

新华药 新思路 新目标 新举措

冀中能源华药集团同心创伟业 改革创新科学发展携手绘宏图

8月16日上午,华北制药集团召开改革发展誓师动员大会,组织动员广大干部职工,进一步深入贯彻落实河北省省委政府和国资委党委的战略决策,统一认识,明确方向,以背水一战的胆略,攻坚克难,奋力拼搏,重振华药雄风。

6月下旬以来,冀中能源遵循国资委党委的工作部署,按照省政府批复的《实施方案》,超常规、大力度地展开了重组整合和企业发展的各项工作。完成了产权划转,履行了法定程序,调整了班子分工,改善了治理结构,规范了决策程序,完善了党管班子工作细则和管理规章,明确了重组与发展的阶段任务,重点解决了一批企业运行中存在的突出问题,凝聚了人心,振奋了精神,取得了令人鼓舞的积极进展。

在此次的改革发展誓师动员大会上,冀中能源董事长、党委书记、总经理,华药集团董事长、党委书记王社平客观分析了企业所面临的形势和存在的差距,确立了华药集团今后一个时期的发展思路、发展战略和发展目标,鼓舞全体员工万众一心,发奋图强,为把华药建成国际化现代制药集团而努力奋斗。

新起点:肩负起重振华药的历史使命

华药有着光荣的历史,也创造过自己的辉煌。华北制药是新中国制药工业的摇篮,是我国现代医药健康产品的策源地。华药的历史,是新中国医药工业成长史的一个缩影;华药的创业历程,深深地镌刻着民族自主品牌发展壮大的光辉印记,“华北制药”这一民族

统筹整合,就是从产权关系、组织体系、生产要素等方面入手,对企业进行全面整合。实施产权整合,按照紧密型、高效能、可持续发展的要求,明确产权主体,建立完善的产股权配置与退出机制,实现优良产股权的规模集聚效应。实施产业整合,扶持优势产业,淘汰落后产能,综合采取关停并转措施,从低质无效领域有序退出。实施组织整合,按照生产经营的现实需求,优化人财物、产供销等环节的组织体系,动态调整制度规范,协同方式和运行架构。实施资源整合,遵照集约、高效原则,对企业的资本、技术、人才等各类生产要素,进行优化配置,追求系统效益的最大化。

力主创新,就是高度重视,并充分发挥“创新”对企业发展的主导作用。推动科技创新,重点抓好新药研发攻关,以科技创新推动产品结构优化升级,推动管理创新,从管理理念、管理手段、管理模式等方面,进行大胆探索,实现管理流程再造。推动制度创新,适应现代企业管理要求,修订完善规章制度,明确新的程序标准,实现管理制度化、工作程序化、作业标准化。

优化升级,就是要实现华药整体产业水平的提档升级,产品要升级,实现由低端向高端、低效向高效、低质向优质的转变。装备要升级,通过迁建重组,引进先进装备,淘汰落后装备,实现升级换代。工艺要升级,以技术进步为支撑,优化工艺流程,延伸产业链条,提高资源利用水平。

做精做强,就是要实现产权合理、体制科学、管理精细、装备先进和产品优化,努力建成全国制药行业领军企业。

华药发展目标是:实施“三步走”,实现“一二三”目标。第一步,到2011年销售收入达到100亿元;第二步,到2013年销售收入达到200亿元;第三步,到2015年销售收入



一个鼓舞人心的目标、催人奋进的目标。这一目标,站在了我国制药企业率先发展的前列,符合河北省省委政府的战略意图,代表了华药先进生产力的发展要求,反映了两万多名干部职工改革发展的强烈愿望。

新举措:实施八大举措开创科学发展新局面

针对华药的实际情况,围绕发展目标,华药下一步将重点实施八大举措。(一)以思想大解放引领企业大发展。当

企业的核心竞争力。制药行业是资本、知识和技术密集型行业,医药科技研发能力的高低,代表着一个企业核心竞争力的强弱。在科技研发上,要确立一个基本导向,就是面向国际医药科技创新的最新成果和发展趋势,面向人类健康和医疗事业的基本需求,面向国内外医药市场的激烈竞争;着眼于整合各类科技研发与生产要素,着眼于提高创新水平和研发质量,着眼于加快推进科研成果的产业化进程。加快构建适应市场需求的“产学研”科技创新体系,把有限的科技资源投入到华药集团的可持续发展上来,把宝贵的科技力量凝聚到华药集团的结构调整和转型升级上来,把一流的科技成果集中到重振华药的重点项目上来,加快华药科技研发的优化升级,形成科研与生产,科研与市场,科研与品牌,科研与效益的紧密结合,实现由仿为主、仿创结合,向以创为主转变,真正把华药集团建设成为国内领先、国际知名的现代医药科技强企。要大力实施科技兴企、人才强企战略,加大资金投入,抢占行业技术制高点,研发中心要集中优势力量,着力打造新技术、新产品的孵化器,促进成果转化、产品更新和产业升级。

