

责任编辑:刘静  
新闻热线:(010)84151603  
E-mail:grbqyzk@sina.com

### 2009年度 影响中国企业的 十大事件

- 吉利收购沃尔沃:  
中国企业参与全球汽车产业重组
- 钢铁业重组:  
产能过剩产业欲振兴先调整
- 地王频现:  
是谁在推高楼价造泡沫惹众怒
- 创业板:  
能否成为中国企业家精神摇篮



- “低碳富豪”:  
昭示战略性新兴产业大好“钱”程
- 轮胎特保案:  
反思反倾销摆脱低成本路径依赖



- IPO 重启:  
助力经济复苏勿忘保护投资者
- 中铝痛失力拓:  
中国企业融入资源全球化之殇
- 山西煤矿整合:  
中国正在进入“大矿时代”



- 高昂的3G:  
寡头竞争能否支撑产业跃升



压题照为本报记者 于文国 摄

# 2009 本报年终专稿

【编者按】

2009年,中国经济上演了一个V型大反转,典型而好看。4万亿投资、十大产业调整与振兴、近10万亿的信贷投放、汽车与家电下乡等等,中国超常规的“政策引擎”威力之强、见效之快,几乎打破了经济教科书每一个原则,超出了所有专家和机构最乐观预测,危机后全球经济下行轨迹由此逆转。中国今年对世界经济增长的贡献将超过50%,二战以来全球经济格局可能就此打破。

逐月逐季度靓丽的宏观经济数据背后,蕴藏着宏观智慧,也蕴藏着微观力量。危机中收获成长的中国企业已经积蓄起重建全球经济新格局的巨大能量。中国企业的商业智慧与“中国工人”的伟大付出,正是中国企业再生产机的原动力。东汽灾后重生,还靠不屈的自强精神。越来越多的实践经验和理论发现表明,企业的本质是资本与劳动的合伙、合作,而这正是正在逐渐远去的那场危机留给政府和企业决策者的深层思考。

十大企业事件,不是权威评选,穿插其间的点评更难免偏颇,我们是用多年来观察企业的一贯逻辑和方法进行梳理,我们无法呈现2009年度微观精彩的全部,只想给读者留下一串微观记忆。这些记忆不完全是正面的,有些故事饱含着无奈,是为了表达我们善意而由衷的期望;越来越多的中国企业在推动V型反转的过程中,收获和积累的不只是利润,还有持续盈利的公司能力,以及企业社会责任。

工人日报(企业周刊)编辑部

# V型大反转背后的微观记忆

## 2009年度影响中国经济的十大企业事件

### 2009年度影响中国企业的十大事件之一

## 吉利收购沃尔沃: 中国企业参与全球汽车产业重组

■本报记者 姜文良

【时间】12月23日

【事件焦点】

12月23日,美国福特汽车公司(FordMotor)与浙江吉利控股集团(Geely)同时发表声明称,双方已就收购沃尔沃汽车公司(Volvo)的所有重要商业条款达成一致。双方还表示,预计将于2010年第1季度与吉利签署最终协议。在获得相关监管机构批准后,吉利收购沃尔沃并非业界一起海外收购事件,是2009年度全球最瞩目的企业事件。海外媒体评论称,“这宗交易很可能是中国汽车生产商有史以来最雄心勃勃的海外扩张之举。”

【事件回放】

2009年12月23日,吉利控股集团董事长李书福荣获2009CCTV经济年度人物奖。评委给出的获奖理由是:从不按常理出牌的人,见证了民营企业的顽强和倔强。一身工作服,他站在了世界瞩目的谈判席上。成功在“沃”,他在书写蛇吞象的跨国传奇。

成功在“沃”,一语双关,领奖台上的李书福春光满面,成竹在胸。事实上,在双方看来,除了繁琐的法律文本和例行审批程序外,这宗里程碑式的交易已无限接近达成。

2009年7月6日,美国汽车数据调查公司发布数据显示,今年上半年美国新车销量约为480万辆,较去年同期减少了35%。其中,通用和克莱斯勒销量分别下降40%和46%,福特则减少了33%。即便政府竭尽全力,美国汽车业的颓势并没能完全扭转。据报道,截至10月,美国已有近1500家汽车经销商被迫关闭。

