

“在金融危机下,民营企业更聪明,更有办法,更有信心。”经常与民营企业家打交道的浙江工商局局长郑宇民提醒说:不要在一片向好声中麻痹了斗志

浙商:“舔着自己的伤口”转型升级

INC. 焦点

■本报记者 李刚毅
通讯员 吕律

谁是浙江民营企业转型升级的典型?谁是逆势上扬的浙商样本?金融危机下民营企业如何突围前行?

在经历了一场风暴和波折后,8月8日,风云浙商们齐聚杭州:广厦的楼忠福来了,海亮的冯亚丽来了,网盛的孙德良来了,一度濒临企业破产的邱继宝来了……他们带来了自己在这不平凡一年里的不寻常经历,但他们都有着惊人一致的共同点:那就是对形势的研判永远超前于现实,像熊市的狩猎者,进与退,都保持着清醒和自信。

草根浙商在历史拐点遭遇“泥石流”

在浙江,民企创造了70%以上的生产总值,60%以上的税收,76%的外贸出口,90%以上的新增就业岗位。全国民企500强中,浙江就占了203席,总数居全国第一。但以出口型、加工型为特征的浙江民营经济,在国际金融危机的冲击中首当其冲。

资金告急,订单告急;温州告急,浙江告急,企业在告急!
2007年,宁波海天集团企业销售收入5.034亿元,实现利税3800万元。然而,当时钟转到2008年的上半年,公司实现销售收入仅2.17亿元,同比下降11.8%,实现利润1100万元,下降近40%。“如果得不到强力贷款的支持,我们的资金链会立马断掉,企业将无法生存。”海天集团董事长陈永平说。

起步于小作坊纺织经营的上市公司——浙江美欣达印染集团股份有限公司遭遇双重困境,生产制造成本上升26%,同时公司股价总市值下跌了近60%。2008年上半年销售收入46007万元,同比下降12.2%,利润亏损达1718万元,同比下降172%。

浙江嘉善善升实业有限公司在中国木家具制造业10强企业排名第2,但来自该公司的财务数据显示:2008年上半年,销售量跟2007年同期比较下降21%,税后净利润亏损达15.64%,亏损金额为4836万元。

统计数字显示,2008年,浙江全省规模以上工业亏损企业8595家,亏损面为16.3%,比2007年扩大6.8个百分点,亏损额为299.9亿元,上升1.76倍。全年外贸出口额增长



梁琛 摄

20.3%,但扣除人民币升值因素仅增长9.9%,增幅同比回落11.4个百分点。

今年一季度,浙江GDP增速仅为3.4%。再放宽视野,2001年至2008年浙江经济增速从全国第6位跌落到第22位。浙江工业增速自2004年6月至今持续55个月下滑,这是浙江近年来的罕见低谷。

“站着”的邱继宝们回来了

给点阳光就灿烂。善于把握商机的浙江民企在全国都是赫赫有名的。似乎一有机会,我们就大发展,转型升级,拯救自己。”

“今年的邱继宝不是去年的邱继宝。”浙江省工商局局长郑宇民一句颇有意味的话,点出了邱继宝这不太寻常的一年,而邱继宝的重新亮相,可谓经过了一次凤凰涅。

在去年金融危机爆发的时候,飞跃集团首当其冲,当破产的传言一度在坊间四散时,郑宇民在当年8月的民营企业富春论坛上第一次提出:“没有爬不过的山,没有渡不过的河,没有过不去的坎,飞跃一定不会倒!”

2008年11月,同样是在省人民大会堂,在第六届中国民营企业峰会上,当主持人问郑宇民为什么没有看到邱继宝来参加会议时,郑宇民向全国民营企业家和海内外上百家媒体郑重宣告:“邱继宝站着呢,他没有倒,他正在

舔自己的伤口。他说,站着就是尊严,忍着就是机会,不倒就是奇迹,活着就是胜利。人民大会堂的门永远为民营企业家开着,不论是成功和失败,都应该受到同样的尊重!”