(二)把股份集团作为综合试点,充分发挥核心企业的核心作用。要突出集团公司和股份公司的主要职能定位,搞好分工,明晰权责,理顺关系,减少交叉。集团公司要突出地研究和完善整体发展战略、发展目标和发展思路的具体内容,突出地研究提出企业结构调整、新园区建设和整体搬迁的主要任务,突出地论证确立集团资本运营和重点项目建设的决策导向和主攻方向,突出与国际国内认证指导机构的政策对接、规章制度对接和法律事务对接,为企业的持续健康发展创造良好的外部环境和有利条件。要重点研究形成有利于核心企业做大做强的工作思路、目标体系和重点举措,确保各项目标和任务的落实。要按照上市公司的管理规范,强化资本运营功能,进行体制机制全面创新,大胆试、大胆闯,探索出一条新路子。通过切实搞好改革发展的综合试点工作,真正使股份公司成为华药集团扭亏增盈的主战场,深化改革的排头兵,加快发展的主力军。

(三)大力实施企业结构的战略性调整,全面提升华药集团的发展质量。一是调整优化产业结构。以整体搬迁为契机,按照“突出主业、精干辅业、改善相关产业”的总体方针,论证和优选一批市场前景好、发展潜力大,具有集约规模和国内竞争力的大项目,用项目的高水平论证和高水平实施,实现生产的科学合理布局;二是优化产品结构,实施“五个一批”工程,通过技改扩能做大一批、精深加工延伸一批、成果转化投放一批、兼并重组扩张一批、新品研发储备一批,形成适应不同市场需求、具有集约规模和国内竞争力梯次的产品结构。三是调整改善股权结构,按照总体规划、分步实施、稳妥推进的原则,整合优良资产,清理不良资产,理顺产股权关系,提高集团管控能力。四是进一步改善法人治理结构。按照扁平化管理的原则,调整管理架构,压缩中间环节,减少职能重叠和交叉,理顺管理链条,建立权责明晰、设置科学的管理体系,形成精简、统一、效能的工作格局,提高治理结构的运行质量。五是调整营销主体,改善营销结构。要建立统分适度、集散快捷、运转高效的营销体制,探索形成产销统筹衔接的体系化、系统化、广覆盖的医药物流配送体系。要调整营销模式,建立强势主体,整合各类营销资源,做好市场细分的基础工作,把握市场动态,实施差异化的市场营销策略,不断扩大产品的市场份额。要加大产品宣传,培育强势品牌,利用“华北制药”品牌,统一对外开拓市场,全面提升企业的市场竞争力。

(四)打造高端资本运营平台,构建良性循环的资本融通体系。加快剥离和剔除不良资产,提高资产整合的统筹能力和运作效率,加速调整资金投向和信贷支持的基本导向。把有限的资金和新增信贷,投放到有利于提高华药核心竞争力的主导产品更新上来,投放到产业优化升级和先进产能扩张上来,投放到推进企业科技进步和结构调整上来。进一步扩大合作领域,优选合作伙伴,拓展合作空间。不仅要引进资金,还要与全国著名的科研院所、世界大型医药企业建立战略合作关系,引进他们的技术、产品、人才和管理,快速壮大企业的实力。

(五)充分发挥科技创新优势,不断增强

个经济效益好、发展潜力大,营业收入10亿元以上、利税超亿元的重点项目,集中优势力量,实施重点突破。要优先安排优势主导产业和高附加值、高成长性产业,对有市场、有前景的产品做大做强,延伸产业链条,形成产业规模。要加快启动新园区建设。按照建设一流厂区、配置一流装备、选用一流工艺、生产一流产品的总要求,坚持高起点、高质量、高标准,统筹整合各类迁建要素和建设资源,统一协调调度迁建开发投入主体,进一步明确迁建任务及责任体系,实行严格的项目建设责任制,分期分批、积极有效地实现迁建工作的预定目标。要把迁建工作和园区建设与企业当前的生产经营有机结合起来,进一步形成和谐搬迁、科学搬迁、高效搬迁的良性机制,完成企业持续健康发展的历史性跨越。

