

2009本报年终专稿

12月21日晚8时，全国各地企业的82名职工于本刊网站参与该期主题的策划

跨越2009 拥抱2010



看着一张张笑脸，就知道他们此时的心情。他们是安徽淮北矿业刘店煤矿综采一区二班的矿工，2009年，这个班43名职工不懈努力保安全，到12月22日，所在的综采一区已顺利完成16万吨原煤生产任务。准备跨越09，迎接即将到来的2010年。

要在20秒内绘制出侦查到的井下事故灾区平面图，为生命赢得更多宝贵时间——重庆能源集团打一通一矿救护队侦查分队的新队员，决心在15个工作日内掌握这门基础课，并借此作为辞旧迎新的礼物。

多进尺、保安全，比比看谁领先跨入2010年！这是安徽淮北矿业石台矿掘进三区在会战11358工作面开展的班组进尺擂台赛。12月23日上午，掘进四班终于在这场2009年最后的大赛中领先。

12月23日晚，重庆能源天府心坎坡选煤厂基层班组的100多名青年员工聚集在一起，手拉着手，唱响青春，舞动快乐，用这一方式祝福班组以崭新的精神面貌跨越2009，迎接生机勃勃的2010年。

09' 班组备份：凝聚感动与精彩，记录创新与成长

【主持人说】 河南郑煤集团聚矿王 强

辞旧迎新的钟声又一次即将敲响，工人日报“班组天地”在刊出2009年最后一期的时候，也将带着关心厚爱的一千多万读者一起步入2010年。多么难忘的2009！我们班组职工在随悲喜之波涌动沉浮的同时，也记录、备份着自己的一份感动与精彩——

在投资4万亿元保增长、扩内需的十大举措显示提振威力，举国欢庆新中国成立60华诞的2009年，企业班组管理与创新、建设与发展也登上了全新的领域和台阶；

3月30日，国务院国有资产监督管理委员会下发了《关于加强中央企业班组建设的指导意见》，标志着国家对中央企业班组建设的决心；6月5日，国资委在东风汽车公司总部召开中央企业班组建设现场推进会，贯彻落实张德江副总理批示的加强中央企业班组

建设精神，总结交流班组建设经验。7月19日，工人日报社“与共和国一起成长”企业班组工作交流会暨内蒙古一机班组管理推进会、班组宣传报道研讨活动拉开帷幕，在开幕式上，“班组天地”主编夏晓凌为大家精辟解读企业班组成长的三个历史阶段，这个独家解析，受到与会者的普遍赞同和肯定，引起各界的广泛赞誉；同时，由企业职工参与讨论、参与办报的“班组天地”独家实践，也成功走过一年。无论是企业专职宣传员还是普通的班组长，都可以在工人日报“班组天地”这片沃土上找到自己的位置，在宣传企业班组、介绍推广班组管理创新思路和经验的过程中，提升自身价值、获得成长和成功。

我们不会忘记，牛年伊始，不少企业班组职工都在规划着年度目标和职业追求，于是，我们在“班组天地”第924期策划推出了“新年寄语”主题：“我要评上高级技师”，“我要争当技术比武冠军”的目标，曾激励了多少班组长职工跃跃欲试，通过“想事”赢机会，通过“做事”赢平台，通过“成事”赢地位；

为抵御国际金融危机的突袭，我们在“班组天地”的936期策划推出了“班组行动解读：创新突破”的主题，多角度、全方位报道了百万班组用创新力挺企业穿越寒冬、在创新中寻求突破、实现“弯道超车”的成功经验；

如果你是一滴水，你是否滋润了一寸土地；如果你是一线阳光，你是否照亮了一分黑暗；如果你是一颗螺丝钉，你是否永远坚守你的岗位——第937期“班组天地”借用雷锋日记里的一段话，提醒我们做人做事的道理；立足岗位做主人，我在岗位我闪光；

当5月的阳光开始散发火辣辣的味道时，“班组天地”适时策划报道了全国企业班组职工在战危机、求发展、挖潜降本节能、创新创效的跑道上继续朝目标奔跑的典型，向全社会展示着班组职工独有的潇洒和自豪；

