

# 改变

## ——红云红河集团一线职工谈自己和企业的变化

### 成长的记忆

胡云成(红云红河集团红河卷烟厂制造三部修理工)

不知不觉这已是我在红烟工作的第16个年头了。也许是命运的安排,16年前在云南省电力技校读书然后在巡检司电厂实习的我,在实习还没结束时,便被当时的电厂人事科科长指名招录,后来被分配到了当时从没听说过的红河卷烟厂。

而这一工作分配改变了我的一生。初入红烟,看惯了火力发电厂里高大的锅炉、汽轮机、发电机的轰鸣,面对车间里的一切却觉得十分新奇。所谓隔行如隔山,此时在学校里用心学习的专业深全派不上用场了,一切都要从头再来。

但是半年后,就在我基本掌握了YJ14卷烟机的操作技能之时,车间实行了用工制度改革,第一次实行设备操作人员的优化组合,虽然我一直以来认真地工作,但我还是被优化了下来,成了一名“机动人员”,只能在车间休息室的过道上用羡慕的眼神远远望着其他同事辛劳而又充实地操作设备,或者被安排去收废报纸,拖拖地板。

这之后,我先后在车间里在YJ14卷烟

机上捧过烟,到三千型包装机加过烟,再到操作三千型包装机、BE包装机。无论在哪个工作岗位上,我都在自我勉励下,踏实工作,努力学习,使自己的工作技能不断得到了提高。

后来,我成了一名机修工,但是由于以前我所学的并不是机械专业,因此在工作中遇到的困难也可想而知。在我当修理工之后不久,参加了部门组织的一次钳工培训,当时要在一个工件上攻两个M10的螺孔,作为培训老师的杨师傅在给我们讲解操作要领的过程中,随口问了我一个问题,“M10螺孔的牙距是多少,需要打多少的底孔?”对于这个机械行业最基本的问题,我却是一无所知。当时杨师傅只是轻声说了声:“当一个机修工,连这也不知道,不应该。”这句话使我感到了羞愧。不懂就学,于是我便去买、去借来了机械方面的专业书籍,从最简单的机械原理开始学起,遇到不懂的问题就向老师傅请教。

随着自身的成长及技能水平的提升,



我多次代表企业参加省公司、国家局烟机设备维修技能竞赛;2004年在第一届云南烟草工业系统烟机设备维修职业技能竞赛中荣获FOCKE350机型第三名;2008年在“三红杯”第三届云南烟草工业系统烟机设备维修职业技能竞赛(FOCKE350)中荣获第一名。荣获了2005年、2008年“全国烟草行业技术能手”,2004年、2008年“云南烟草工业系统技术能手”;2005年,被评选为“云南省劳动模范”,是对我工作16年来的最高奖励和认可,也是对我莫大的鼓舞和鞭策。

### “丑小鸭”的变迁史:我和我的乌兰烟厂

高福生(红云红河集团乌兰浩特卷烟厂卷接包车间卷烟修理工)

27个春去秋来,27个花开花谢,红云红河集团乌兰浩特卷烟厂经历了27年的磨砺。2004年10月29日,乌烟和云南曲靖卷烟厂重组,第二年的11月8日,作为曲烟的一分子,乌烟和曲烟融入昆烟,再次重组为红云集团,又过了三年,2008年11月8日,乌烟第三度作为红云集团的一分子,重组到红云红河集团。从2004年到2008年,4年的时间乌烟经历了做大做强

的一个戏剧性过程。1990年我脱下了军装,来到了当时“弱小”的乌兰浩特卷烟厂,从机工到上丝工,从上丝工到挡车工,再到卷烟机组修理工,我见证了乌兰浩特卷烟厂在市场经济的狂涛巨浪中,劈波斩浪,创造的令人自豪的辉煌。

乌烟人同唱“只要精神不滑坡,办法总比困难多”的口号,发扬峻岭上的青松精神,克时艰,攻时难,一心一意谋发展。在2005年加入红云集团的基础上,于2008年11月8日红云红河集团成立,为乌烟厂

注入了无限的生机与活力。作为红云红河集团的一分子,我亲历着改革重组后乌兰烟厂的变化,从设备的快速更型到产品质量控制水平的稳步提高,从规范的管理到争当排头兵的目标,从拼搏发展的职工心声到岗位践行两个至上,从易地搬迁技术改造到团购房,我做为红云红河人感到无比的骄傲与自豪。

由于联合重组,我的伙伴“YJ14卷烟机组”停止了它的工作,取而代之的是高贵的ZJ15卷烟机组。我人生最美丽的时间在乌烟度过,我见到了艰难前进中的乌兰烟厂,看到了我厂加入红云红河集团的发展前景,也感受着乌烟的辉煌与自信。几次重组到如今,乌烟从小变大、由弱变强,新生的乌兰烟厂,技改更加深入,新厂拔地而起,生产能力翻了一番,销售业绩蹿然上升,品牌形象更趋完美。