以通用汽车正式进入破产保护程序为标志,全球汽车业深陷有史以来最严重衰退,美国人引以为傲的“底特律时代”宣告终结。在李书福看来,这是中国汽车企业千载难逢的

### 2009年度影响中国企业的十大事件之二

## 地王频现: 是谁在推高楼价造泡沫惹众怒

■本报记者 蒋茜

【时间】12月22日

【事件焦点】

12月22日,国内超强的房地产国企与民企两大阵营——保利、万科、中海联合体与富力、雅居乐、碧桂园联合体,为争夺“世纪地王”亚运城项目在广州展开决战,最终后者以255亿元的价格胜出,这也成为中国总价最高的地块。“地王”之称划下响亮的惊叹号。

【事件回放】

4月29日,杭州上城区投资控股集团有限公司以7亿夺得上城区南山路一地块,楼面价4.6284万/平方米,刷新全国单价地王纪录。

5月开始,“北京地王”的头衔几乎以每月一次的速度不断刷新。北京广渠路10号地,10.22亿;广渠路15号地,40.6亿;顺义区天竺开发区,50.5亿;北京奥体南区,48亿;北京亦



王磊 摄

月,吉利快速收购了澳大利亚DSI变速器公司。据称,这是“海外抄底第一单”。

在各种传闻漫天飞了三个季度后,10月28日,福特汽车宣布,吉利成为沃尔沃的首选收购方。一时间,舆论哗然,有褒有贬,还有关于动机、资金、实力、整合能力等一系列质疑。

11月7日,李书福接受本报专访时说:“这肯定是一桩好买卖。福特当年花了60多亿美元,后来又投入好几十亿美元,加上以前自己的投入,沃尔沃积累了多少专利技术和没有中报专利的知识产权啊!人家还有欧美市场的网络和丰富经验,这些是我看重的。”

对于收购动机的质疑,李书福告诉记者:“上汽收购韩国双龙、英国罗孚,以及今年腾中收购悍马,不管收购是不是成功,这条道路是惟一正确的。一旦收购成功,我们就拥有了经得起推敲、追溯的技术溯源,我们的自主创新就有了名正言顺的原始依据。靠模仿和抄袭,中国汽车产业实现不了升级,技术走不通,是无法赢得国际同行的尊重的。”

较早前的12月14日北京汽车工业控股公司宣布,已与瑞典萨博汽车公司(Saab)完成了相关知识产权的收购工作。据称,北汽运回了重达3.5吨的纸质资料以及装有全部资料的两个1000G硬盘。当媒体质疑买回的技术是否货真价实时,北汽董事长徐和谊称这次收购是花15亿元的代价取得了30亿~40亿元的产品开发成果,并最少节约了5~6年的研发时间。

腾中重工与通用汽车就收购悍马品牌在夏天就达成了最终协议,在掀起了一场轩然大波后,至今没有进一步的消息。

【编辑点评】

当中国汽车企业海外收购成为2009年度“多发性”事件时,自以为是的习惯性质疑无助于了解事件的真相。发展自有知识产权和自主品牌是中国汽车产业由大而强的必由之路。在此共识下,吉利们通过收购国际顶级品牌,可以放开手脚进行消化其核心技术,绕过国际汽车巨头阻碍中国本土汽车企业自主创新的路径,获取全产业链升级所需的技术诀窍和相关知识(know-how),把中国汽车产业带上一个新台阶。

国务院发展研究中心一份研究报告称,估计未来世界汽车产业组织将向着欧系快速扩张、日韩平稳增长、美系继续萎缩、中国与印度等本土汽车厂商日益壮大的格局发展,世界汽车制造中心、运营中心和研发中心将会重新布局。中国企业积极参与全球产业重组,需要能力、商业智慧,更需要勇气。



庄,48.3亿……一路高歌猛进的拿地数字,不仅仅体现着北京房地产市场的“热情”,也是全国土地疯狂交易的缩影。(下转第6版)

