努力。

坚持不懈的对口扶贫帮困，扎实有效地加快了当地的经济发展、民生改善和社会稳定。

大爱无疆。多年来西北油田分公司还积极为四川汶川“5·12”地震灾区、青海玉树地震灾区，以及新疆境内等多个遭受自然灾害的地区，慷慨捐款捐物，帮助受灾群众重建家园。

光荣的责任

在全国劳动模范和先进工作者表彰大会上，亲耳聆听胡锦涛总书记重要讲话的焦方正无比激动，备受鼓舞。他表示：“能当选全国劳动模范，是党组织对我长期教育培养，分公司各族职工全力信任支持的结果。当劳模不仅是荣誉，更多的是责任。一定要以总书记的讲话精神为动力，以更加饱满的工作热情和昂扬向上的精神状态，扎实工作，开拓创新，为推动企业科学发展、促进社会和谐，作出一名共产党员应有的新贡献。”

他认为，塔里木盆地油气资源潜力巨大，具备加快发展的资源基础。三次资源评价油气资源达到229亿吨，其中油资源116亿吨，天然气资源11.3万亿方。目前石油探明储量约16亿吨，探明率13.8%，探明天然气储量1万亿方，探明率不到10%，剩余油气资源潜力十分巨大，塔里木盆地油气勘探还处于储量增长高峰的初期，即将迎来大发现阶段，所以是国内石油专家看好的最具勘探潜力，最可能再发现大油气田的盆地。

当前及今后一个时期，是中石化集团公司实施西部资源接替战略的重要时期，也是西北油田分公司保持持续快速健康发展的一个十分关键时期。分公司已经确立了“十二五”规划目标。在勘探方面，到“十二五”末，要完成新增探明石油储量4亿吨、天然气1000亿方，建立起更趋合理的三级储量资源序列，为西部可持续发展奠定雄厚的资源基础。开发方面，到2015年油气当量力争达到1500万吨(原油产量1000万吨，天然气产量50亿方)；储量动用率达到80%；老区自然递减率下降3个百分点，实现油田科学、精细、高效开发。

站在新的历史起点上，焦方正坚定地表示，要以对国家、对企业、对员工、对历史高度负责的精神，进一步团结依靠各族职工，坚定建设千万吨级大油田的信心和决心。要继续坚持以科学发展观为指导，牢牢抓住油田发展的大好机遇，不断夯实储量基础，持续加快上产力度，全面提升管理水平，增强自主创新能力，实现企业与社会、环境的和谐发展，切实履行国有大型企业的政治责任、社会责任和经济责任，为保障国家能源安全、加快推进中国石化上游发展和促进新疆和谐社会建设而努力奋斗！

(图片由周兴岩 李娜 李俊杰 雒永春 李学仁 杨建晖提供)

深入基层，贴近群众，是分公司各级领导干部的优良传统。图为焦方正(前右三)、西北石油局党委书记陈明政(前左二)在基层调研。

分公司党政工连心联手，坚持不渝地关心和改善一线职工的生活和生产环境。图为焦方正(前右二)、陈明政(前左二)在基层食堂检查工作。

长期关心和帮助劳动模范、离退休职工、困难职工。图为焦方正(中)看望慰问老职工。

积极承担社会责任，尽心竭力地扶持当地少数民族发展经济，改善生活。坚持为各类受灾地区和群众捐款捐物，奉献爱心。图为分公司领导带头为青海玉树地震灾区捐款。

本报社址：北京市东城区安德路甲61号 邮政编码：100718 定价：全年：294元 每季：73.5元 每月24.5元 零售：逢4版0.44元 逢8版0.87元 广告经营许可证京东工商广字0184号 上期(北京)开印时间：3:00分 印完时间：4:30分