



公司大门

从接受知识青年上山下乡思潮的锻造，到傲立于改革开放的风口浪尖进行历练，再以高瞻远瞩的眼光挥师西部，成为西江畔的上市公司广西梧州中恒集团股份有限公司董事长，许淑清人生的每一次华丽转身，都以鲲鹏腾飞的气势撰写着自己的人生传奇。

许淑清执掌的广西梧州中恒集团在制药、房地产开发、保健食品、酒店等领域均颇有建树，为梧州的经济发展和经济建设做出了重要的贡献，成为2009年广西梧州市第一纳税大户，并构建起了经济效益、品牌效益、社会效益比翼齐飞的企业核心价值观体系。

4月27日，在北京隆重召开的全国劳动模范和先进工作者表彰大会上，许淑清被授予全国劳动模范的光荣称号。国务院授予的这一荣誉，不仅是对其在岗位上做出的卓越成就和杰出业绩的褒奖，更是对其所代表的企业精神和社会责任的充分肯定。

### 柔弱女子 传奇经历

许淑清，一位传奇式人物。1975年，知识青年上山下乡的浪潮席卷全国，当时年仅17岁的她放弃别人梦寐以求的留京名额，从北京来到了千里之外的黑龙江省富裕县插队落户。外表柔弱的许淑清女士，在人生第一次关键时刻，就显露出坚强个性，而这种不服输的个性和具有独立思想的人生选择，也为她后来事业的巨大成功埋下了第一次伏笔。

当时的富裕县一点也不富裕，虽然生活很艰苦，担任初中数学教师的许淑清却干劲冲天。那时的她常常是“含衣卧时梦没后，停灯起在鸡鸣前”，正是这样艰苦的环境锻造了许淑清善良、乐观、刻苦、坚毅的品格。

1983年，许淑清女士以优异的成绩考入北京师范大学，成为纺织服装设计专业的大学生。许淑清是班里的佼佼者，北京服装研究所等许多单位欢迎她去，家里人也都希望她能借机留在北京工作，但出人意料的是，许淑清却选择了重回黑龙江省富裕县干事业。远离生活了多年的北京大都市，远离了父母和至爱亲朋，许淑清女士只身一人在富裕县一干就是14年，异于常人的艰苦磨炼，为她以后的成功人生路打下了坚实的基础。

1993年，改革的春风吹暖了全国各地，当时仍在黑龙江富裕县羽绒厂担任厂长的许淑清看到了这股春风带来的无限商机，于是乘风南下，毅然来到广州开始她充满艰辛却传奇的创业之路。在广州，许淑清创办了广州保宇实业有限公司。从事纺织品加工和贸易业务，她多年的管理经验和管理水平得以充分发挥，她事无巨细，亲力亲为，赢得了员工和客户的尊敬和好评。产品不仅远销到美、日、英、法、德等许多发达国家，而且在大部分国家和地区都可以买到品牌客户委托保宇公司加工的产品。就连芝加哥公牛队在NBA比赛中球员穿的球衣也是出自广州保宇实业有限公司员工之手。

“要做就做最好的”，这是许淑清抓质量管理生产始终坚持的一条原则。保宇公司是著名的美国LEE牌在中国大陆的唯一供货商，从接到LEE的订单第一天，许淑清女士就发出了这样的指令：在成本许可的范围内，对材料和工艺全面升级，保宇的产品必须全面超过美国LEE牌的质量要求指标。不怕不识货，就怕货比货，因为LEE牌从保宇进口的产品在同类来源的产品中质量最高、销路最好，从而达到了保宇和LEE牌双赢的效果。目前，保宇实业有限公司已经成为广东省纺织服装行业信誉度好、实力强大的杰出民营企业，许淑清由此挣得了“第一桶金”。

### 挥师广西 入主中恒

2006年，许淑清做出了人生又一重大举措，实行跨省资本运营，入主广西中恒集团，进入全新产业。她不仅准确地看到了中恒集

团困难与危机的症结所在，而且更多地发掘了企业发展的潜力和前景。

当时中恒集团困难重重。一个精明的广东成功企业家来梧州接管了上市企业，各种各样的人怀着不同的态度，有的观望、有的等待，而更多的是猜疑。加之一些员工原来都是由国有企业转型过来的，心理上也很不平衡。当年的境况无论对许淑清个人还是对企业来说，都是一个巨大的考验和挑战。