作为企业历史的创造者，在新中国由一穷二白到繁荣富强的60年历程中，班组职工在思维意识、价值观念、行为方式、职业追求、

生活水平、工作环境等方面，都发生着翻天覆地的变化，“班组天地”则推出了“与共和国一起成长”及“与祖国共享温暖与光荣”等主题，从“感悟变迁、岁月见证、欢庆时刻”等一个个策划、宣传中，让我们看到了班组职工从傻大黑粗到专家型、学习型、技能型成长的一步一个脚印；职工生活从温饱到开着轿车去采煤的翻天覆地！我们为共和国取得的成绩自豪，为班组的发展壮大骄傲；

11月，一场被中央领导高度关注、由全国企业班组长重拳出击的保安风暴席卷地旋起！我们963期的“班组天地”推广宣传了“白国周班组管理法”，并组织部分企业通讯员参加11月3日在河南郑州召开的“全国煤矿学习推广‘白国周班组管理法’工作会”的宣传报道工作，围绕着一名普通班组长白国周从20余年实践中总结出的班组管理法相继开展了一系列大规模、高规格、强反响、重落实的具体报道，得到了各界的高度评价；

从春天播种后的满眼绿色，走到秋天收获时的遍地金黄，蓦然抬头，2009年就要画上句号了！如何做一个漂亮的年终冲刺？于是我们的“班组天地”又及时策划推出了“关注岁末冲刺”及“辞旧迎新莫忘反思、揭短不怕痛”等主题，通过“班长提醒、闯关夺隘、现场写真”等多角度，反映各行各业的风采。及时提醒企业和班组职工：年终反思不仅总结好经验、好做法，而且更要虑不足、思忧患，在明晰成败得失中获取新观念、新思维、新目标，扬其所长，避其所短，扎扎实实地做好今年的收尾工作，为明年工作开好头，起好步。

岁月之河在我们的不知不觉中缓缓流过，而“班组天地”却在我们的真切感受和踊跃参与中走进企业班组，渗入我们的生活。参与主题讨论，认真撰写拍摄、相互点评、期待见报……成了我们乐而忘返的生活趣事。

憧憬2010，我们有太多的期待，太多的向往。我们首先期待企业通过不断改善劳动条件，保障安全高效生产。以人性化出发点，

重视职工的身心健康，缓解职工的工作压力。期待企业能给班组职工提供足够的支持与信任，让我们能在班组里自由平等地沟通，自主地完成工作任务，放开手脚，在工作中释放才华、体现价值。

一元复始，万象更新。2010年已疾驰而来，江河即将解冻，汽笛就要鸣响，轮船就要远航！面对新知识的冲击和工业化与信息化的加速融合，我们依然要高举艰苦创业的大旗，接力创造共和国新的辉煌与灿烂！让我们出发，向着更加壮阔的明天——

告别了！2009；拥抱您！2010年！

生活水平、工作环境等方面，都发生着翻天覆地的变化，“班组天地”则推出了“与共和国一起成长”及“与祖国共享温暖与光荣”等主题，从“感悟变迁、岁月见证、欢庆时刻”等一个个策划、宣传中，让我们看到了班组职工从傻大黑粗到专家型、学习型、技能型成长的一步一个脚印；职工生活从温饱到开着轿车去采煤的翻天覆地！我们为共和国取得的成绩自豪，为班组的发展壮大骄傲；

11月，一场被中央领导高度关注、由全国企业班组长重拳出击的保安风暴席卷地旋起！我们963期的“班组天地”推广宣传了“白国周班组管理法”，并组织部分企业通讯员参加11月3日在河南郑州召开的“全国煤矿学习推广‘白国周班组管理法’工作会”的宣传报道工作，围绕着一名普通班组长白国周从20余年实践中总结出的班组管理法相继开展了一系列大规模、高规格、强反响、重落实的具体报道，得到了各界的高度评价；

从春天播种后的满眼绿色，走到秋天收获时的遍地金黄，蓦然抬头，2009年就要画上句号了！如何做一个漂亮的年终冲刺？于是我们的“班组天地”又及时策划推出了“关注岁末冲刺”及“辞旧迎新莫忘反思、揭短不怕痛”等主题，通过“班长提醒、闯关夺隘、现场写真”等多角度，反映各行各业的风采。及时提醒企业和班组职工：年终反思不仅总结好经验、好做法，而且更要虑不足、思忧患，在明晰成败得失中获取新观念、新思维、新目标，扬其所长，避其所短，扎扎实实地做好今年的收尾工作，为明年工作开好头，起好步。

