闲看庭前花开花落 漫随天外云卷云舒

——记重庆市劳动模范、重庆三磊水泥有限公司董事长洪忠进

李国 黄强

初冬的一个上午,暖暖的阳光从窗外透了进来,坐在位于重庆市标志性建筑——解放碑旁的大世界酒店,与前不久才荣获重庆市劳动模范殊荣的重庆三磊水泥公司董事长洪忠进闲聊,头脑中不禁蹦出两句古诗来:宠辱不惊,闲看庭前花开花落;去留无意,漫随天外云卷云舒。这似乎就是洪先生的人生写照。

出生在浙江兰溪市一个偏远小山村的洪忠进,压根没想到,一不留神就跨入了亿万富豪的行列。从出生就“先天不足”的他,知道自己的路只有靠自己走,祖辈务农的父母亲朋除了爱什么也无法给予,但凭着小山村赋予自己的勤劳、谦逊、宽厚和执著,一步一步脚踏实地往前走,尽管其间有坎坷、有荆棘,但总应了那句老话“机遇总垂青有准备的头脑”,他抓住了一个又一个机遇,他就成功了。

这位当过木工、打过小工,从销售员干起,成长为现已涉足房地产、酒店管理、建筑原材料生产企业老板的他,拥有数十家下属企业分布湖北、上海、重庆、河南等省市,资产总额近10亿元,现有员工近3000人,各类工程技术人员约350人,其中高级专业技术职称的近160人。公司投资经营的各种产业相互协作关联,形成了一条环环紧扣的产业链,呈现出持续发展的勃勃生机……尽管创业之路上有着太多的辛酸与甘苦,回头望望,洪忠进感触最深的还是诚信立业,又应了那句“人无信而不立”的古语。

董事长洪忠进

有志者事竟成 破釜沉舟百二秦关终属楚

上世纪60年代初,洪忠进出生于浙江兰溪市一个偏远的小山村,人均三分地的家庭,其生活的艰辛不言而喻。初中毕业后,连公路都没有一条的家乡,已不可能给他更多的选择。但他仍不甘心脸朝黄土背朝天的继续父辈们走过的羊肠小道,而是开始学手艺,当起了山村小木匠,他希望用自己灵巧的双手去改变自己和家庭的命运。然而,在这片本就贫瘠的黄土地上,他终于悟出,再灵巧的双手也是改变不了命运的。

18岁,是洪忠进的一个命运转折点,他毅然走出大山,去看看外面的世界。招工来到兰溪市某日用品厂,当起了售货员。正如阿基米德说的,给我一个支点,我就可以撬动地球。洪忠进非常珍视命运赐给自己的难得机会,他开始在营销领域崭露头角。短短几年时间,他没有放弃任何一次到手的机遇,先后担任浙江省兰溪市长陵福利厂厂长、浙江省兰溪市梅江工贸公司总经理、浙江省兰溪市农行融贸公司总经理、浙江省兰溪市二轻高薪工业城有限公司总经理、上海一钢兰溪二轻金属材料公司总经理、浙江省兰江水利枢纽工程常务副总经理。而这些或长或短的经历,为他日后的创业奠定了坚实的基石。

洪忠进毫不讳言自己并非经营天才,不过是天道酬勤而已。上世纪90年代中后期,因为国家禁止银行办企业,在兰溪市农行融贸公司当总经理的洪忠进本可选择留在银行,继续当一名国家干部,而且每月有2000多元固定工资,在一般人看来已经是非常好了。但创业的激情一直在他胸中燃烧,借着公司停办的机会,他与一国有企业合作,自己注册200万元成立兰溪市华中贸易公司,并很快筹集1000万元,投入进一个塑料原材料项目中。这个项目应该选择得不错,当时如果就出手的话,一个月就能赚150万元。可由于他判断失误,恰遇国家宏观调控,资金突然紧张,最后亏损200多万元。此后,他所有的努力都是为了还清朋友们的借款,直到1999年底,欠款才基本还清。在此期间,按他的话说是没得选择,什么生意都在做。炒股票、炒期货,有亏有赢,日子过得紧巴巴的。

