

# 产能过剩中的“婚约”

## ——追寻山东钢铁企业救赎之路

### 我们的二〇〇九

■本报记者 车辉 孙覆海

在去年10月份之前,50多岁的济钢老职工张庆来根本没有想到这一年企业的巨变。金融危机来了,他不清楚这场危机的来龙去脉,但这并不影响他对这场危机的感觉,他的感觉直接来自于工资条。

“最紧张的几个月,我们没有任何奖金。”作为上个世纪50年代建厂的老企业,这样的情况并不多见。

金融危机对于产能过剩的中国钢铁行业来说,影响是巨大的。在最严重的今年上半年,济钢的主要客户——造船行业只给了一个订单。

“济钢的产品主要是高技术含量为主的板钢,是高端钢,不像建材的螺纹钢,这种产品的市场受冲击是比较大的。”济钢党委副书记张俊芳说。

面对危机怎么办?国家发改委对于钢铁行业的思路很明确,以危机为契机,振兴重组,抑制产能过剩。

一时间,以“重大无先例重组”为主题的振兴在全国钢铁行业实施。山钢重组,是其中的一个缩影。

#### 打造几代人的梦想

12月8日上午,山东钢铁集团有限公司资金、采购、销售、运行协调四个中心揭牌仪式在济南隆重举行,标志着山钢重组向前迈进了一大步。

山钢销售中心主任、济钢副总经理王向东对记者表示,山钢的重组分两步走:第一步是将济钢、莱钢、日钢资产全部划转至山钢名下,而各个股份公司仍分别属于各自的集团;第二步,山钢将围绕各大集团的核心优质资产进行调整,实行剥离主体、主辅分离的改革,由山东钢铁有限公司直接控股济钢、莱钢两家上市公司。同时,调整济钢、莱钢生产布局,向沿海的日照迁移。

“目前各项工作都在进行之中,所有决策都符合钢铁市场规律,经山东省国资委批准。”王向东说。

实际上,山钢重组从2005年就形成了思路,与金融危机的到来并无直接关系。但不得不说的是,在金融危机的这一年,重组的进程在逐渐加快。

据王向东介绍,四个中心的挂牌标志着一切都在进行之中。“今天只是挂牌,人员早就到位了。山钢重组一直在稳步进行中。”

整个重组是围绕着济钢、莱钢、日钢三家进行的,前两家是老国企,而日钢则是民营企业。

重组日钢是日照钢铁精品基地规划获得国家批准的前提条件,只有对山东省内钢铁企业实施联合重组和淘汰落后,相关规划才能获得国家批准,省委、省政府有关决策部署才能够真正得以实施。

此事在济钢集团公司党委书记、副董事长谭庆华那里得到了印证。他表示,建设日照钢铁精品基地是几代人的梦想,那里具有得天独厚的条件:深水港码头、坚硬的地质构造、比较丰富的水资源,符合大型钢铁企业低成本物流运输等要求,是非常理想的选择。

“如今山钢与日钢的重组朝着实现这个梦想迈出了实质性步伐,这是几代人努力的结果。”谭庆华说,“如果集团公司两三年内达不到预期的发展目标,完不成应该做的事情,那么山东钢铁就会失去发展良机,山东钢铁结构调整的任务就难以完成。”

#### 漫长而有效的“婚约”

位于日照市区东部沿海港口旁边的日钢,距市区约一个小时车程,许多矗立的烟筒冒着浓浓浓烟。一辆辆没有空调的中巴车穿行其间,它们每天以拉载日钢工人为生。

“9月份之后一律不见记者,目前确实已经进入了重组的实质阶段。”日钢方面的相关人士表示。在金融危机阶段,日照钢铁裁减了不少员工。重组的事情他们更不愿意详谈。

为了应对金融危机,整个山东钢铁行业以济钢、莱钢、日钢为主体进行合并重组,一场围绕传统钢铁行业的重组正在这个中国工业第一大省稳步推进。

“婚约虽然漫长,但却有效,实质的效果目前尚未显现出来。”山东省国资委一名工作人员对记者坦言,山钢重组日钢完全是大势所趋。重组日钢有利于统一规划全省钢铁产业布局,推进日照钢铁精品基地建设。对构建山东半岛蓝色经济区“一区三带”发展格局,打造以日照精品钢基地为重点的鲁南临港产业带,推动经济文化强省的建设都将产生重要而深远的影响。

