

工人日报

WORKERS' DAILY

中工网 <http://www.worker.cn>

2009年11月30日 星期一 农历己丑年 十月十四

国内统一刊号:CN11-0002 代号:1-5

30

第16701期

(今日八版)

让普通人做出不同凡响的业绩

——宝钢开展“最佳实践者”活动记事

本报记者 王娇萍

“今年1~10月,公司实现降本增效60多亿元,实现利润114亿元,宝钢实现了业界业绩最优的目标。”

11月18日,宝钢“最佳实践者”活动现场经验交流会,当宝钢集团公司工会主席汪金德在讲话中报出这串数据时,任国友心中溢满了自豪——这位宝钢梅山公司汽运分公司的驾驶员,去年听到公司上下都在议论降本增效,琢磨如何降低油耗;停车3分钟主动熄火、不开空调、早4时就错峰出车……同样车型,一样任务,他每天能比别人省10升燃油。

在宝钢,像任国友这样在“最佳实践者”活动中涌现出来的“最佳实践者”成千上万,他们能力不一、掌握资源有异,但都努力在本职岗位上做得比昨天更好、比同行更优,最终聚合成为推动企业战胜艰难险阻的惊人力量。

据统计,自去年底开展“最佳实践者”活动以来,宝钢职工自主立项技术创新课题5576个,6万多名职工自主参与课题活动,

形成专利772项、技术秘密1753项、先进操作法205项,提出合理化建议16万余条,采纳后实现经济效益10多亿元。

“最佳实践者”活动何以有如此能量?它到底是一项什么样的活动?

应运而生的“共同行动”

汪金德一直称,“最佳实践者”活动是在国际金融危机的背景下应运而生的。

2008年下半年,全球钢材价格大幅“跳水”,宝钢也出现了订单严重不足、利润大幅下滑甚至月度亏损的困难和挑战。这在宝钢建厂30年的历史上还从未有过!

危机面前,宝钢从成本改善、产品经营、管理变革方面推出了一系列应对举措,然而,再好的措施,最终都要落实在“人”上面。如何才能把企业管理者与职工的行为取向聚焦到应对危机上来?

“宝钢拥有一支富有主人翁精神的职工队伍,在面临困难的关键时刻,他们就是最根本的依靠力量,这也是国有企业独特的政治优势和组织优势。”

经过反复深入的思考,2008年8月,宝钢工会提出开展发现、培养、宣传“最佳实践者”活动,倡导广大职工和各级组织在执行计划目标、履行岗位职责、完成工作任务中争当“最佳实践者”,努力创造最佳的精神、方法和业绩,管理者则要发现、培养、宣传“最佳实践者”,通过这一过程,使企业管理更加生动而富有人性化,从而最终提升企业的抗风险能力与核心竞争力。

“宝钢有着依靠职工办企业的优良传统,职工中不乏‘最佳实践者’,只是疏于发现,没有给他们应有的认可和激励。”汪金德强调,“最佳实践者”活动就是要给所有职工搭建释放力量、展示风采的平台,因此它绝不同于评选先进,没有那么高的门槛,只要做得比昨天好、比同行好,每个人都可以成为“最佳实践者”。

将每一位职工都纳入关注视野,极大地激发了大家的参与热情;而着眼于创造最佳实践,又使得“最佳实践者”活动从一开始便成为企业管理的题中应有之义。

标题新闻

- 温家宝在上海江苏考察
- 温家宝会见欧盟委员会主席巴罗佐
- 温家宝会见欧元集团“三驾马车”领导人
- 贾庆林参观考察伊泰普水电站并种植“中巴友谊树”
- 李克强在安徽考察时强调巩固经济回升基础 推进结构调整提高发展质量

(据新华社)

辽宁省总加强乡镇街工会规范化建设——

至少要配备两名工会干部 年工作经费不低于一万元

本报讯(记者顾威)《辽宁省总工会关于加强乡镇街工会规范化建设意见》最近正式出台。《意见》在解决困扰乡镇街工会领导配备和工作经费两个关键问题上取得突破。明确规定建立总会的乡镇街至少要配备两名干部,年工作经费总量不低于1万元,未成立总工会的不低于8000元。

据介绍,辽宁省有乡镇街1541个。近年发展迅猛的非公小企业绝大多数坐落在乡镇街,虽然各级工会近年注重抓了乡镇街工会建设,一些市在乡镇街工会规范化组织建设上有了一定进展,但总体上乡镇街工会建设还比较薄弱,其主要问题是人、二是钱。即乡镇街工会领导多数兼职,无力顾及工会工作;因现行财务体制等问题,乡镇街工会多数没有工会工作经费。

据介绍,辽宁省有