五年磨砺，铸就产权交易“重庆模式”

——记重庆市劳动模范、重庆联合产权交易所董事长刘轶茂

黄强

作为全国第四家、中西部地区唯一一家从事央企产权交易的全国性市场——重庆联交所，历经短短5年的风雨历程、不懈求索，便铸成了一把辉煌与灿烂的交易之剑。其在运作上独具特色，被业内专家和舆论界誉为产权交易的新型模式——“重庆模式”。国庆前夕，刘轶茂董事长当之无愧地被授予重庆市劳动模范殊荣。

重庆联合产权交易所董事长刘轶茂

刘轶茂2004年于危难之际出任重庆联交所董事长，她一心扑在产权市场的建设上，凭借自己超群的能力、多年工作的经验和执著的精神，创造性地促进了重交所的健康、快速发展。2007年5月，经国务院国资委特批，成为全国第四家、中西部地区唯一一家从事央企产权交易的全国性市场；同年11月，国家知识产权局认定为“国家专利技术展示交易中心”。其缔造的产权交易“重庆模式”享誉全国。5年中，重交所相继获得20多项荣誉，其中：全国性荣誉三项；连续3年获重庆市国资委“国企贡献奖”；2007年刘轶茂董事长荣获“重庆直辖10年建设功臣”；2008年集体荣获重庆市五一劳动奖状。

服务发展 构筑“全覆盖”产权交易平台

重庆联交所是2004年3月经重庆市政府批准设立的国有产权交易及鉴证机构。5年来，重交所在国务院国资委、重庆市委市政府及相关部门的大力支持下，按照“应进必进，能进则进，规范进入，操作透明”的原则，经过艰辛的探索和不懈的努力，从无到有，从小到大，实现了全市国有产权交易在政策、种类、地域和网络上的“全覆盖”，成为全社会各类产权资源实现跨所有制、跨区域有序流转的战略平台。

重交所按照统一建设产权市场的原则，建立了总所、分所(4个)、支所(27个)三级管理模式，把分支机构建到了主城区外的每一个区县，较好地解决了区县国资交易方便、快捷、低成本问题，成为全国其他省市建设区域性产权交易市场的成功范例。

随着社会经济的快速发展，产权市场资源配置的基础性作用日益显现，各级政府加大了对产权市场发展的支持力度。5年来，根据国务院国资委、财政部3号令，重庆市政府167号令、220号令，重庆市高院、市国资委的系列相关文件，全市经营性国有产权、全社会涉讼产权、地方金融性国有产权、机关团体事业单位国有产权等相继进场；非上市股份有限公司国有股权也按规定纳入托管。其中涉讼国有产权和全社会涉讼产权进场交易两度开创全国先河，促成了涉讼资产最大化变现，切实保护了债权人和债务人的利益，为净化重庆法制环境，改善重庆投资环境，建设“平安重庆”作出了积极贡献。

作为重庆市不可或缺的资本要素市场，重交所积极探索市场化运作模式，业务范围和服务领域不断拓展，实现了中央企业实物类资产、中央金融企业资产、中央行政事业单位资产、政府公共资源包括全市主要污染物排放权和广告位转让、国有租赁资产等非政策性资源的“能进则进”；同时，通过产融合作不断增强平台的融资功能，为满足各类中小企业和民营企业多元化融资需求提供了重要的绿色通道。

实干兴业 铸就产权交易“重庆模式”

产权制度改革历来是改革的深水区，在错综复杂的利益格局下，重交所坚持“公开、公平、公正”的服务原则，有效发挥了国资交易“防火墙”的作用，维护了“阳光平台”的形象，社会公信度和影响力不断提升。

笔者在连日来的采访中了解到，刘轶茂自担任重庆联交所董事长以来，不辜负市领导、市国资委领导的重望，呕心沥血地工作着，以母爱一般的深情呵护着重交所这个“新生儿”的成长。尤其在优、特上作了大量卓有成效的工作，“五大亮点”构筑成产权交易“重庆模式”：一是业务范围涵盖宽，10余类资产相继进场。二是市场体系健全，横向与全国产交所和相关专业市场合作，纵向把分支机构建到了主城区外的所有区县。三是软硬件建设一流，信息化建设在业内独树一帜。四是交易额每年呈50%以上的速度增长，截止2009年8月，完成交易项目6700余宗，实现交易额1200亿元，年均交易额位居中西部省区市之首。交易资产明显增值，平均增幅20%，尤其是网络竞价高达32%，为重庆建设长江上游地区金融、经济中心起到了重要支撑。五是运作规范诚信，道德、法律、财务风险防范有力，多次受到国家和重庆市有关部委的好评。