岁月之河在我们的不知不觉中缓缓流过，而“班组天地”却在我们的真切感受和踊跃参与中走进企业班组，渗入我们的生活。参与主题讨论，认真撰写拍摄、相互点评、期待见报……成了我们乐而忘返的生活趣事。

憧憬2010，我们有太多的期待，太多的向往。我们首先期待企业通过不断改善劳动条件，保障安全高效生产。以人性化出发点，

重视职工的身心健康，缓解职工的工作压力。期待企业能给班组职工提供足够的支持与信任，让我们能在班组里自由平等地沟通，自主地完成工作任务，放开手脚，在工作中释放才华、体现价值。

一元复始，万象更新。2010年已疾驰而来，江河即将解冻，汽笛就要鸣响，轮船就要远航！面对新知识的冲击和工业化与信息化的加速融合，我们依然要高举艰苦创业的大旗，接力创造共和国新的辉煌与灿烂！让我们出发，向着更加壮阔的明天——

告别了！2009；拥抱您！2010年！

生活水平、工作环境等方面，都发生着翻天覆地的变化，“班组天地”则推出了“与共和国一起成长”及“与祖国共享温暖与光荣”等主题，从“感悟变迁、岁月见证、欢庆时刻”等一个个策划、宣传中，让我们看到了班组职工从傻大黑粗到专家型、学习型、技能型成长的一步一个脚印；职工生活从温饱到开着轿车去采煤的翻天覆地！我们为共和国取得的成绩自豪，为班组的发展壮大骄傲；

11月，一场被中央领导高度关注、由全国企业班组长重拳出击的保安风暴席卷地旋起！我们963期的“班组天地”推广宣传了“白国周班组管理法”，并组织部分企业通讯员参加11月3日在河南郑州召开的“全国煤矿学习推广‘白国周班组管理法’工作会”的宣传报道工作，围绕着一名普通班组长白国周从20余年实践中总结出的班组管理法相继开展了一系列大规模、高规格、强反响、重落实的具体报道，得到了各界的高度评价；

从春天播种后的满眼绿色，走到秋天收获时的遍地金黄，蓦然抬头，2009年就要画上句号了！如何做一个漂亮的年终冲刺？于是我们的“班组天地”又及时策划推出了“关注岁末冲刺”及“辞旧迎新莫忘反思、揭短不怕痛”等主题，通过“班长提醒、闯关夺隘、现场写真”等多角度，反映各行各业的风采。及时提醒企业和班组职工：年终反思不仅总结好经验、好做法，而且更要虑不足、思忧患，在明晰成败得失中获取新观念、新思维、新目标，扬其所长，避其所短，扎扎实实地做好今年的收尾工作，为明年工作开好头，起好步。

岁月之河在我们的不知不觉中缓缓流过，而“班组天地”却在我们的真切感受和踊跃参与中走进企业班组，渗入我们的生活。参与主题讨论，认真撰写拍摄、相互点评、期待见报……成了我们乐而忘返的生活趣事。

憧憬2010，我们有太多的期待，太多的向往。我们首先期待企业通过不断改善劳动条件，保障安全高效生产。以人性化出发点，

重视职工的身心健康，缓解职工的工作压力。期待企业能给班组职工提供足够的支持与信任，让我们能在班组里自由平等地沟通，自主地完成工作任务，放开手脚，在工作中释放才华、体现价值。

一元复始，万象更新。2010年已疾驰而来，江河即将解冻，汽笛就要鸣响，轮船就要远航！面对新知识的冲击和工业化与信息化的加速融合，我们依然要高举艰苦创业的大旗，接力创造共和国新的辉煌与灿烂！让我们出发，向着更加壮阔的明天——

告别了！2009；拥抱您！2010年！

生活水平、工作环境等方面，都发生着翻天覆地的变化，“班组天地”则推出了“与共和国一起成长”及“与祖国共享温暖与光荣”等主题，从“感悟变迁、岁月见证、欢庆时刻”等一个个策划、宣传中，让我们看到了班组职工从傻大黑粗到专家型、学习型、技能型成长的一步一个脚印；职工生活从温饱到开着轿车去采煤的翻天覆地！我们为共和国取得的成绩自豪，为班组的发展壮大骄傲；

11月，一场被中央领导高度关注、由全国企业班组长重拳出击的保安风暴席卷地旋起！我们963期的“班组天地”推广宣传了“白国周班组管理法”，并组织部分企业通讯员参加11月3日在河南郑州召开的“全国煤矿学习推广‘白国周班组管理法’工作会”的宣传报道工作，围绕着一名普通班组长白国周从20余年实践中总结出的班组管理法相继开展了一系列大规模、高规格、强反响、重落实的具体报道，得到了各界的高度评价；