据谭庆华介绍,山钢与日钢的重组是通过股份合作方式、按照现代企业制度要求,建立股权

多元化的新公司,“是国、民共进,不是谁吃掉谁的问题。”

日钢董事长杜双华也表示:对于此次重组的模糊观念必须澄清。从此次重组活动的实质和目前取得的成果来看,实事求是地说,对个人、企业、行业乃至地方经济的发展,都将带来很好的预期,可以说是一个多赢的重组整合。

新建的山钢由济钢、莱钢、日钢组成,这样的钢铁集团将位居全国前列。对山东省来说,更科学、产业结构更合理的行业正在逐步形成,一旦各项措施到位,一条盘放在山东半岛的钢铁巨龙将腾空而起。

#### 8万人的紧日子

济钢、莱钢加起来有8万职工,两家钢铁公司都把降低成本作为迎战金融危机的主要措施之一。8万职工在金融危机中过起了紧日子。

姜和信是济钢的普通职工,他戴着一副眼镜,有很多的发明创造。金融危机来临后,他利用一切可能压缩生产成本。“以前用电线什么的都可以随便调拨,现在必须定量,不能随便拿。没有了也要想办法进行生产。”

据统计,济钢上半年累计降低成本7724.21万元,6月份吨铁成本比去年12月份下降1400元,降幅在全国同行业名列前茅。

到网上去淘设备成了莱钢炼钢厂46个车间主管的一项日常工作。金融危机发生后,这个厂把废旧利废后闲置设备都拿到网上晒晒。

“这是我们职工自己的发明。‘淘宝网’开通5个月来,共提报备件789件套,盘活资金500多万元。”该厂机动科科长李慎霞说,在持续低迷的市场形势下,莱钢干部职工大处着眼,小处着手,抱团过紧日子,最大限度地降低了生产成本。

废旧设备里淘“金子”。能修复的,不报废;能重复使用的,不一次性使用;能局部更换的,不整体更换。废旧利废成为危机中济钢、莱钢一线职工热衷的“拿手好戏”,原来不起眼的废品,通过职工灵巧的双手变成了“金疙瘩”。据统计,今年1~9月份,莱钢共从废旧设备里淘出资金3000余万元。

莱钢型钢厂中型运行车间职工史玉强一边忙着修复已坏的水龙头,一边告诉记者:“一滴水,一分钱,看似微不足道,但乘上1000万就是一个不小的数目。”1~9月份,莱钢可比钢铁产品总成本累计降低6.58亿元。

#### 复兴在路上

行业并购重组,企业职工在兢兢业业地努力工作,企业在调整结构、降低成本,三方面的共同努力使得今年下半年山东钢铁行业取得了微蹙渐显的



济钢工人在金融危机下喊出“市场不景气,我们要争气”的口号,发扬一团火精神迎接暂时的困难。 谭刚摄

效果。

山钢集团从5月份以后生产经营逐步好转,6月份赢利4.35亿元,7月份赢利10.14亿元,8月份赢利7.06亿元,今年的目标是在消化上半年亏损的基础上,赢利15亿元。

业内人士认为,济钢首批设立山东省院士工作站,还设有博士后工作站,莱钢也设有博士后工作站,管理优势、研发创新优势及其今后的整体协同优势,必将推动新山钢跨入世界一流钢铁强企行列。

谭庆华表示,虽然重组迈出了实质性步伐,但还有很长的路要走。从2008年3月26日日钢成立,一切都在按照省委、省政府的决策部署进行。

“山钢与日钢重组后将会发挥两个方面的优势。一是民营企业的优势。民营企业有经营机制灵活,决策迅速,适应市场快等优势,是国有企业需要学习的。二是国有企业的优势。山钢的人才优势、信誉优势、创新研发优势、以人为本的管理优势、企业文化和党建思想政治优势等是建设现代化世界一流钢铁强企的重要基础。虽然还面临许多困难,我们将认真研究总结和发挥好两个优势、两个作用,探索国企与民企合作共进、共创共赢的新模式,开启国企民企合作的典范。”谭庆华说。