许淑清经过认真的市场调研分析，结合企业现状从企业的战略定位、经营决策和营销创新等多方面，有针对性地实施系统措施，调整企业发展战略，改变了原来全面开花、面面俱到的经营策略，果断地将发电站等不良资产剥离、分离负债率过高和不具备经营优势的资产，迅速将房地产项目出售回笼资金，为企业注入资金活力，使中恒集团快速走出低谷。随后把精力、财力、物力集中投放到有资源、有市场、有潜力的制药业和房地产两大产业上，逐步构筑起以中药制造业为核心主导产业，房地产开发为成熟基础产业，辅以旅游酒店、物业管理及自有资金投资参股等多头并进、健康持续发展的经营架构。

选择投资广西的许淑清确有远见。广西地处国家加快开发的西部，接壤泛珠三角经济圈、又是对接中国东盟的桥梁，在政策、区位、环境、资源、人才等各方面均有后发优势，特别是广西传统中药种植和制造潜力无穷。不久前国家批准实施《广西北部湾经济区发展规划》，再次验证了许淑清的眼光。如今中恒集团发展前景远大。许淑清也借着西进这一招，完成了人生中第二次漂亮“转身”。这次“转身”，使她站在了“朝阳产业”的制高点。



许淑清董事长向公司困难员工吴桂珍一家送上慰问金

### 成功转型 发展腾飞

梧州制药作为中恒集团旗下制药制造企业，拥有丰富的产品资源，产品治疗范围囊括了心脑血管、跌打、妇科、呼吸系统、泌尿系统、保健等多个领域。尤其是在心脑血管科用药、跌打骨折科用药、妇儿科用药、中药西制消炎药等治疗领域拥有突出优势。拥有309个药号批文，11大类型，21个全国独家生产品种，92个《中国药典》收载品种，11个国家中药保护品种，注射用血检通等国家发明专利产品5个，还拥有全国唯一的药品商标——“中华牌”商标。

2007年初，中恒集团专门成立了植物药业科技公司，致力于药材规范化种植研究及中药材种植示范推广，目前已承担了三个广



许淑清董事长(右一)代表中恒集团首期捐赠3000万款物成立中恒博爱基金

西科技厅中药材种植研究科技项目。

2007-2009年，投资12亿的梧州制药现代科技工业基地建成投产是亚洲最大的医药产业园，此举再次使中恒成了业界的焦点。形成了凸显高科技、高效率、高成长的产业结构，有力地促进了主业的发展升级，拉动了产品的市场销量。在剂型产品的制造上实现了巨大创新突破和飞跃，成功研发了冻干粉针剂、粉针剂、小容量注射液、胶囊剂、片剂、丸剂等多种新产品。

许淑清牢牢盯住了广西的资源优势，在广西百色、河池、梧州等地发展药材种植基地。拥有15万亩药材种植基地，有30万农民



从事药材种植，为政府解决了近50万人的就业压力。

开拓国际市场，将民族中草药进驻东盟国家，是中恒集团的又一新的举措。在中恒集团出口东盟国家的产品中，被列为国家战略储备药的中华跌打丸颇受欢迎，特别是新加坡、马来西亚、老挝等国的进口量很大，供不应求。此外，“龟苓膏”和“龟苓宝”这两款饮料性质的产品也深受东盟国家消费者的青睐。

目前，中恒集团拥有600多亩的现代化科技产业基地，厂房面积超过20万平方米，年销售近100亿元。

中恒集团短短三年的业绩骄人，创下股价从2元飙升至近40元的股坛神话。

### 应对危机 快速发展

2008年，全球爆发金融危机，各行各业都不同程度的遭受到了冲击。为了规避风险，很多企业采取减薪裁员，缩小投资，甚至于停工停产关闭企业。

空前的金融风暴对于刚刚走上发展正轨才一年多的中恒集团来说，无疑是一场严峻的考验和挑战。在应对这场危机中，许淑清认为危机不可怕，危机也是“机遇”，企业不仅仅要学会顺应发展，更要懂得逆行发展。逆行发展就不能够墨守成规，抱残守旧，要敢于创新思维，逆流而上。信心+创新就是中恒集团防御金融危机冲击，逆境中快速发展的制胜之宝。

在金融危机的阴霾笼罩下，中恒集团把“危机”变为“机遇”，把“压力”变为“动力”，共克时艰，拓宽思路，抢抓机遇，大量实行资本投入，推行品牌扩张，瞄准市场，使中恒集团梧州制药迈向新台阶，实现了销售超过预期指标，税收和利润大幅度增长的骄人业绩。