### 2009年度影响中国企业的十大事件之二

## 钢铁业重组: 产能过剩产业欲振兴先调整

■本报记者 刘静

【时间】3月~12月

【事件焦点】

12月25日,上海证券交易所宣布,因以换股方式被吸收合并,邯郸钢铁(600001)、承德钢铁(600357)将于12月29日起终止上市。上证所在公告中称,邯钢钢铁、承德钢铁实际控制人河北钢铁集团拟采取唐山钢铁以换股方式吸收合并邯钢钢铁及承德钢铁。换股实施后,邯钢钢铁、承德钢铁将解散并不再具备独立法人资格。

【事件回放】

在金融危机和产能过剩的背景下,钢铁企业联合重组在2009年开始启动。今年初,《钢铁产业调整和振兴规划》发布,其中提出“力争到2011年,全国形成宝钢集团、鞍本集团、武钢集团等几个产能在5000万吨以上、具有较强国际竞争力的特大型钢铁企业;形成若干个产能在1000万~3000万吨级的大型钢铁企业”。

宝钢重组宁波钢铁成为钢铁产业调整和振兴规划出台后第一个钢铁业重组项目。今年3月,张志祥、郭广昌和刘永好在宁波钢铁中的股份,全部转让给了宝钢集团。

9月6日,山东钢铁集团与日照钢铁控股集团签订重组与合作协议,山钢占67%的股权。9月22日,河北唐钢股份、邯钢钢铁、承德钢铁同时发布公告,唐钢股份换股吸收合并邯钢钢铁、承德钢铁整合方案已获证监会“有条件审核通过”。11月9日,济钢股份(600022)和莱钢股份(600102)双双停牌,并发布停牌公告称母公司山钢集团正在筹划重大资产重组事宜。

同时,鞍钢重组攀钢也在紧锣密鼓地推进。钢铁业掀起联合重组潮的背景是国际金融危机凸显中国产能过剩的严重性,度过国际金融危机强烈冲击的最困难时刻之后,部分行业产能过剩和重复建设再度成为宏观调控的对象。

国庆节前,国务院批转了国家发展和改革委员会等部门《关于抑制部分行业产能过剩和重复建设引导产业健康发展的若干意见》。其中钢铁行业作为产能过剩的传统产业被列入重点调整对象。

10月19日,国家发展和改革委员会等十部门联合发布抑制部分行业产能过剩和重复建设、引导产业健康发展的政策信息,钢



铁、水泥、平板玻璃、煤化工、多晶硅和风电设备成为调控重点。

12月中旬,中国钢铁工业协会副秘书长戚向东表示,抑制钢铁产能过剩,推进兼并重组和淘汰落后产能将是2010年中国钢铁业的首要任务,要科学分析和处理钢铁过剩。

而到了2009年末,由工信部牵头对《钢铁产业发展政策》进行调整和修订的工作也已接近尾声。有权威人士透露,新政或将改变过去单纯以设备规模为淘汰标准的“一刀切”模式,而将标准覆盖到整个生产线上,综合考虑装备水平、能耗、环保等指标对企业进行考核。同时,国家将更加鼓励钢铁企业兼并重组,对跨区域整合将给予优惠的税收、贷款等鼓励政策。

可以看出,和以往的“一刀切”相比,新的政策将更加具备可操作性。政策调整的同时也为产业兼并重组提供了新的机会,宝钢、鞍钢、首钢、山东钢铁集团和河北钢铁集团的整合将成为后期关注的焦点,以大型集团化为主的钢铁格局正逐步走向清晰。

【编辑点评】

钢铁产业需要振兴,但更需要调整。7亿多吨已有产能已然过剩,却仍在扩张之中,似乎要考验政府已经淡忘的工业行政能力。产能过剩,供求失衡是国内钢铁业的“致命伤”。前几年在出口等各种因素作用下,一定程度上掩盖了矛盾。金融危机后,矛盾充分暴露,闲置产能释放冲击直接导致钢价的大起大落。