27年风雨历程,峥嵘岁月。沐浴着改革开放的春风,虽历经挫折、磨难,但我厂的发展步伐始终没有停下来,我厂的明天



将更加美好,前景将更加广阔,事业将更加辉煌。

“企业是我家,发展靠大家”,作为红云红河乌烟人,我在感到骄傲自豪的同时,时刻不忘我们的工作责任。集团的发展需要我们共同来推动,企业的和谐建设需要我们共同来努力,面对当前烟草行业的激烈竞争,作为乌烟人,我更要增强危机感、使命感和责任感。

### “党的需要就是我的志愿”

万生明(原昆明卷烟厂总会计师、省劳模)



我说话得慢一点,我是江苏人,说快了这口音你可能听不懂。

1959年我毕业于武汉轻工业管理学校,专业是会计。毕业后申请来到云南工作,被分配到省轻工厅,当时的云南,即使是省会昆明也是相当落后的,当时极少有人愿意来云南。在省轻工厅当国家干部工作了一年多,1961年,“下放”风潮开始,有政策,所谓“国家干部”要下放到基层,我

就被下放到当时叫“云南纸烟厂”的昆明卷烟厂工作。这一来到我1997年退休就是整整的36年。其间,曾经省烟草公司要调我去做财务处长,省公司党委书记问我愿不愿意?我说我是党员,服从党的安排,只要昆明让我走我就走,不让我走我就不走。结果昆明当时的领导不让我走,我就没走了。

我当时如果去了不仅当财务处长,还可以当总会计师,那可是副厅级级别啊。我是共产党员,党的需要就是我的志愿,我不后悔。1997年8月我退休了,后来有人告诉我,说“如果你总你晚退几个月,每个月可以多拿500元的退休金”,政策不一样嘛,我的退休时间是8月,不可能推到12月吧,你想,1949年9月30日参加工作享受离休待遇,第二天参加工作就只能算退休,政策规定如此。

我们厂是1922年建立的,1978年前的昆明那个落后,你无法想象。车间干一天活,灰头土脸,卷包这些工序都是分开的,

一台机器需要好几个人操作,一分钟卷烟800支。1975年从英国进口了一台卷烟机,每分钟卷烟4000支,神奇得不得了,操作的工人精挑细选,一般人连看都不许看。

我1961年刚到昆明时,月薪是37.5元,到退休时已经涨到1000多元了。

大女儿1982年考上了云南财经大学,当时可轰动,孩子可为我长脸了。

1988年,我感到我们这样的企业应当关注市场,当时我们只管生产,销售的事是烟草公司负责,但我感到产销一体化是早晚的事。我提出到江苏、浙江一带去走走、学习,把握市场行情,领导同意了,以后几年我带队分批出去跑市场跑了好多趟,很早就获得了一些市场经营经验和概念。在同行业中,我们是比较早的。

我退休12年了,至今公司领导还惦记我,工作时给了我很多荣誉,我很惭愧,包括今天有机会领导还让我来和记者聊聊天,我很兴奋。

### “大家与小家”

胡亚洁(红云红河集团昆明卷烟厂生产二部五车间质检员)



我和我老公属于双职工家庭,双职工在我们厂很多。您说我们的婚姻半径大小?是的,当时工作以后,三班倒,没有条件和机会认识工厂以外的小伙子,和同事相处的机会多,觉得现在的丈夫也挺好的,就恋爱结婚了。

我18岁工作,那是1994年,从技校毕业就来到昆明卷烟厂。第一个月,领工资,哎呀,那个高啊,700元!太激动了,太高兴了。这么多钱,约了几个小伙伴上街狂消费一通,结果超支了,月底还借了200元,那时人浮财,也容易满足,安于现状。一工作就来到卷包车间,后来又分到

丝车间,2005年来到工艺质量组,到现在干质检,质检这个工作很重要,我们要对每一支一旦出厂就成为商品的香烟负责。对其他工序的同事来说,这个工作也就很苛刻,从我自己来说,就觉得很累人。有的时候,有的职工也会出现违反反工质量纪律的问题,虽然不会造成质量事故,但会构成质量隐患。比如,生产情况要填写质量本,要求职工自己看电子秤,所填写的数据必须绝对真实具体。有一次,我去看一个职工填写的一张表,当时上午11点未到,但这个表上的时间已经填写了11点,其他数据也一应俱全,我问他咋回事?这个职工还狡辩,我生气了,骂了他一顿,最后他承认作假了。

刚开始,工作方法不是很恰当,和职工发生过冲突,郁闷,回到家情绪也不好。后来渐渐有经验了,在不违反原则的情况下,也学会了妥协。最重要的是,我想告诉这些职工,我的工作岗位要求我认真负责,不是我本人的个性,红云是我们大家的家,每个

人都要爱护它,产品质量出问题,消费者不会认为是哪个职工个人的事,会认为是我们集团产品质量有问题,影响到整个集团的美誉度。集团就是我们职工共同的大家,没有这个大家,我们哪有自己的幸福小家?