## “红十字与奥运同行”大型公益晚会

暨中国红十字 中国博爱基金启动

——新闻发布会——



一是抓住危机中带来的难得机遇，加强对公司产业发展布局的调整。在战略上突出做强做大制药业，采取扩建厂房、提升产能，加大市场营销力度，发挥制药产业的龙头作用。同时，加快房地产等产业的发展，与制药形成双轮驱动模式，为企业提供业绩和利润保障。

二是抓住市场疲软的特征和机遇，加大对各种原材料、设备及其他物资的采购，既加大了成本采购储存又拉动了市场消费。同时，果断投入制药新基地二期项目建设和房地产恒祥豪园项目的工程上马，降低了公司资金投入成本，实行了合作多赢。

三是企业根据金融危机造成的失业人数增加、找工作难的现状，大量招聘技术人员、管理人员、生产人员，还主动与大专院校联系，招聘了一批大学生到企业就职。中恒集团在金融危机期间不仅不裁员不减薪，在2008-2009年还新招收了2000多名员工。为政府分忧解难，解决了金融危机影响带来的社会就业压力，树立了良好的企业社会形象。

### 关爱员工 建和谐企业

许淑清一向十分关心企业的和谐稳定，为企业员工的切身利益着想，要求公司发展了必须让员工切实享受到发展的成果和喜悦，感受到企业大家的关怀和温暖。

为此，公司严格按照新的劳动合同法的规定，与2600多名员工全部签订劳动合同，从未间断给所有员工缴纳“五险一金”（养老保险、医疗保险、工伤保险、生育保险、失业保险，住房公积金）。为员工购置服装、鞋，为女员工购买丝巾、手套，购买8辆大巴车方便员工上下班，改善食堂条件等，仅在2009年，用于改善员工生活设施、劳保条件以及改善女职工工保护设施等方面的经费达400多万元。多方为员工设想，方便员工，从根本上解决了员工的后顾之忧，有利于构筑企业和谐，大大地调动了员工的劳动积极性。在重大节日，许淑清能参加的慰问活动都亲自参加，实在抽不开身，也会委托党委和工会，代表前去慰问公司的困难员工。通过这些做法，公司的凝聚力、向心力得到了大大增强，员工们普遍感到在中恒集团有归属感。

作为一名民营企业老板，许淑清在支持工会工作方面可谓不遗余力，也正是在她的大力支持下，公司工会工作顺利，并积极发挥作用。目前公司各基层工会组织健全，人员配备完善，各层面的工会组织都有专职或兼职人员负责工作的具体工作，并组织开展形式多样的各项工会活动，公司工会及下属分会每年都会积极利用业余时间组织篮球、足球、羽毛球、拔河、气排球、乒乓球、卡拉OK等比赛以及员工联谊会、员工新春联欢晚会等活动。同时结合工会“建家”活动以及每年度的劳动竞赛活动，加强工会组织的自身建设，提高员工的劳动素质及操作技能。许淑清在这些工会活动都在资金上、人力上予以大力支持，每年用于开展工会活动的经费达100多万元，使整个企业的工会活动开展得有声有色，极大地丰富了员工业余文化生活，营造了良好的企业文化氛围，增强了企业的凝聚力和向心力。

### 奉献社会 实现价值

伴随中恒集团的快速发展，许淑清奉献爱心的脚步也惠及到农村、弱势群体、贫困大

中小学、贫困老年人以及边远地区修路筑桥、拥军等方面面。

2008年初，南方遭遇罕见冰雪灾害时，许淑清带领广东女企业家商会捐出500多万元衣物和现款。

2008年5月份，许淑清与中国红十字会共同建立了一项用于全国慈善事业的基金——“中国红十字·中恒博爱基金”，投入资金3000万元。主要用于救助老年和儿童的福利事业及赈灾等慈善救助，部分用于救助广西贫困地区先天性心脏病患儿。

四川汶川发生地震后，中恒集团第一时间从“中国红十字·中恒博爱基金”捐赠药品储备中，紧急调集710万元的中华跌打丸等一批药品，送往灾区。同时调集现金100万元用于四川灾后希望小学重建。在今年的玉树地震中，公司第一时间反应，在震后的第二天就将价值500万元的药品和食品运往灾区。