果然,邱继宝顽强地站了起来。这次他现身说法,颇为感慨地讲了自己的转型三部曲——从不要转型,到逼逼转型、不得不转型,最后自觉转型的心路历程,他表示自己有坚定的决心让新飞跃超越“旧”飞跃,通过转型升级实现新的腾飞。

发改委官员称,“中国经济进入到上升通道,只是现在有一些小波浪”

“没有必要担忧经济的复苏”

本报讯(记者蒋茜)“大家没有必要担忧经济的复苏,复苏阶段本身就是波折的,容易反复的。”8月23日,国家发改委宏观经济研究院副院长陈东现在中国企业未来之星年会上表示,“现在大家对形势的看法都很乐观,我个人去年11月前就很悲观的,11月后比较乐观。”

“中国经济今年1季度触底,2季度开始回升,我预计3季度、4季度还会回升。”他认为,从中国现状来看,多个方面可以印证上述观点。

“消费者行为几乎在每一个市场都是比

一百米布不如人家一打手帕值钱,一件西装不如人家一粒纽扣值钱,一万支自来水笔芯不如人家一支钢笔值钱。没有专利丧失定价权,没有品牌丧失专属权,没有市场覆盖丧失竞争力。企业生命的活力在哪里?就在产品的品牌附加值。

20多年来,海伦倾力打造民族钢琴品牌,实现从贴牌、自创品牌到国际认可名牌“三步走”,2008年,企业销售收入1.8亿元,较上年增长10%;2009年1-5月,海伦钢琴的国内销售量为2941架,比去年同期的1911架增长了35%。洁丽雅在近三年中一贯坚持品牌路线转危为机,2008年品牌价值达到30.90亿元,位列“中国500最具价值品牌”第275位。

转型升级先驱者已率先杀出重围

这是一个蚂蚁的故事:气压一旦降低,湿度一旦提高,蚂蚁们就倾巢出动开始搬家。在金融危机中,很多浙江企业在产业转移中寻出路。

建筑业是个传统行业,就在很多建筑行业还在一门心思想往房地产领域进发的时候,绍兴的中成则走出了一条另类的路。

“在危机中,我们中成不仅学会了冬泳,还选择了冬猎。”浙江中成控股集团董事长王永泉坚定地表示,去年秋天,在老本行建筑业里纵横了30年的他收获了建筑领域外的“第一桶金”。经过两年的投资兴建,他尝到了转型升级的甜头:旗下公司投产的有机硅下游产品“高含氢硅油”项目,远销美国、欧洲等地,

订单不断。有机硅生产基地全部投产后,将为集团带来逾10亿元的年销售收入。

也许在很多大规模企业来看,1000多万元的出口额并不算大,但是对于兴昌风机来说,这一组数据绝对让他们骄傲。“在严峻的国际金融危机下,生产能力还难以满足客户需求,2009年1月出口增长,竟然出现了破记录的690%,1-6月出口额达1250万元,比去年同期增长150%。”公司董事长张一鸣道出了度过危机的“法宝”,“我们就要提前把别人对于本产业领域的产品更新、更新的需求,然后用现有技术力量逐一破解。”

于是,这家只有200多人的小型企业吸引了众多大客户的订单。“我们现在已是国内空气净化设备最优秀的企业之一,在本领域竞标中,我们还没有遭遇强劲的对手。”张一鸣说。

每天诞生250多家私营企业,1200多个个体户,全省商品市场交易额达到27亿元,卖出汽车2000辆……浙江的每一天都是创造辉煌的一天,而民营企业在其中成为绝对的主角。郑宇民表示:“在金融危机下,民营企业更聪明,更有办法,更有信心。”

同时,这位经常与浙江民营企业家打交道的工商局局长也提醒浙商尤其是民营企业,不要在一片向好声中麻痹了斗志,面对全球经济乍暖还冷、艰难复苏的形势,中国外贸频频遭遇汇率倾销等贸易壁垒的情况,浙商应当学会远程作战,海外拓展基地,应当确立品牌的制高点和企业的稳健经营。

复,这里面有几个重要信号。比如信贷,1至6月全国新增信贷达到7.37万亿,后5个月会减少。“大起大落给经济带来的压力太大,后面的信贷软着陆是必然的。但信贷增加不会嘎然而止,依然会保持一定的规模。”

陈东琪表示:“占中国企业数量90%以上的小微企业,下一步的投资与生产会加快,不得不加快,不加快就错过了时机。”