新世纪的曙光给洪忠进带来了新的希望,不甘寂寞的他又开始跃跃欲试,2000年初,因为一笔50万元的债务,洪忠进来到湖北阳新县水泥厂收债。可企业正值破产清算,价值几千万元的固定资产,连800万元拍卖都无人接招,洪忠进又开始心动了。他主动找到当时的县经委主任,提出可否采取分期付款的方式,第一年先付200万元,解决拖欠的职工们工资,以后每年再付150万元。他的想法得到了县经委领导的首肯,最后以1200万元的总价,他购买了这个水泥厂。

那时阳新水泥厂条件十分艰苦,由于经营不景气,门窗都没修缮过,一到冬天,外面刮大风,屋内刮小风,寒冷非常;这里交通也不便利,离县城有36公里,就是离最近的镇上也有6公里。面对寒冷、寂寞,洪忠进没有打退堂鼓,相反他觉得这里正是他一展身手的地方。恶劣的环境和艰难的条件没能击退他,因为他从小就是吃苦长大的。

经过调查他发现,当时阳新水泥厂之所以不景气,主要有三条原因:一是市场销路不畅,生产的水泥销不出去;二是质量不过硬,销出去的水泥常常因为质量问题与用户扯皮;三是人员思想不统一,看不到厂里的前景和光明。为此,他接手后首先狠抓了思想统一。他把骨干力量组织起来学习,向他们讲明工厂当前存在的问题,如果解决了这些问题,就能发展到什么程度。尽管当时人们还不大相信他说的能兑现,但人们觉得洪忠进说的都很在理,因此大家乐意跟他一起打拼。二是下大力拓展市场销路。当时正值国家整治长江以绝水患,洪忠进把通过质量整顿后生产的水泥拿到长江科学院质检中心进行检验,质检中心的评价说,产品质量很好,而且还说可与湖北最好的水泥“华新牌水泥”媲美。这一评价以及在黄冈长江段的试验,证明产品质量确实可靠,因此阳新水泥起死回生,当年销售额实现了历史上的翻番,由过去年生产8吨左右上升到近20万吨。

当年阳新水泥厂工人再也不担心发不出工资,而且工资较往年多了两倍。这一年后,洪忠进又兼并了阳新另一家水泥厂。自此以后,他又把浙江的多个商人引进阳新,与他们一道投资阳新建设,先后在阳新开发完成了“兴国州古商城”和“富川家苑”两个房地产项目,为了提升阳新的经济发展和城市形象,引导阳新的经济向新的高度发展,洪忠进又筹措资金在阳新投资建设了一个四星级国际大酒店,为发展建设阳新作出了卓越的贡献。

2003年初,武汉一冶水泥厂已到了缴不出电费的境地,工厂告急。当一冶的领导听说阳新水泥厂聘请了一个能人后让企业起死回生。于是有关领导前去考察并拜访了洪忠进,还邀请洪忠进到一冶水泥厂洽谈合作事宜。

重庆市秀山武陵三磊水泥公司水泥生产线点火仪式

洪忠进考虑到武汉是九省通衢之地,在这里可以把事业做大做强,因此他同意了一冶方面的要求。然而当谈到租赁有关条件时,洪忠进深感压力不轻。

当时按武汉一冶水泥厂的生产规模,顶多只需要100多人就够了。然而一冶方面要求安排的人员是380多人。如果接手,那必定是个烫手山芋,那预示着洪忠进和他的公司每年要多开支几百万元的工资。谈判进行中,一冶的领导提出眼下国企比较困难,但也要为民营企业考虑,一冶跟你们减少一点租赁费。