今年下半年,济钢已初步走出了金融危机的最低谷,6月份实现扭亏为盈,7、8月份利润均超过1亿元,生产经营出现根本好转。

企业有了效益,职工们的笑容也多了起来,张庆来目前的收入加上各种补贴,一个月可以拿到5000元以上。现在他知道,好日子又在向他招手。因为,山东钢铁行业的复兴正走在路上。

# 中国再现新地王

## 264万平方米地块拍出255亿元

本报广州12月22日电(记者叶小钟)广州今天举行地块拍卖,以255亿元价格拍出。令这块地成为国内的新地王。

拍卖的广州亚运村地块占地264万平方米。中标公司可以在此开发总建筑面积达438万平方米的住宅、写字楼和商用项目,工程预算需时六年完成。

经过44次举牌,这个地块最终由富力、雅居乐、碧桂园组成的联合体夺得。

该地块起拍价即高达165亿元,因此竞标者多选择了联合竞拍,其中包括保利、万科、中海组成的国企联合体,富力、碧桂园、雅居乐组成的民企联合体,而国企大佬——中信地产则单刀赴会。

此次拍卖是国家五部委提高开发商拿地首付之后,土地市场拍卖的第一块地。

而此前,专家认为,由于近期楼市调控政策不断出台,预计亚运城最终成交价不会超过200亿元。

### 我国短期出口信用保险支持出口规模突破840亿美元

本报北京12月22日电(记者蒋茜)记者今日获悉,截至12月14日,我国短期出口信用保险支持出口规模突破840亿美元,提前17天完成国家政策性任务。

今年5月27日,国务院常务会议明确将“提高出口信用保险覆盖率”作为稳定外需的六项政策之一。截至12月18日,中国信保承保及担保业务共实现承保金额1100.3亿美元,累计向出口企业支付赔款4.4亿美元。此外,中国信保还帮助企业追回海外欠款超过7500万美元,为出口企业在金融危机形势下渡过难关提供了有力支持。

今年以来,我国出口信用保险承保规模占出口的比重大幅上升,对我国一般贸易出口的覆盖率达到17.9%,是2008年年底的2.8倍。

### 第九届中国经济论坛将举办

本报讯(记者杨兆航)第九届中国经济论坛将于12月26日在哈尔滨国际会展中心举行,与会者将就“哥本哈根气候变化峰会”后的节能减排趋势进行权威解读;论坛还将揭晓中国节能减排二十佳城市、二十佳市长、二十佳企业。

据悉,本届论坛主题为“节能减排与生态文明”,由人民日报社《中国经济周刊》杂志与哈尔滨市人民政府共同主办。届时与会代表将深入探讨绿色经济、低碳经济的发展路径,以实际行动推动中国的节能减排工作。论坛还将发布《第九届中国经济论坛哈尔滨宣言》,这将是首个中国节能减排与生态文明领域的城市宣言。

### 大同至西安将建铁路客运专线

本报讯(记者明通 通讯员田强)近日,大同至西安铁路客运专线建设动员大会在山西省太原市举行。大同至西安铁路客运专线是国家《中长期铁路网规划》的重要组成部分,线路北起山西省大同市,南至西安市,自北向南贯穿山西省。线路全长859km,工程投资估算总额为963.3亿元,建设工期四年半,2014年竣工。该线建成后,大同至西安旅客列车运行时间将由16个多小时压缩至3小时左右。

### 沈铁多措并举为道口安全筑起防护墙

本报讯(通讯员呼兴宝 记者顾威)地处东北铁路枢纽的沈阳铁路局,采取责任联挂、强化培训、道口设备改造等多项措施,加大道口安全管理力度,道口安全事故明显减少。今年以来,全局防止各类道口交通事故97件,为道口安全筑起了防护墙。

**专属邮箱,提升企业形象**  
来自动力100企业邮箱

将企业形象,和邮件一同发送!中国移动“企业邮箱”,按企业需求定制企业专属域名。同时,邮件平台变买为租,企业无需投资建设,就可轻松享有与手机完美结合的专属邮箱,帮助企业提升形象,在竞争中脱颖而出。

想了解更多便捷安全的邮箱服务,获得竞争动力,请联系您的客户经理或拨打10086转8了解详情。

**动力100,信息就是力量!**

**i-POWER 动力100**  
信息就是力量

**移动改变生活**  
客服热线:10086 www.chinamobile.com