笔者在重交所采访时，不少人这样对笔者说：“如果没有刘董事长的辛勤耕耘，执著进取，重庆联交所发展不会这么快。”

抓住机遇 促进平台更好更快的发展

刘轶茂告诉笔者，作为重庆市重要的战略性平台，重交所抓住重庆城乡统筹发展的大好机遇，紧紧围绕314总体部署，进一步明确平台的战略定位、功能、作用和目标，积极对接国务院3号文科学制订长远发展战略，为建设长江上游地区金融中心，增强重庆的资源聚集辐射能力发挥重要作用。一是抓住央企平台这一难得的机遇，全力打造，精心培育，不断提升平台的交易规模，努力培育西部地区重要的资本要素市场，发挥其对西部特别是西南地区资本要素市场的集聚和辐射功能；二是在进一步搞好国有涉讼产权交易的基础上，扎实搞好全社会涉讼产权交易，做出品牌，扩大影响；三是积极探索加快重庆市统筹城乡改革发展的途径，进一步发挥好重庆联交所及其分支机构在服务区县中的重要作用；四是积极对接OTC市场，争取在全国多层次资本市场中占据一席之地；五是不断扩展和延伸融资渠道，为全市企业上市融资发挥好作用。

五年寒霜磨一剑，重交所从一个产权市场新兵迅速成长为中国产权市场的中坚和典范。重庆市政府主要领导给予了“重交所取得的成绩是重庆近几年来发展过程中的亮点之一，重交所的存在与壮大，比引进一个大项目对重庆的意义更大，既是重庆作为一个直辖市的要件，也是重庆打造长江上游地区经济中心所必须的战略性平台”的高度评价。

如今产权市场已经进入了创新发展的阶段，重交所将不负众望，不辱使命，继续向着立足重庆，辐射西部，面向全国，走向海内外的产权交易大市场的宏伟目标迈进，在建设长江上游地区经济中心的进程中书写出更加浓墨重彩的一笔。

勇立潮头续华章

——记重庆市劳动模范、中交二航局第二工程有限公司董事长、总经理孙玉祥

谭治平

时光荏苒，沧海桑田！中交二航局第二工程有限公司已经跨过半个世纪的风雨历程，经过三代人的不懈努力，昔日弱小的施工处已发展成为具有工程总承包一级资质的综合性、现代化建筑施工企业。在共和国60华诞之际，公司少帅孙玉祥无可争议地被戴上重庆市劳动模范的勋章。

中交二航局第二工程有限公司董事长、总经理孙玉祥

出生于伟人故里四川广安的孙玉祥，1991年毕业于重庆交通学院，现已拥有高级工程师、国家高级职业经理的头衔。2004年10月，年仅35岁的孙玉祥担任中交二航局第二工程有限公司总经理，2006年担任公司董事长兼总经理至今，先后荣获重庆市第九届重庆青年五四奖章、重庆市五一劳动奖章、重庆市总工会和重庆市经委百日立功竞赛十佳个人、重庆直辖10年建设功臣、全国交通运输行业抗震救灾先进个人等殊荣，并多次荣获重庆市建筑业优秀经理、重庆市优秀市政企业经理以及重庆市政管理委员会和中交二航局授予的多项荣誉称号。

座座金杯，诠释了建筑“铁军”的美誉

中交二航局第二工程有限公司是一个拥有50年历史的老国企，在历史的长河中几经沉浮、艰难跋涉。自孙玉祥担任公司总经理以来，他以一个优秀企业家的远见卓识和敢拼敢闯的气魄，带领班子成员和全体员工，紧扣市场脉搏，抢抓历史机遇，掀起了二次创业的热潮，短短几年内，公司就以一种全新的经营管理理念步入了跨越式发展的良性轨道。