从春天播种后的满眼绿色，走到秋天收获时的遍地金黄，蓦然抬头，2009年就要画上句号了！如何做一个漂亮的年终冲刺？于是我们的“班组天地”又及时策划推出了“关注岁末冲刺”及“辞旧迎新莫忘反思、揭短不怕痛”等主题，通过“班长提醒、闯关夺隘、现场写真”等多角度，反映各行各业的风采。及时提醒企业和班组职工：年终反思不仅总结好经验、好做法，而且更要虑不足、思忧患，在明晰成败得失中获取新观念、新思维、新目标，扬其所长，避其所短，扎扎实实地做好今年的收尾工作，为明年工作开好头，起好步。

岁月之河在我们的不知不觉中缓缓流过，而“班组天地”却在我们的真切感受和踊跃参与中走进企业班组，渗入我们的生活。参与主题讨论，认真撰写拍摄、相互点评、期待见报……成了我们乐而忘返的生活趣事。

憧憬2010，我们有太多的期待，太多的向往。我们首先期待企业通过不断改善劳动条件，保障安全高效生产。以人性化出发点，

重视职工的身心健康，缓解职工的工作压力。期待企业能给班组职工提供足够的支持与信任，让我们能在班组里自由平等地沟通，自主地完成工作任务，放开手脚，在工作中释放才华、体现价值。

一元复始，万象更新。2010年已疾驰而来，江河即将解冻，汽笛就要鸣响，轮船就要远航！面对新知识的冲击和工业化与信息化的加速融合，我们依然要高举艰苦创业的大旗，接力创造共和国新的辉煌与灿烂！让我们出发，向着更加壮阔的明天——

告别了！2009；拥抱您！2010年！

“班组天地”09'报道主题总汇

“班组天地”每周六出版，每周日晚20时由全国各地企业职工汇聚网站聊天室根据企业经营和管理热点以及班组职工关注话题讨论下期报道主题，自由参加。

2009年，“班组天地”共出版47期，累计有2870人次参与主题讨论，参与文字及摄影投稿4450篇，其中664篇见报。

责任编辑夏晓凌共写点评23.5530万字，平均每周点评5234字。一年报道主题如下：主题：新年开门红，班组职工在干啥

924期-926期上、中、下 班组摄影·迎春曲

主题：员工牛年起步

927期-929期 班组摄影·春耕图 1.2.3

主题：班组员工寄语“两会”