2009年5月8日，是第60个世界红十字日。中国红十字会“红十字博爱周”开始启动。为了以实际行动大力支持红十字会参与新农村合作医疗救助，促进社会和谐与新农村建设事业，在许淑清的积极提议下，中恒集团股份有限公司向中国红十字会捐赠了价值1000万元的爱心药品，是捐款价值最大的单位之一。

2009年夏季，全国多个省份发生了特大洪灾，其中湖南省是受灾严重的地区。灾情发生后，湖南省红十字会积极为灾区筹措物资支持抗洪救灾，公司决定在总捐赠



许淑清董事长到科研中心了解公司研发情况

1000万的基础上增加至1100万来解决当时灾后用药问题，尽企业绵薄之力。同时许淑清以最快的速度代表企业将药品送到了湖南省，确保把药品发放到灾区最困难、最急需的群众手中，让灾民得到最快的帮助，渡过难关。

2009年，中恒集团向广西捐赠500多万元的药品，用于发展妇女健康事业。

2009年11月份，联合自治区妇联到贫困山区和军营开展“访贫问计”活动，向大化瑶族自治县捐赠50万元的药品，向广西警卫局捐赠10万元。

2009年，中恒集团分别向陕甘地区、湖北恩施州、湖南张家界慈利县革命老区捐赠药品共740多万元，还分别向融水、三江两个受洪灾特别严重的少数民族自治县，捐献了价值20万元的救灾药品，为灾区群众提供医疗救助。

在2009年，中恒集团向广西“母亲水窖”工程捐赠资金100万元，建起了1000个“母亲水窖”，帮助贫困缺水地区的家庭解决生产生活用水难、饮水不安全的问题，受惠群众达1万人。今年3月，广西的百色、河池等地区遭受了几十年一遇的严重干旱，沟渠干涸，田地龟裂，饮水困难，人民群众的生产生活面临着严重的威胁。中恒集团公司再一次捐赠现金20万元，用于“母亲水窖”工程建设；同时向百色、河池等重旱灾区捐赠价值38万元的矿泉水，为抗旱救灾尽微薄之力。

2009年5月，许淑清个人捐款20万元

用于梧州市特殊教育学校配套设施改善和筹建梧州市聋儿听力培训中心，并捐赠一块价值260万元的土地，用于筹建残疾人就业工场，使有劳动能力的残疾人获得相应的就业机会和掌握创业的技能。捐赠价值160万元的体育设施和场地。与此同时，许淑清还以广西梧州制药(集团)股份有限公司的名义向中国红十字基金会捐赠200万元用于老年公寓的建设。

据不完全统计，2001年至今，许淑清个人捐款超过了2000万元，属下法人企业捐赠达2亿元。

### 桃李不言 下自成蹊

许淑清不仅因在商界的叱咤风云而让人羡慕，更因其内心高度的社会责任感而让人尊敬。她的努力和付出，为人们树立了优秀企业家的形象，得到了社会各界高度肯定。许淑清先后被评为“全国三八红旗手”、“全国优秀社会主义建设者”、“全国先进助残个人”、“全国十大营优秀女企业家”、全国“巾帼建功”标兵、“中国最具责任感企业家”、广西区及广东省“三八红旗手”等，连续两年被授予中国红十字博爱勋章。

2009年，在“2007中国十大经济女性年度人物”评选中，她成为广西唯一获此殊荣的女企业家。被誉为“跨省经营创佳绩的女能人”，也是广西25家上市公司中唯一的女性董事长。

中恒集团先后获得了“全国五一劳动奖状”、“全国模范职工之家”、“全国守合同重信用企业”、“全国诚信经营企业”、“广西企业管理先进单位”、“广西诚信企业”、“广西消费者



许淑清董事长到科研中心了解公司研发情况



许淑清董事长到车间了解生产情况

信得过企业”、“自治区文明单位”、广西连续十六年“重合同守信用企业”等殊荣。许淑清如是说：党和国家推出了一系列发展经济和社会的重大举措和富民政策，为每一个中国人创造了诚实劳动、创业致富的大好机会，这其中民营企业和企业家是最大的受益者。企业家理应在创造财富的同时，主动地承担起更多更大的社会责任。我是在改革开放中成长起来的女企业家，我认为慈善和爱心是新时代女性和女企业家应具备的素质，通过更好地发展事业，来更好地安排就业，更好地奉献爱心，回报社会，为和谐社会做出自己的努力。

(李汉南 庞慧敏)



许淑清董事长等集团领导为联欢会结束后举行的拔河比赛加油