2004年以来，公司新增经营合同额由2003年的5亿元递增至2008年的36亿元，2009年上半年就跨上了50亿元的大平台。完成产值由2003年的6.5亿元递增到2008年的26亿元，2009年将超过30亿元。实现利税由2003年的3400万元递增至2008年的1.2亿元。新增固定资产近亿元。主要经济技术指标连创新高，装备实力明显增强，技术创新绩效显著，企业改革纵深推进。一个综合性、创新型的现代企业巍然屹立在了长江之滨。

笔者在采访中了解到，近年来该公司承建的润扬长江大桥、苏通长江大桥、泰州长江大桥以及孙玉祥亲自兼任项目经理承建的重庆市标志性建筑——朝天门大桥等一系列桥梁，创造了一项又一项中国建桥纪录，使企业的“桥梁品牌”大放异彩。孙玉祥还带领企业强势挺进铁路和城市轨道交通市场，实现了“大土木”产品结构的突破，大举进军海外，完成了国际市场“零”的跨越，形成了桥梁、铁路(地下)、海外“三足鼎立”的优势发展格局，完成了企业发展史上的第三次飞跃。

公司5年来共完成各类工程项目80余项，摘得多项高级别的工程大奖。在桥梁建设领域，公司的业绩几乎涵盖了所有桥型，囊括了多项世界纪录，为二航局“中国建桥第一品牌”的成功打造奠定了坚实的基础；在铁路市场，公司已成为二航局新版块拓展的“主力军”；在高速公路建设领域，公司赢得了“铁军”的美誉；在港航建设领域，公司在长江沿线和东南沿海镶嵌了颗颗明珠；在市政建设领域，公司为多座城市打造了道道亮丽的风景线。

拓展市场，构建“双核反应堆”

在当今竞争异常激烈的建筑领域，如何才能实现企业市场规模的急剧扩张？孙玉祥对此有着独到的见解。他认为，常规的“点对点”拓展业务市场，显然无法满足公司的快速发展需求。于是他果断提出：找点，核爆炸，辐射！用一个项目，带动一个区域的市场。在此基础上，进一步提出了“五个一”项目经营理念：建一座工程，竖一块丰碑，育一批队伍，拓一方市场，交一方朋友。

正是在这样的实践与总结中，孙玉祥找到了一种承揽工程，快速拓展市场的强悍武器——“双核反应堆”，即以“特大桥梁”为点，公司形成以桥做支撑，维系规模多元化经营的全面开花；以一个项目为突破口，拓展占领一个区域市场的“双核反应”效应。

孙玉祥的思考来自实践，2002年竣工的温州洞头跨海大桥，早在1999年开工时，就在生活和生产上都双重考验着时任该工程的项目经理孙玉祥。但他带领大家知难而上，边施工边做技术课题，攻克了生产过程中的一道道技术难关。质量等级为优良的洞头大桥建成，让公司深海跨海桥梁建设取得重大突破，也为中标承建举世瞩目最大跨海大桥——杭州湾跨海大桥奠定了坚实的基础。

用一个项目为核“反应堆”，公司占领了江浙市场。而为了辐射福建市场，公司反复研究、论证决定承接“不赚钱”的厦门集美大桥。为此，公司投入设备2亿，短时间里组织三千熟练技术工人进场，完成20万平方米预制厂的建设，加工46套高精度刚模，以及2345榀箱梁的预制安装、桥面系施工，创造了16个月修座桥的记录。

2006年，公司抢抓铁路大发展的历史机遇，推进“铁路工程发展战略”，先后中标山西太中银铁路工程及京沪高速铁路工程；其后，公司更紧跟二航局全局营销新方向，大力实施“海外”战略，突破区域概念，凭借公司技术优势，夺得马来西亚槟城二桥的施工权，之后又顺利中标斯里兰卡普特姆煤码头项目。至此，公司重新定位了“保持路桥领先，扩大港航市政，稳步进入铁路、地下工程领域，成功承建广州地铁一号工程，并逐步向海外拓展，适时开展投融资业务，构建多元化大土木产品组合的营销新格局”的发展战略。