930期 班组摄影·女工风采

主题：班组员工的两会视线

931期 班组摄影·快乐旋律

主题：班组行动解读

932期：挖潜行动 933期：节能降耗

934期：自主创新 935期：创新·责任

936期：创新·突破

班组摄影·节能先锋 能工巧匠

主题：班组创新 班组擂台

主题：“主人”新解

937期：立足岗位做主人

938期：我在岗位我闪光

主题：班组摄影·体面劳动 快乐的劳动者

主题：唱响管理主旋律之精细化管理

939期-942期 班组摄影·五月劳动节1-4

主题：唱响管理主旋律之安全管理

943期-946期 班组摄影·安全行动1-4

主题：唱响管理主旋律之人文管理

947期-948期 班组摄影·夏日记忆1-2

主题：唱响管理主旋律之班组文化

949期-951期 班组摄影·走进班组看文化

主题：《职业技能培训与鉴定条例》热议

952期 班组摄影·8月抓拍1

主题：与共和国一起成长

953期-956期 班组摄影 1-4

957期-960期 职工随笔 1-4

主题：班组摄影·8月抓拍2-3 喜迎建国60年

主题：向祖国汇报1-3 国庆8日

主题：国庆节后班组现场

961期 班组摄影·10月现场抓拍1

主题：关注岁末冲刺

962期 班组摄影·10月现场抓拍2

主题：岁末“白国周班组管理法”旋起中国

企业保安风暴

963期 班组摄影·白国周效应

主题：岁末冲刺

964期：智慧与力量并举

班组摄影 关注岁末冲刺

主题：岁末盘点·员工成长

965期-967期 班组摄影·成长记录1-3

主题：岁末盘点·班组反思

968期-969期 班组摄影·岁末抓拍1-2

主题：跨越2009，拥抱2010 970期

由“中企互动”编辑团队整理

赶考2010年：你准备好了吗？

【行动中成长】 熊德伟

12月16日，四川煤炭产业集团达竹公司公开招聘物流中心筹备办公室主任、管理人员笔试开考，这是达竹公司首次公开招聘副处级领导干部。3个名额却有64人竞选，其中许多人都是来自班组一线的普通工人。选煤发电厂有14人参加。经过紧张、激烈的角逐后，这14人中只有一人获胜，13人名落孙山。然而，他们却不后悔，他们说：我们之所以要拼要争，是因为想赶到别人前面去看最美的风景，是因为不想在走过的路上留下遗憾！只要努力了，参与了，不管是否成功，我们都是勇士和胜利者。12月19日，考试全部结束后，笔者与他们进行了交流：

青工秦峰说：我拖着一条腿都要考完试

秦峰是机修车间参加工作3年的电工，也是该厂唯一报名参考的青工代表。有人说他不知天高地厚，可他却抱定决定要考到这个大型竞技场去闯一闯。不走运的是，报名后在回家的路上，他不小心扭伤了脚，韧带被撕裂。离考试还有3天，怎么办？经过激烈的思想斗争后，他毅然决然地拖着一条腿出现在笔试考场。虽说名落孙山，但是他却感觉收获很大，他执着地认为，下一次，他还要参加，并自信地说，肯定要比这次做得好。

曹国鑫说：老婆，下次我还要参考

渡市选煤发电厂财务科职工曹国鑫接到通知后，觉得机会来了，匆匆与快临产的老婆通信后便报了名。一番努力后，他笔试成绩不错。然而在六进二的面试场上，面对达竹公司的董事长、总经理，他却紧张得不行，以致发挥失常，最终没能入围。回家后他边遗憾地对老婆说：“这次失败是基础知识不牢，下次有机会我还要参考。”

刘文星说：败得轰轰烈烈，值得

性格外向、口才出众的安监科职工刘文星，笔试进入了前6名。而面试时，又凭借口若悬河的应答、快如闪电的答题，一度领先各考生，然而最后由于没有把握好时间被扣分，最后与晋级擦肩而过。比赛结束后，刘文星感慨道：“人生啊，差一点都不行，这次败得轰轰烈烈，也值得了！”

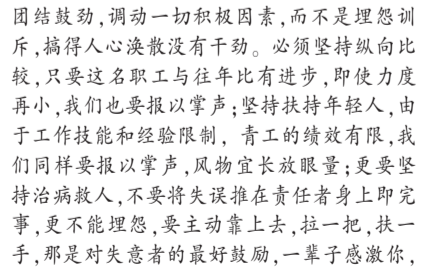
王文强：人生处处是考场，下次未必胜

作为选煤发电厂水电队的基层小头头，王文强多年实践经验的积累和不懈的学习努力终于得到回报，他先在笔试中获得第一名，高出第二名九分。然后在面试中也发挥正常，成为渡市选煤发电厂14名参考者中唯一的胜利者。然而，面对众人的祝贺，王文强却没有轻松，更不敢掉以轻心。面对新的工作岗位他说：人生处处都是考场，这次胜了未必下次也能胜，这场短暂激烈的竞聘将作为一笔宝贵财富，激励我前行！

笔者感慨颇多：人生处处都是考场！只有自信勇敢、努力挑战自我的人才能成为考场上的强者。跨越2009年展望2010年的时刻，也是我们从一个考场奔赴另一个考场的时刻，班组职工们，赶考2010年的考场，你准备好了吗？

【共话跨越】

温馨贺卡寄浓浓情意



重庆能源集团天府矿业公司 张浩：心理学中有种心态叫空杯心态。是讲古时候一个佛学造诣很深的人态度傲慢地去拜访一位德高望重的高僧，高僧为他沏茶倒水时，杯子已经满了，高僧还不停地倒。他不解：“大师，为什么杯子满了，还要往里倒？”高僧笑而不答。意思是指你已经很有学问了，干嘛还要到我这里来求教呢？空杯心态就是要让你把自己想像成一个空着的杯子，在新的一年里，就要清空自己的杯子，放空心理，放手一搏，满怀信心，充满信心地投身新工作。