体制创新、结构调整也将带来新的增长因素的出现,比如新能源、低碳经济的发展,而目前东部地区GDP增长快主要是靠非工业。“中国上一个三十年的发展是过度的依赖资源,下一轮一定是依赖新工艺、新产品、新技术。”

“中国经济进入到上升通道,只是现在有一些小波浪,大家不要以为波浪而影响对大方向的评估和对大趋势的判断。”陈东琪说。

◆数字:

“中国企业500强”增速放缓

统计数据显示,受国内外经济形势影响,“2009中国企业500强”增速放缓,营业收入为26万亿元,比上年增长19.7%,但增速比上年减少了约5个百分点。“500强”的入围门槛上升到105亿元,比2008年时的93亿元增加了13%,首次突破百亿大关,但增速也同比下降了约15个百分点。(新华社)

千家上市公司二季度净利润环比增速两成

统计显示,截至8月22日,两市发布半年报公司已达1057家,实现归属于母公司净利润2495.05亿元,同比下降10.69%,平均每股收益0.19元,其中盈利公司达到852家,亏损为205家,亏损面比例为19.39%。(新华社)

1-7月国有及国有控股企业实现利润6861.8亿元

财政部21日公布的数据显示,今年1至7月全国国有及国有控股企业累计实现利润6861.8亿元,同比下降22.8%,降幅比1至6月减小4.2个百分点。国有及国有控股企业主要经济指标继续好转,但营业收入和利润总额出现波动。(新华社)

2008年民企500家营收总额同比增长明显

全国工商联19日公布的2008年度规模以上民营企业调研结果显示,2008年度规模以上民营企业调研中营收总额排名前500家的企业营收总额总计41,099.01亿元,户均82.20亿元,同比增长15.69%。(新华社)

报告称6年来57%住宅用地闲置

中原地产研究中心(20日)发布的一项研究报告称,知名开发商于2003年—2009年上半年间获得的住宅土地中,目前“在售”和“已售”的地块占43%,剩余57%的土地尚未形成实际供应,其中27%的土地“待开发”,30%的土地“规划在建”。(京华时报)

7月外汇占款增逾2200亿

经历了6月份的短暂沉寂之后,7月份外汇占款再次大幅攀升。据中国人民银行日前公布的统计数据,7月末我国金融结构持有的外汇占款数达到180119亿元,较6月末上升了2205亿元,为今年以来单月净购入外汇量第二高。(证券时报)

◆事件:

银行全面中止二套房贷优惠

二套房贷不仅首付必须四成以上,而且利率也不能再“打擦边球”享受优惠了。记者从房地产中介机构了解到,到本月上旬,北京各家银行已经不再对二套房贷款利率给予优惠,而是执行基准利率上浮1.1倍的政策。(北京晨报)

企业订单激增珠三角三角再闹“用工荒”

今年7月以来,浙江省温州市企业的招工需求突然猛增,温州市劳务市场上用工缺口接近10万人。而经努力调整和应对,受国际金融危机严重影响的珠三角地区加工出口企业状态改观,广东东莞也出现了用工荒。(中国网广网) (本栏均为文青群)

近期房价攀升,房地产项目似乎已经没有了烂尾的悬念。很难想象,这样火红的房地产市场刚刚经历过资金链紧缩的严冬一般的日子

地产的资本热浪激活烂尾楼

INC. 观察

■韩笑

不久前,北京市第二中级人民法院对邹庆等六人涉嫌信用证诈骗、合同诈骗罪进行一审宣判。涉及44岁的前房地产商人、曾经的亿万富豪的邹庆,将在铁窗中度过他的余生。这便是公众熟知的“森豪公寓7亿元骗案”,森豪公寓也由此成为京城著名的烂尾楼。

森豪公寓改名再战高端市场

森豪公寓的虚假按揭案终于尘埃落定。该项目也于去年9月有了新的归属——以5.6亿元的价格被北京龙洋房地产开发有限公司拍下,楼面价格接近万元。日前,森豪公寓经历了长达11年的停工后,终于复建。

该楼盘1999年左右已经封顶,当时报道称住宅部分的开盘均价高达2500美元/平方米,而商用部分的均价更是高达3500美元/平方米,是名副其实的高端楼盘。而龙洋地产接手后,将项目更名为朝阳首府,依然定位为高端楼盘。