打“桥牌”，借“双核反应”辐射。公司在桥梁建设带动下，高速公路、铁路修建，以及传统的码头建设等领域，施工产值都得到了超常规发展，企业各项经济指标屡创新高。

抢抓机遇，在危机中再次腾飞

2008年，金融风暴席卷全球，公司也不可避免地身陷危境。重大项目缓、停建，中标项目无法进场，部分项目资金链断，全年人工成本与材料成本却急剧增长2亿元。2008年7月15日，孙玉祥以《从紧开支，严格管理，勤俭办企，开源节流，立即行动起来共同应对当前公司所面临的经济难关》为题向全公司发起总动员。

2009年伊始，孙玉祥将工作主题定位为“营销管理年”，并为公司定下了2009年的发展目标：新增经营合同额45亿元，完成产值30亿元。截止6月，已超额完成营销合同额达到50亿元，完成施工产值15亿元；贯彻卓越绩效管理模式，完成公司管理体系再造；质量指标优于二航局标准，安全指标高于局标准，重大责任事故为“0”。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。在公司50年“大庆”盛典上，孙玉祥豪情满怀地说：“过去的五十年，给我们留下了历史的芬芳，收获了成功的喜悦，日新月异的时代又把今天的辛勤创造变成历史，并催促我们再造辉煌。勇立潮头，超越自我，公司的明天会更加精彩！”

公司董事长、党委书记刘渭清

重庆九龙电力股份有限公司既是一家以电力生产和电力环保为主业的上市公司，同时也是全国五大发电集团之一的中电投集团在渝二级企业，授托管理中电投集团在渝资产。2005年2月，刘渭清从中电投集团江西分公司调任九龙公司总经理，2006年7月起担任董事长、党委书记。几年来，他带领九龙公司党政一班人，全面落实科学发展观，着眼长远战略，立足管理创新，致力改革发展，在企业生产经营、持续健康发展、党建工作、文明创建与和谐企业等方面始终走在前列，为重庆市经济发展作出了积极贡献。

“居高声自远，非是藉秋风”。累累硕果无疑是对刘渭清及其管理团队最好的回报。他先后荣获了重庆市“迎峰度夏”工作先进个人、重庆市国资委优秀党务工作者、重庆市“国企贡献奖”等荣誉称号，并当选为重庆市第三届人大代表、重庆市第三次党代会代表和重庆市九龙坡区第十六届人大代表。今年国庆前夕，刘渭清被重庆市人民政府授予“劳动模范”的光荣称号。

重庆白鹤电力有限责任公司

迎潮掣帆踏歌行

——记重庆市劳动模范、重庆九龙电力股份有限公司董事长、党委书记刘渭清

黄强

坚持科学发展 奉献绿色能源

近年来，九龙公司秉承“奉献绿色能源，服务社会公众”的企业宗旨，以满足重庆国民经济发展需要和市场需求为导向，公司系统先后投产了白鹤电力2×30万千瓦、合川双槐电厂一期2×30万千瓦、永川三期 2×13.5万千瓦资源综合利用发电项目，并全力以赴投入重庆市迎峰度夏、抗灾保电工作，兑现了向重庆市政府的承诺，得到了重庆市委、市政府和社会各界的高度评价，树立了九龙电力良好的企业形象。

经过深入基层企业调研，刘渭清认为，西南地区拥有富甲天下的水资源和我国南方地区储量最丰富的煤炭资源，具备发展能源产业的资源优势和发展空间。加之，国家对重庆市的定位是“长江上游的经济中心”和“城乡统筹综合改革试验区”，对整个西部地区的经济发展将发挥巨大的辐射作用。特别是随着城乡统筹试验区的大力推进，未来五年将有大量投资涌入重庆，形成巨大的能源需求，对企业发展无疑是千载难逢的机遇。九龙公司当前电源点的布局十分优良，在重庆主城和东、北、西均已建成电源点，为后续利用现有电源点的扩建，迅速扩大装机容量创造了良好的条件。

刘渭清告诉笔者，按照中电投集团“三步走”发展战略，公司未来发展的思路和定位是立足重庆、面向西南，以发电为主业，大力发展环保产业，提高燃煤供应保障，开展以资源和市场为目的的产业链延伸，使九龙公司成为西南地区具有重要影响能力的大型能源企业。