洪忠进见把话说到这个份上,他想为国企解困自己也有责任。毕竟国有企业大了,要解决方方面面的事情比较多,就表示尽力而为吧。他的最低底线是,每年不赚钱,保个本就行了。因此就把这个事定下来了。随后就在这里成立了武汉三磊水泥有限公司。

然而2005年改制,因为武汉一冶水泥厂已经完成了其为武钢生产水泥的历史,将要分流出一冶集团。这时三磊水泥有限公司面临着更大的压力。因为改制,工人要转换身份,所以工厂常常处于半停产状态;一冶分流方案要求三磊水泥有限公司接受100多名职工。在这个问题上,公司董事会争议较大。因为水泥厂的设备公司已花1300多万全部买下,那就是工厂有重新选择工人的权力,要留也要由公司自己挑。

在讨论会上,董事长洪忠进也发表了自己的看法。他觉得改制是中央的大政策,对于国有企业来说,没有困难要执行,有困难也要执行。我们和一冶是合作伙伴,常言说,一年伙伴,一生哥们。因此他们有难我们也要帮。再说,留下来的工人虽然年龄上大一点,文化水平低一点,但他们也有他们的优势,那就是这些人有经验,有技术,我们如果把他们作为财富来开发,一定会调动他们的积极性。

经过反复讨论,湖北三磊实业集团终于同意接受一冶转换了身份的150多名工人。后来一冶一位领导讲,三磊实业集团识大体、顾大局,主动为国企分忧,这是一个有社会责任感的合作伙伴。

苦心人天不负 卧薪尝胆三千越甲可吞吴

重庆市领导视察重庆秀陵三磊水泥公司

2004年上半年,在水泥行业已经小有名气的洪忠进开始将目光投向了西部惟一直辖市的重庆,并瞄准了位于该市秀山县的一家水泥企业。

现已被更名为重庆三磊水泥有限公司的前身重庆腾辉武陵水泥有限公司,当时因经营不善,欠电费200多万元,致使断电停产出现白天门可罗雀、夜晚漆黑一片的悲凉景况,武陵山腹地方圆200公里唯一的一条干法水泥生产线,失去了他应有的生机,1.8亿元的固定资产无奈闲置并常遭监守自盗的尴尬。

洪忠进告诉记者,这条日产熟料1000吨的水泥生产线,是秀山县卷烟厂政策性关闭后的替代项目,秀山县委、县政府和秀山人民为此倾注了大量的财力和心血,但该项目自2001年竣工投产至2004年6月之间,生产经营一波三折,曾经武汉三菱、山东鲁南、江西万年青、重庆腾辉等四家国内知名水泥企业,先后分别以独资、托管、承包、合资等方式经营,可却均因工艺、设备、管理等原因而败走麦城,企业一时陷于瘫痪倒闭之境。

洪忠进临危受命,于2004年6月,以承包方式接管了这家已停产半年之久的企业,大胆地一次性投入1000多万万,并与他带来的一部分经验丰富的工程技术人员一道,带领公司全体员工,日夜奋战,进行了长达40多天的设备改造。

是年7月19日,秀山县原县长、现县委书记张泽洲亲临公司及生产车间检查指导、现场办公,排忧解难,为企业的进步与发展注入了新的动力。至此,洪忠进也正式开始了他扎根重庆秀山的创业之路,他率领他的团队爬坡上坎、负重前行、步步攀高,谱写出了一曲曲辉煌的企业发展篇章。

2004年下半年,洪忠进在接管企业之初,生产、经营可谓举步维艰,设备损坏严重、工艺缺陷众多、技术力量薄弱,历经三个多月的生产调试也不能尽如人意。面对种种困难,洪忠进和他的团队不气馁,运筹帷幄、强化管理,以百折不挠、坚韧不屈的精神,在短短半年的时间里,攻克了一个又一个技术难关,使企业生产经营渐露曙光,逐渐扭亏为盈。