(七)坚持以人为本,把全心全意依靠工人阶级办企业的方针落到实处。企业发展要全心全意地依靠职工,更要真心实意地惠及职工,干部心里要时时刻刻装着职工,各级领导要尽心竭力地服务职工。这是国有企业必须遵循的办企方针,也是办好企业的一条基本经验。实践证明,只要企业的思路正确,政策对头,广泛发扬民主,集中民智民意,真心实意地相信职工、依靠职工、关心职工,就能把广大职工的积极性调动起来,热情激发出来,潜力挖掘出来,产生巨大的能量,推动企业的发展。要把千方百计保障职工的就业安全、生产生活安全和经济收入安全作为企业和谐发展的基本理念和领导干部执政为民的基本守则确立下来,倡导起来,执行下去,使职工收入随企业效益的提高而逐步提高,职工福利随发展水平的增长而不断增长。从6月份开始,集团公司给每个职工每月增加了400元收入,这400元不仅要保留下去,而且每年要有新的提高。企业还要处理好职工收入与企业发展的关系,没有发展,职工收入也就成了无源之水、无本之木。当前,各级工会组织要开展好金秋助学、重点帮扶等活动,多解决一些实际问题,让困难职工感受到企业的关怀和温暖。

(八)切实加强党的领导,发挥政治核心作用。加强党对国有企业的领导,充分发挥企业党组织的政治核心作用,是一项重大的政治原则。党建工作质量,党委政治核心作用的发挥,是推进企业改革发展的重要保障。无论形势怎么变化,企业如何发展,党组织在企业中的政治核心地位不能动摇,职能不能削弱,作用不可替代。要始终坚持做到党政同心、目标同向、工作同步,为贯彻落实省委省政府战略部署、实现改革发展的攻坚任务保驾护航。各级党组织要围绕中心、突出重点,大力宣传华药的发展目标、发展举措和发展前景,深入细致地做好思想政治工作,凝心聚力,鼓劲造势,为企业的改革发展提供精神动力、营造宽松环境。要进一步加强群团组织的建设,围绕企业的中心工作,广泛开展丰富多彩的群众活动,为企业的改革发展稳定增添光彩,让一切有利于生产力发展的积极因素竞相涌流,不断开创生动活泼、团结奋斗的发展局面。

(六)以搬迁为契机,实现现代药企全面升级。按照“三年大变样”总体规划,加快整体搬迁和新园区建设步伐。要树立科学的迁建理念,引入商业化运作模式,变被动搬迁为经营式搬迁和自主开发式搬迁,最大限度地争取省、市和医药行业的政策支持,有效破解迁建资金难题,最大限度地解决企业结构调整和富余人员安置问题。要统筹谋划园区建设和产业重组。把新园区建设和结构调整结合起来,解决落后产能淘汰、装备水平提升和主导产能更新扩大问题,近期要优选确立2~3



华药集团改革发展誓师动员大会现场。

骄子,为我国医药事业的发展作出了巨大的历史性贡献!华药所取得的成就,做出的贡献,凝聚了几代华药人的拼搏和奋斗,汇集了华药人的智慧和心血。“华北制药”所诠释的民族品牌与自强精神,影响和带动了新中国医药事业的振兴。

华药经过半个世纪的发展,从无到有,从小到大,从弱到强,累计实现利税134亿元,出口创汇21亿美元,成为我国最大的制药企业之一,最大的抗生素生产基地。华药在长期发展中形成的雄厚的人才基础、扎实的管理基础、全面的技术基础和深入人心的品牌基础,至今为企业参与竞争提供了强大支撑,成为企业不可或缺的宝贵财富。华药人的辉煌历程,将永远载入新中国制药工业的发展史册,将激励企业义无反顾地肩负起新时期振兴民族制药工业的光荣使命,克服艰难险阻,不断开创美好的未来。

危机之时,挑战之下,困难之中,敢于迎难而上,知难而进,积极应对,永不服输,是华药人的光荣传统。华药人表示,将勇敢地肩负起新形势下推动华药发展、再创华药辉煌的历史使命。

新目标:打造国内领先世界一流的现代制药强企

华药今后的发展思路是:以科学发展观为指导,按照市场经济的运行规律,准确把握国际国内制药产业竞争的基本态势,改善企业产(股)权和资本运营结构,优化公司治理结构,提升改进产品结构,全面强化基础管理,大力培育自主品牌,推动企业的产品研发和技术进步,构建适应当代竞争的营销模式和物流体系,完善企业的组织制度和运行机制,把华药建设成为紧密型、高效能、可持续发展的国内领先世界一流的现代制药集团。

发展战略是:统筹整合,力主创新,优化升级,做精做强。



药品粉针分装流水线。



华药集团信泰公司外景。