鼓励，少些埋怨。既然盘点，必会分出个人绩效高低，表现优劣，论功行赏是当然，但必须坚持团结鼓劲，调动一切积极因素，而不是埋怨训斥，搞得人心涣散没有干劲。必须坚持纵向比较，只要这名职工与往年比有进步，即使力度再小，我们也要报以掌声；坚持扶持年轻人，由于工作技能和经验限制，青工的绩效有限，我们同样要报以掌声，风物宜长放眼量；更要坚持治病救人，不要将失误推在责任者身上即完事，更不能埋怨，要主动靠上去，拉一把，扶一手，那是对失意者的最好鼓励，一辈子感谢你，埋怨只能是一种无知。

中铁三局桥隧公司 王新平：在即将走过的2009年，我们经历拼搏，感受辉煌，用坚守和奋斗实现了保增长、促发展的目标。我们在为国家经济发展做出贡献的同时，也赢得了世界的喝彩。回眸回望，我们发现：辉煌与收获源自我们在班组工作中实现的一次次跨越，从约束到激发，实现了观念的跨越。尽管我们有着严格的、繁多的工作制度要遵守，但制度的落实不再是用死板的条条框框去套、去卡，而是从人本管理入手，尊重员工的创造力，用真情和关怀来激发员工的工作主动性和自觉性。我们高兴地看到，班组管理不再靠吼、靠吓，班组工作也由要我干，变成了我要干。

冀中能源峰峰集团薛村矿研联工作部 刘治军：在班组、在岗位，不管我们遇到多少坎坷、困苦，我们都要怀着一颗感恩的心，跨越2009，迎接2010。

常备不懈 青工小生



许厂煤矿时兴“班长我来干，今天我当班”

带着“换位思考法”步入2010年

本报讯(记者孙霞海 通讯员朱兴中 乐民王金平)12月13日，在潘矿集团许厂煤矿掘进三队，维修骨干吕敏按照该矿推行的换位思考法成为“班长”，体验了当一天班长的滋味。班后会上，吕敏深有感触地说，以前总觉得班组长不干活还拿高工资心里不服气，通过这次体验，我明白了班长的辛苦和班长岗位的重要性，以后班长安排工作我一定全心全意支持。上面这个小镜头，是许厂煤矿激活班组建设活力的一个缩影。

岁末年初，许厂煤矿在班组管理方面推行的“换位思考法”，激活了班组活力，许多班组把此当成了2010年开门必做之法、保安全、创佳绩良方。

班组人员在跟班队长和班长监督下，全面行使班长权利，履行班长义务，体会班长付出的劳动和承担的责任，并在班前会上与其他班组职工交流感受。这就是“换位思考法”。该法推行以来，班组“一家人、一条心”的团队意识得到增强，同时也为发现和培养班组长后备人选提供了更多机会。

与此法配套的还有“积分考核法”，运用个人岗位排查、全员过程控制、连带责任追究等手段，以安全积分指标反映全班人员的现场表现。将“三违”次数与个人安全奖励挂钩，依据积分上限对班组长采取安全问责、经济罚款、陪同帮教的管理考核。

依照此法，该矿的三违人数以33%的速率逐年递减，截至今年11月底，该厂已实现安全生产2600多天。

《时代》认同了我们什么？

【带进2010的思考】 蒲德贵 张明英

2009年岁末，中国人因成为美国新闻周刊《时代》的报道主角而再一次被社会关注。然而，重庆能源集团石壕煤矿2700多矿工却在《时代》的字里行间看到了值得中国班组、中国工人反思的问题：《时代》认同了我们什么？12月19日，班组职工们就此展开讨论。

复苏，这些功劳首先要归功于中国千千万万勤劳坚韧的普通工人。”然而，其中也清楚地表明了一个观点：粗放型的生产、粗放型的管理使中国许多企业和中国工人处于原始积累状态，如何赶超世界强国，步入现代化、文明化的生产和管理，依然任重道远。

一方面承认“中国制造”在世界无处不在，另一方面，“世界气候大会”上许多发达国家又抱怨“中国制造”在导致气候变暖。当我们中国工人成为经济危机复苏的代名词呈现在世界人面前时，在我们真切地感受到中国工人的力量时，我们更加意识到作为一名中国工人的使命感、责任感。中国34个大型企业的班组必须摒弃班组粗放型管理，向创新型管理迈进；产品制造必须走出外来加工的胡同，进入自主研发的大道！不走出租放型管理、不突破创新思路的话，我们就无法让“中国工人”的光荣形象牢固地立于世界。