九龙公司旗下的远达环保公司，已经建成脱硫EPC项目装机2489万千瓦，每年减排SO_2约180万吨，成为了全国知名的、最具有竞争能力的环保公司之一。与此同时，九龙公司积极推进九龙发电分公司环保迁建工作，积极参与进行沥鼻峡煤矿开发，并且受中电投集团委托，成功收购了渝能集团矿业资产和部分能源资产，推进合川二期工程1台66万千瓦机组获得国家发改委“路条”，积极推进重庆涪陵核电前期工作。目前，公司系统装机容量达210.2万千瓦，占重庆市电力总装机容量的四分之一，总资产由最初的10.4亿元增长到了137.52亿元，产业领域已发展到电力生产、环保、产业、煤炭开发和铝业，公司综合性能源企业的产业布局已基本完成，“常规水火电、环保产业、综合产业和核电”四个产业板块的发展雏形初步显现，形成了以发电为核心，上下游产业协同发展的良好局面。

强化生产经营管理 积极实施节能减排

管理是企业永恒的主题。刘渭清认为，随着企业的不断发展，企业管理的覆盖面、管理的多样性都与过去有着显著的不同，公司的管理创新，特别是标准化管理方面还有很大的潜力可挖，企业的集团化运作能力和驾驭市场经济的能力面临着新的考验。

近年来，面对企业严峻经营形势和市场环境，刘渭清和公司领导班子成员一道，积极制定应对措施，抓住影响企业经营的重大问题和主要矛盾，攻坚克难，确保了生产经营稳定。

首先是强化了安全生产的基础地位。不断健全完善公司安全生产管理的长效机制，全面开展对标管理，认真抓好“隐患排查治理”工作，加大设备技术改造的力度，确保了奥运期间和迎峰度夏的电力供应。然后是着力强化以成本为核心的预算管理。逐级建立了预算执行力，大力实施“增收节支”，承担了煤价上涨对企业成本和利润收入的压力，保证了安全稳定发电。再是创新管理模式，加强制度建设，建立健全规章制度，构建了公司管理规章制度的框架体系。以标准化管理为载体，将其贯穿于各项工作之中。并积极探索对公司全资、控股、参股、授权管理企业等不同管理对象管理方式和运行机制的研究，建立完善公司管理的目标体系、监督体系、责任体系和考核体系，确保了管理体制科学、高效、协调运转。

根据重庆市政府《“十一五”关停小火电机组目标责任书》，九龙公司分别对所属开州发电公司、渝永电力公司等能耗高、效率低、污染重的小火电进行了关停，关停机组共计12.55万千瓦。在没有给当地政府增加负担、没有将1名员工推向社会、确保员工队伍稳定的前提下，精心组织，顺利分流安置了600余名员工。同时，为满足重庆市改善主城区空气质量的要求，应重庆市政府要求，启动了九龙发电分公司1×20万千瓦发电机组环保迁建的前期工作。与此同时，按期组织公司所属企业全面落实CPI《“十一五”节能环保目标责任书》，实施CPI《节能技术改造专项计划》和《脱硫改造专项计划》，公司主力火电厂均已安装脱硫装置并投入运行，优化了设备环保性能。

中电投远达环保工程有限公司

重庆合川发电有限责任公司

科学发展观的第一要义是发展。对九龙公司而言，目前既要积极应对金融危机的冲击，更要善于化危机为机遇，趋利避害，紧紧抓住国家扩大内需、调整能源结构和国际市场变化带来的难得机遇，充分发挥上市公司融资平台的作用，坚持“以发电产业为核心，做强做大环保产业，提高燃煤供应保障，开展以资源和市场为目标的产业链延伸”的发展战略，加快产业结构调整和产业升级，集中人力、财力和物力，强抓机遇乘势发展，着力打造“常规水火电、环保产业、综合产业、核电”四个产业板块，为在下一轮经济增长中谋求更大发展打好基础、把握主动、赢得先机。

履行社会责任 全力以赴“抗灾保电”

面对2008年初冰雪灾害，特别是四川汶川“5.12”地震及余震不断的情况，刘渭清和公司领导班子周密部署公司“抗冰抢险”、“抗震救灾”保发电的措施，迅速启动应急预案和24小时值班制度，组织单位安排好机组和发电设备的运行方式，全力抢修因受地震影响而跳闸的合川发电公司2号机组，确保了人身、设备安全和电力供应，得到了社会各界的充分肯定。为支援四川抗震和灾后重建，九龙公司还组建了一支由28名抢险、维修经验丰富的职工组成的青年突击队(预备队)，随时准备奔赴抗震救灾第一线。