为增强企业发展后劲,2005年,洪忠进终止了承包经营,收购了企业的全部资产,注册资本7200万元,组建了现在的重庆三磊水泥有限公司,仅当年就生产水泥30多万吨,实现产值8000多万元,并首次突破了该条生产线竣工投产4年来生产不能达标的瓶颈,生产的所有品种水泥均通过了ISO9001:2000质量体系认证和产品质量认证。2006年,水泥产量比上年增加40%,产值突破亿元大关,实现利税2000多万元。

2007年,该公司发展态势更加良好,与乌江电力合作,投资2.5亿元的年产100万吨水泥生产线在2008年10月间竣工投产。该项目建成投产后,年产水泥总量达150万吨,年产值超过4亿元。

物换星移,天道酬勤。五年多来,在洪忠进的带领下,重庆三磊水泥有限公司实现了又好又快的发展,不仅创造了“三年还清8000多万元投资贷款”的奇迹,企业知名度、诚信度和美誉度也不断得到提高,先后获得“重庆市水泥行业质量管理一级优胜企业”、“武陵山区消费者最喜爱商品”、中国农业银行重庆分行“2006年度AA++级信用客户”等荣誉称号。

正当洪忠进在重庆的发展如日中天之时,武汉市人民政府响应中央号召,开始了重锤治污。武汉三磊水泥有限公司也在关停并转之列。

该企业按照政府部门的要求必须在2008年7月关停,尽管公司有很多理由据理力争,但他们只是将具体情况反映以后,就坚决执行了上级指示。然而公司却遇到了更加棘手的困难。

因为改制,工厂原来的150多名工人已经转换了身份,而现在由于关停并转,他们却失去了生活来源。究竟管不管呢?

三磊集团董事经过反复商议,最后洪忠进董事长说了一番心理话。洪忠进首先讲要知恩图报。他讲公司现在在重庆的经营状况不错,但吃水不忘挖井人,我们的牵线人是一冶公司。因为重庆秀山水泥厂是一冶建的,因经营不景气,后来一冶的领导建议他们把洪忠进请去,说是请他去治理水泥厂一定会起死回生的。果不其然三磊公司经过一番革新,创造了生产奇迹。因此秀山县委又特批三磊实业集团在秀山又建了一个水泥厂。因经营成绩突出,三磊水泥厂不仅为本公司带来了经济效益,同时还促进了秀山县的经济发展。洪忠进董事长还当选了重庆市人大代表,受到了中央政治局委员、重庆市委书记薄熙来的接见;第二他讲企业要为国家分忧。因为工人们失去了生活来源,他们就会去找政府,这样会影响社会大局的稳定,对此我们一定要从讲政治的高度来看待这个问题;第三当地政府已明确表态,将支持湖北三磊实业集团在此建现代化的仓储物流中心并为公司融资一部分,解决贴息贷款。所以我们要努力做好工作,为这100多名工人解决生活来源。最后洪忠进从讲大局的高度发表了一番感慨,他说环境保护是一项大事,如果环境被破坏了,大自然会对人类进行报复。比如印尼海啸等自然灾害、还有一些重大疾病都与人类破坏环境有关,因此我们的关停并转,也是在为人类作贡献。所以我们要努力而为之。

在和董事会成员反复沟通之后,洪忠进董事长又采取了新的措施,将部分工人进行了妥善安置,分别安排到重庆、河南的公司去工作,这些工人除了与当地工人同等的工资外,还另外补贴600元的交通、生活费用,让这些工人安居乐业。与此同时,公司落实每月为目前没有安排工人发放一定的工资,确保他们的日常生活不受影响。

现在原武汉三磊水泥有限公司的员工都得到了妥善的安排。此举确保了原武汉三磊水泥有限公司的关停并转。而今,湖北三磊实业集团在省、市、区政府大力支持下,正在着手在武汉三磊水泥有限公司原址上,新建一座现代化的仓储物流中心及华中地区最大金属激光加工中心。本项目合作伙伴为华工团结激光集团、武汉光谷激光技术股份有限公司。洪忠进董事长认为,关停并转对企来来说,虽然带来了一定困难,但这是一劳永逸的事情,是在为环保作贡献。这也是一次机遇,我们一定要抓住这次机遇,发展高新技术企业,为社会做出更大的贡献!