在经济形势日渐向好之时,把更多精力放在调整结构上,使中国经济迈上新的层次,不断增强经济发展的持久动力,已成为全社会共识。

有权威人士认为:兼并重组是整合产能的最有效途径,因此不仅可以促进大型企业向中小企业的兼并步伐,同时也将促进一些有实力的民营企业之间的联合重组。

# 期待中国企业像东汽那样崛起

有些行业的泡沫是明显的,而且是人为的。泡沫会带来财富,但不会带来竞争力

## INC. 随笔

■本刊特约主笔 刘勇

2009年,全世界的眼光都集中到中国。原因很简单,这里是金融危机之后少数保持高速增长的地区,而且,若干行业都在高速增长。

以典型的汽车产业为例。2008年,中国汽车企业年产销900多万辆;2009年,增长到年产销1300万辆,成为世界最大汽车市场。年底,来自北京的北汽集团和来自浙江的吉利集团分别收购了萨博和沃尔沃的资产。

这几年可以被认为是中国力量向全球宣誓的号角。萨博和沃尔沃背后分别是曾经的世界汽车霸主——通用汽车与福特汽车。全

球金融危机给了中国企业一次难得的赶超机会。以至于年底的企业家年会上,阿里巴巴创始人马云说,金融危机消退的时间太快了。

在2009年12月丹麦哥本哈根的全球气候大会上,同样的侧重也落到中国肩上。作为碳排放大国,全世界都期待中国与美国能够在环境问题上,做出某种表率作用。但似乎事与愿违。

中国企业与产业的崛起,与承担改变世界任务相比,依然距离遥远。不同层次的发展阶段,使得企业在选择增长模式的时候,出发点并不一致,有些从利润出发,有些从环保出发,而有些则从生存出发。

或者选择扩大中国市场规模——大众汽车集团25%的利润来自中国,如今这个企业集团正在努力取代通用和丰田成为世界第一。但当中国企业遭遇困境的时候——比如美国轮胎特保案,几乎没有任何可能寻求外部的援助。

这种孤立与联合的不平等,也令中国企业经常是从生存危机出发考虑问题,一下子将巨大的环保压力推过来,无论企业还是产业,都很难调整。

政府调整产业节奏的办法是重组,这是一种近乎暴力的解决问题的办法。2009年,重组成为支柱产业的关键词。巨型的山东钢铁、河南钢铁相继在9月重组成立。

山西则启动新一轮也是迄今规模最大的煤炭资源整合及企业兼并重组。截至

11月中旬,兼并重组正式协议签订率达到95%,办矿企业由2000多家减到130多家。长安汽车重组,重构3+6产业格局。

但这种重组很难形成良性的产业发展趋势,比如减碳、节能、新能源等。在重组概念中,这些环保单词只能是某个战略点的描述,而不会成为主流战略,因为重组的意义在于协同,抓大放小,细节地方留待二次改革再弄。但大企业集团总归是令中央和地方都非常体面的一种形式。

这种政策导向与舆论导向使得年底的中央电视台经济频道的2009年经济年度人物评选一出台便顶了一个大帽子:远见、责任、推动力、创造力。

如果中国能够有具备这四个能力的企

业领袖和企业,那么这家企业应该已经具备了左右世界行业格局的实力。

实际上,在中国,因为行业趋势而成为领袖的不在少数。行业突然变化,突然崛起或者低谷,大浪淘沙,剩下的是沙还是金,难讲。一切都还需时间考验。

比如,央视这次罗列的此前9年选出的80多个经济年度人物中,落马的超过5个。这些落马并不全是企业做倒,而是企业经营模式错误导致钱铛入狱,比如顾雏军。

这应当是一个警钟。中国企业的崛起依然建立在行业泡沫发展的基础之上,从房地产到金融,再到汽车。泡沫会带来财富,但不会带来持久的竞争力。

或许我们可以多看看那些并不张扬的企业家的崛起经验。地震中遭受巨大摧残的东汽重生了,而且产能比震前增长60%以上。据称,一年多来,东汽员工每周工作6天,干部每天多工作1小时。2010年5月12日之前,所有新基地全部投产,员工也将迁入新居。这种实力与精神如果得到复制,那么中国产业能力的真正崛起也就不远了。