刘渭清作为市、区两级人大代表，无论工作多忙，凡是人大组织的各种活动，他都积极参加。他作为企业界的代表，除了反映企业界需要解决的实际问题外，还认真倾听群众的呼声，把群众反映的问题和建议进行提炼、归纳、汇总，写成议案、建议、意见等，及时向有关部门反映。与此同时，在刘渭清的号召下，九龙公司广泛开展了“企业尽责任、员工尽义务”系列主题活动。近年来，九龙公司为重庆九龙坡黄桷坪五龙庙社区居民安装了健身器材，解决了该片区居民长期以来无文体设施的问题；九龙公司所属远达环保公司在酉阳捐款兴建了一所希望小学，并持续不间断资助学校；先后组织和发动党员和员工向特大洪灾、开县“12.23”特大井喷、汶川“5.12”地震、“金秋助学”、重庆“慈善·福彩情暖万家”活动等捐款350余万元，捐物1600余件，交纳“特殊党费”和“特殊团费”18.35万元。

“以人为本、诚信服务、和谐共赢、求真务实、创新卓越”是中电投集团确立的企业“五元价值观”，刘渭清表示，九龙公司将秉承“奉献绿色能源，服务社会公众”的企业精神，勇于承担社会责任，立志为社会提供优质清洁的能源产品，将九龙公司打造成为一个优秀的现代能源企业。

全面加强党建工作 努力建设和谐企业

“和谐中电投，绿色能源情”。作为九龙公司的“掌舵人”，刘渭清和公司全体党员一道，认真开展深入学习实践科学发展观活动，在努力促进公司扭亏增盈实现新突破、管理创新形成新成果、结构调整取得新进展、科学发展创出新水平上下功夫，取得实效。与此同时，积极探索基层党组织发挥政治核心作用的方式与途径，强化民主管理和科学决策，进一步完善了基层党组织参与重大问题决策的机制，充分发挥群团组织桥梁、纽带作用，为企业的发展提供政治保证；坚持“三个文明”建设一起抓、“三个创建”成果一起要的创建思想，不断探索文明单位创建形式，大力开展有自身特色的安全文化、廉洁文化建设。

刘渭清坚持从企业实际情况出发，以和谐企业构建为本，注重加强职工队伍思想政治工作和形势任务教育，积极倡导干部和员工“情感零距离、思想无缝隙”。近年来，针对公司体制改革、小机组关停、人员分流安置、移民迁建中存在的不稳定因素，刘渭清始终站在做好职工思想政治工作和稳定工作的第一线，亲自到基层和职工中进行调研，积极疏导、化解矛盾。多次组织召开职工思想分析和信访稳定工作专题会议，认真贯彻落实重庆市委、市政府和中电投集团系列稳定工作会议精神，全面实施稳定工作责任制，建立了群体性上访事件应急预案和突发事件应急预案，确保了企业安全与稳定。

刘渭清正是以一名共产党员、企业管理者求细务实、真抓实干的工作作风，锐意创新、勇于进取的精神，廉洁勤政、克己奉公的胸怀，赢得了广大员工的拥戴。在以他为班长的九龙公司党政一班人带领下，企业充满了蓬勃的生机和活力，公众形象得到广泛认可，影响力不断扩大，竞争力日益提高，区域骨干能源企业作用发挥充分，奠定了九龙电力又好又快发展的坚实基础。公司先后获得了全国电力行业优秀企业、“大智慧杯”投资者心目中最亲近的上市公司、“重庆市工业企业50强”、“重庆国企贡献奖”、“重庆市文明单位”等多项殊荣，为重庆市经济的发展和建设“宜居、畅通、森林、平安、健康重庆”作出了应有的贡献。

本报社址：北京市东城区安德路甲61号 邮政编码：100718 定价：全年：294元 每季：73.5元 每月24.5元 零售：逢4版0.44元 逢8版0.87元 广告经营许可证京东工商广字0184号 上期(北京)开印时间：3:00分 印完时间：4:30分