2003年我和丈夫遇到一次车祸,一辆酒驾司机开车的车迎头撞上我们的车,还好人无大恙,我当时感到腰疼受伤,住了一段时间的医院,感慨万千,觉得生命很脆弱,也十分宝贵。我自己是独生女,以前很自我,经过这15年工作的磨练,经历了生死一瞬间的可怕,现在改变很大。

现在企业发展越来越好,我和老公正琢磨合适的时候换辆车,现在的车是宝来,已经开了好几年了。房子已经换过一次,很知足了。

我感觉红云红河这个“大家”对于我很重要了,我们几个同事经常会在一起闲聊,试想,如果我们现在到人才市场去找工作,会怎样?大家一致认为会很困难。我会干吗?当个司机?这把岁数谁要啊?

### 在辛勤的耕耘中实现梦想

余迪(红云红河集团曲靖卷烟厂生产制造一部)

10个月前我进入了红云红河集团曲靖卷烟厂这一温暖的大家庭。

如果有人问我最想说的是什么?我想说感谢。在企业针对新进厂的员工开展的“师傅带徒”活动中,通过不到一年的学习实践,我得到了迅速的成长。

每天,我都会满怀热情对工作的热情,提前20分钟到岗位上,与师傅们交流当天的操作情况,为了更好地积累,我在身上特意准备了一个小本子,记录师傅们的当班操作维修记录,后来诞生了我手中的《ZB25软盒硬条包装机常见故障经验交流材料》,得到了车间和厂里的认可。

2009年4月2日,当我即将离开工作学习了几个月时间的16号卷包机组时,师傅们对我的嘱咐语重心长。李文良师傅说“用心、执着、责任”,赵师傅说“多折几条烟看看,不要上瘾了,之后又下岗了”,孙国权师傅说“学着长大,稳重做事”……句句饱含希望和深情的叮嘱言犹在耳,他们在平凡岗位上的奉献早已深深沉积在我的脑海之中,难以抹去。师傅们常说“余迪,你有学历,我们比不上你……”其实,我只想告诉他们:“学历只是过程,和你们在一起,我的起点为0,第一步就是像你们那样,学会付出与奉献。”



所有的一切都感动着我。

年少时我家一直住在山区农村,家里姊妹多,全靠父亲的一点工资生活,显得很拮据,从小在村子里看到别人家有一台电视机,心想,要是我们家有一台那该多好,看到别人家有一辆自行车,真是羡慕极了,看到别人家盖起了平房,做梦都想我们家能有那么一天。那时候,我心中一直有一个梦想,我一定要好好读书,长大后好好工作,为家里买很多很多东西,盖上一间像样的房子。

1994年,我从技校毕业,有幸进入了会泽卷烟厂卷烟车间工作,当了一名包装机挡车工。

当时听老职工们讲,烟厂设备曾经非常落后,都是些上世纪70年代的旧机器,运转

点积累的话,商标如何错牙自己肯定就能处理。时间一长,我便萌生了系统地整理一份包装机常见故障材料的想法,在师傅们的指导和车间相关人员的协助下,我逐步完善了记录,还针对故障产生的原因作了分析,经过几个月的努力,成功撰写完成了《ZB25软盒硬条包装机常见故障经验交流材料》,得到了车间和厂里的认可。

在无数的辛勤付出和汗水浇灌之后,在大家无私的支持与帮助背后,我渐渐成熟了,也收获了属于自己的一片天地——曲烟“质量月”征文一等奖(同获集团三等奖)、曲烟团委训练营发布作品“最有价值奖”、曲烟优秀团员、“读书活动”发布“团体第二名”、红云红河集团形象使者、曲烟消防运动会“团体第三名”、制造一部“卓越现场我来写”三等奖、“卓越现场管理劳动竞赛”三等奖、制造一部17#机台的“团队之星”等多项殊荣让我在感到无比自豪的同时,也更加体会到团队的力量所在。

### 我和企业一起走过的日子

杨清美(红云红河集团会泽卷烟厂品质管理科)