路漫漫其修远兮 吾将上下而求索

问渠哪得清如许,为有源头活水来。洪忠进深有感触地说,重庆三磊水泥有限公司今天的发展与进步,承载着秀山县委、县政府及有关部门和63万秀山人民的支持和厚爱,承载着公司全体员工的拼搏与奉献。

正是基于这种认识,在企业不断发展壮大的同时,洪忠进和他的企业始终有着强烈的社会责任感,在几年的时间里,他扶贫济困、捐资助学和支持公益事业200多万元,为当地村民提供就业岗位1000多个,并促进了当地矿产业、运输业和服务业的发展,多次受到秀山县委、政府和相关单位的表彰。

“在这片热土上投资创业,我无怨无悔。我将以身说教、以商招商,鼓励和动员更多的外地企业来重庆、来秀山投资兴业,共谋发展。”洪忠进欣慰地说。

正是有了这种强烈的社会责任感,洪忠进这位外地人赢得了重庆及秀山人民的认可,并在2007年底荣幸地当选为重庆市第三届人大代表。并于今年国庆前夕荣获重庆市劳动模范殊荣。

“当选为市第三届人大代表,被授予市劳模殊荣,我更感责任重大、使命光荣。”洪忠进坚定地表示,将更加自觉地学习有关法律法规和党的理论知识,认真贯彻执行党的路线、方针、政策,自觉遵守廉洁自律有关规定,工作勤政务实、开拓创新、积极进取。同时,牢记代表责任,依法认真执行代表职务,不负选民重托,为重庆经济社会更好更快发展再立新功。

谈及自己的数十家企业,洪忠进如数家珍:湖北三磊实业集团阳新县分公司开发的“兴国州古商城”项目位于湖北黄石阳新县黄金地段、闹市中心,构筑了阳新商贸业现代文明的地标。其规划总用地面积132.6亩,将营造城市景观、市民休闲、商业购物、人文展示、市政公益、旅游观光等六大功能集中体现,其徽派建筑风格,承古传今、文商相融。

该集团建设的阳新国际大酒店,位于湖北黄石阳新县,东临莲花湖畔,西靠丘陵山地,依山傍水,景色优美。酒店按四星级标准建造,占地面积60亩,建筑用地面积34123平方米,酒店一期建筑面积17500平方米,共十七层,建筑总高68米。

酒店设有中西式豪华套房及标准套房、双人客房、单人客房等各类客房近200间,别墅设有总统套房及商务套房5套,酒店还设有中西餐厅及豪华包间、商务中心、大小会议室(接待300人左右)、多功能会议厅、游泳池等配套设施,建成后将成为旅游度假、休闲娱乐、大型团体会议、商务展览为一体的山水园林式接待中心。预计2010年元旦开业迎宾。

总投资2.1亿元的三磊物流与金属激光加工项目,位于武汉市青山区都市工业园内(原武汉三磊水泥有限公司的厂址)。该项目依托武钢集团及武汉城市圈的大发展,前景十分广阔,具有明显的地理交通优势,完全具备现代物流产业及激光加工高科技行业要求的各项优势条件,是武汉市政府政策性关停水泥生产企业后重点培育项目。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越!洪忠进和他的管理团队将百尺竿头更进一步,再去创造一个又一个新的辉煌!

三磊集团阳新国际大酒店室内效果图

员工足球赛

本报社址:北京市东城区安德路甲61号 邮政编码:100718 定价:全年:294元 每季:73.5元 每月24.5元 零售:逢4版0.44元 逢8版0.87元 广告经营许可证京东工商广字0184号 上期(北京)开印时间:3:00分 印完时间:4:30分