时隔近一年半的时间,笔者再次走访了位于朝阳门内大街南侧的森豪公寓。之前长期暴露在阳光下破损的玻璃和斑驳的外墙装饰已经完全被防护网严密实地包裹起来,整个建筑物像一个巨大的绿色蚕茧。

从防护网挡上巨大的红色条幅上,可以看到北京建工集团的字样。一位工地负责人称,接手时,该片烂尾楼已建成3栋11层和1栋15层楼房,内部全部按酒店规模设计建

造。由于该项目设计于上世纪90年代,设计风格已经过时,开发商此次邀请了国外设计师对楼盘的外立面及园林进行升级改造。

虽然朝阳首府地处二环内的绝佳位置,交通便利,名校众多,但是业内人士表示,森豪公寓折腾多年始终未能推向市场,此次能否顺利入市仍需谨慎观望。

解决法律纠纷是关键

在烂尾,不仅是森豪公寓,京城另一处著名的烂尾项目麓鸣花园也在搁置8年后于今年3月底在昌平区南部原址上正式复工。预计今年9月将有一期90多套房竣工,2010年10月,项目所有297套房将全部竣工。麓鸣花园的复工,代表的不仅是一座烂尾项目的复活,也将使近300名购房人的权益得到切实的保障。

据明天地产业务总监王鹏介绍,造成烂尾楼主要有以下几个原因:一是资金问题;二是手续不全,或者不合原规划;三是开发商存在债权债务问题。

资金问题造成的烂尾楼最容易解决,只要有资金注入就可复活;手续不合规定的情况有许多种,例如小产权房、开发商私改规划、立项手续不全等等,处理起来难度很大,最好由政府专门机构处理;而债权债务关系,只要理清,还能上市复活,法院也可以拍卖使其复活。

中原地产总经理李文杰对笔者表示:“北京目前所剩的烂尾楼都不是因为开发商的资金出现断裂而导致的,而是因为涉及债权、债务纠纷或刑事案件等问题。像森豪公寓项目,就是因为企业的负责人涉及刑事案件,导致

正常工作停止形成的。”

李文杰认为,北京目前所剩的烂尾项目已经停工多年,解决起来也是比较麻烦,“但无论哪个项目,彻底解套的关键问题就是首先解决法律纠纷问题。”

资本热潮可载舟亦可覆舟

笔者与上海的地产业内人士交流中了解到,2002年以前,上海的众多历史遗留烂尾项目曾经如一颗巨大毒瘤生长在这座国际大都市内,不过,伴随房地产市场回暖,如今烂尾楼项目已经有些罕见了。上海“乘星行”行销服务机构副总经理赵春雷先生认为,这与整个市场政策、资本等利好都是紧密相关的。

2006年2月,北京市委、市政府、市规委、市国土资源局等四部门联合启动了对“半拉子”烂尾楼工程的整治工作。为了在奥运会举办前进一步提升北京的城市形象,当时制定的目标是“2008年前必须消灭北京城所有烂尾楼项目,并使之建成且投入使用”,虽然这一目标最终没有实现,但效果还是明显的:时至今日,北京的烂尾楼项目已所剩无几。

尤其是近期房价攀升,房地产项目似乎已经没有了烂尾的悬念,很难想象,这样火红的房地产市场刚刚经历过资金链紧缩的严冬一般的日子。一个个烂尾楼项目的复活,正宣告着这些涌向房地产市场的资本热浪能魔法般使那些荒废的建筑“枯木逢春”。

然而,从资产泡沫到真正宏观经济好转的路还很长。那些托起烂尾楼的资金会不会全数化为泡沫消失,并导致烂尾楼重现呢?

南京长江隧道拉动江北经济快速发展

本报讯(记者刘静 通讯员黄锋昌)“明年通车后,开车过江只要5分钟左右。”8月22日,国内穿越长江直径最大、设计行车速度最快的江底隧道——南京长江隧道双向贯通。这不仅标志着中国长江流域工程技术难度最大、地质条件最复杂、挑战风险最多的越江隧道取得了施工的重大突破,还将改变长江南京段唯一的桥梁过江方式,大大缓解交通压力,拉动江北经济快速发展。

据了解,目前南京市江上交通“瓶颈”严重制约了大江南北的经济快速发展。本世纪初,占全市面积1/3、人口1/4的江北地区,经济总量仅为全市的1/10。

目前,南京市每天的过江车流量超过22万辆,已有三座大桥不堪重负,拥堵严重的长江一桥,高峰时段要排队一个多小时才能通过。

而由中国铁建十四局集团承建的南京长江隧道,每天设计流量可以达到10万辆左右,相当于把目前整体通行能力提高了近50%。

随着南京过江隧道的建设,位于江北的浦口区和江南出口的心洲岛将成为最大的受益者。

今年上半年,江心洲吸引了新加坡投资900亿元打造大型的生态城项目。近两年来江北地区的经济得到了迅猛发展,土地迅速升值,房地产快速崛起,特色产业如旅游业等都得到有效拉动,浦口区政府还规划建设一个72平方公里的江北新城。

浦口区有关负责人表示:“今后浦口城市建设要看江北新城,要看纬七路隧道出口沿线。明年纬七路过江隧道将全线通车,标志着跨江格局形成在即,将有效促进浦口投资价值的提升和城市能量的释放,是

INC. 随笔

■本报记者 刘勇

很多时候,人们都喜欢将企业浓缩成一个数字,然后对着这个数字沾沾自喜。100亿,1000亿,10000亿,我发现,似乎人的梦想有多大,企业就可以做多大。

北京一家汽车企业在去年年底的时候还理智,“我们不追求产量和收入的指标,不追求上千亿的销售额”。但今年,这家企业很早就开始喊:“全年实现千亿销售额,百万辆车。”为了实现这个目标,该企业把一半以

上的精力都用在收购兼并上,从欧洲到美国,从西部到东部。

这还不算大的。2002年,45岁的华晨原董事长仰融曾说,要在2010年退休。现在,他要在2010年开始新的冒险。这次投资在400亿~450亿元人民币规模,产能是100万辆整车和300万台发动机。如果说仰融的投资已经完全被计划书是投石问路的话,那么这块石头大得足以砸死人。

大企业和大投资怕的是对企业的结构和梳理和战略方向能否按照原定计划前进,任何优秀的管理团队,在面对大型企业的时候,总是如履薄冰,战战兢兢。因为他们知

道,任何一丁点儿的失误,都会被这巨大的数字(比如企业销售数量)给放大,如果不能及时发现,就会酿成不可挽回的后果。泰坦尼克就是因为一点冰山,而整体沉没了。

但中国的企业家似乎对冰山并不在意。即使是海外收购碰了壁,吃了亏,他们也继续前进,顶多是换个地方再谈判。如此一来,我都有些害怕看到新闻报道的国内某某企业又做了“大手笔”并购。

此前,我对于这种盲目乐观现有一直有些理解,这些企业家都是久经考验的,为什么就不能看出问题所在呢?这次仰融回国造车倒是帮我解答了这个问题。

“大”企业病的由来

任何优秀的管理团队,在面对大型企业的时候,总是如履薄冰,战战兢兢。因为他们知道,任何一丁点儿的失误,都会被这巨大的数字给放大,如果不能及时发现,就会酿成不可挽回的后果

“引一个,带一片”,当地工业产值、经济规模等都将扶摇而上。仰融给出的规模是1万亿元人民币,“这真的足够‘大’了”。

至于仰融所称道的第三代内燃机技术、节能减排的前景以及生物工程等技术,地方政府需要这些技术能够自圆其说就够了,能否走向市场,那是市场的问题。

请允许我援引一位招商办主任的一句话:“引来投资,有成效,但以后经营不善,属于企业行为,领导也不用担责。这样的话,谁不抢着招商?”其实,很多招商办主任都是背着市场去寻找这类大项目的。

如此,大思路下的大企业便应运而生。有能力的国外并购,没能力的国内并购,实在不行,还可以搞几个工业园来形成规模。不信,你可以上网查查那些“大飞机”、“大汽车”以及其他什么大项目所在的省份或城市,一定可以找到以上这段话,给某某企业实现跨越式发展带来了前所未有的机遇,我们要科学整合资源,打造产业“航母”,实现集群发展。

而且,一旦引来整车厂,特别是轿车厂,相关的零部件配套企业也会跟着进来。