起来噪音非常大,车间的粉尘也很多,一天工作下来,脑袋嗡嗡作响,满身都是尘土。到了夏天,汗味儿、烟味儿、油味儿混合在一起。

如今每个夏日的早晨,我走在薄如轻纱的雾里去上班,不远处的花园式厂区在细雨薄雾里若隐若现,给人一种梦幻般的感受,那感觉是人在雾中似在画中。

回想1994年刚进厂时,我每个月只有200元左右的工资,自己舍不得吃穿,每个月都要把大部分的钱省下来寄给家里。当时厂里的住宿条件差,老职工们一家老小住的是土瓦房,土瓦房周围全是臭水沟。而我们的住房是大集体宿舍,跟学生时代的高低床一样,七八个姐妹挤在一起,在这12平方米的小平房里,我们一住就是5年。1999年,我在小平房里结了婚,搬进了36平方米的烟厂宿舍,这才有了一个像样的家。那时心里想,我自己终于住上了带卫生间的房子,我不会再搬家了。

没想到,没几年企业就快速发展,我们的收入大大提高,我又搬进了80多平方米

的三居室,这时我已经感到很满足了,但这个满足感尚未消失,2005年我又拥有更大更宽敞的别墅住房,真是做梦也没有想到的。生活水平也在企业的成长中不断提升,电冰箱、洗衣机、电视机、电脑、家用电器一应俱全,别说是年少时羡慕的自行车,后来想拥有的摩托车了,现在我们家已经开上了自己的家庭小轿车了。

一路走来企业变化如此之大,欣喜之情溢于言表,想一想我们住着的房子和现有的生活水平,看着同事们开着辆辆私家车上班,再看看整洁的工作环境,心情也豁然开朗。工作还是一如既往地紧张但却有序,当我为生计发愁时我会努力地好好工作去改善一切。如今当我们拥有宽敞明亮的大住房和不错的生活水平时,我怀着了一颗感恩的心每天为企业的不断发展认真地工作。

小溪有水,大河才不会干涸;企业兴旺员工才有更加受益。为了我们赖以生存的家园有可能更加美好的明天,我把企业当做自己的家园来呵护。

### “没有师傅引路,我会探索更长时间”

曹剑成(红云红河集团昆明卷烟厂生产四部十二车间修理组长)

自1989年从昆明市技校毕业后,我在昆烟工作整整20年了。

很感谢我的两位师傅,一位是车工师傅,一位是烟机修理师傅。我刚开始是学车床,1999年因为工作调整,转岗分流后,被安排到生产二部六工段,走上了FOCKE350包装机的操作台,就跟着赵云林师傅学包装机维修。

在昆烟,我运气好,搭上了企业着力提升职工技术技能的头班车,一路走来,获得不少荣誉,得到领导和同事的赞许。我走到今天,成为企业技术骨干,得益于自己的努力,更得益于企业给我提供的通道和平台。

我参加过两次技能大赛,第一次是2004年参加“云南省‘云烟杯’烟机设备维修职业技能竞赛”,我和赵师傅一起参加了FOCKE350机型的比赛,我最后以理论和实操综合考核第一名的总分获得了“云烟杯”FOCKE350包装机维修第一名,后来代表云南中烟参加在上海举行的“中华杯”全国烟草工业系统烟机设备维修职业技能竞赛。同年的12月1日,我获得了“中华杯”FOCKE350包装机维修职业技能竞赛第二名的好成绩,并被授予“全国技术能手”、“云南省FOCKE350烟机设备维修状元”

和“云南烟草技术能手”等称号。

赵师傅很厚道,无私地把自己一生积累的经验完整传授给我。实事求是地说,如果没有师傅传授,也许我也能掌握这些技术,但要走许多弯路,要花费许多时间,有师傅引路,把他的经验教训告诉我,等于走捷径,省了好多时间和精力。在昆烟,甚至在整个集团,大家都知道,赵云林师傅和我是企业“师徒结对”的典型。2005年和2006年厂里实施了“首席”“优秀”技术技能岗位聘任制度,我和师傅双双连续被评为“昆明卷烟厂优秀技术岗位”修理人员,享受每月固定的技术岗位津贴,既光荣又实惠。

2005年,作为技术工人,我被厂里派到德国去学习了一个月,长见识了,人家对工作的认真细致严谨让我开了眼界,也受到教育。回来后,老在想要学习人家那种严谨认真的作风。

我们的产品不允许出现任何瑕疵,即使烟盒上那条封口的拉线也不例外。但人工检测往往会有疏忽,不久前我和同事研制出了“金属接近检测开关拉线定位滚轮”,还获得了专利保护,有了它,一旦发现产品质量有问题,他就会自动报警并停机,人工马上检修,可以最大限度避免不合格



产品出厂。你不知道,以前我们可惨了,烟机包装每分钟是350盒,一旦发现问题,就要把这个时段的所有产品全部人工拆封,重新包装,经常是下班了,全班人马留下,继续拆封寻找问题所在。

搞这个发明,厂里给了2000元经费。当然,包括电工等其他工种的同事给了我很大的帮助,没有他们,我也无法独立完成。

去年奥运火炬传递时,我还有幸被选为“火炬手”。

从20年前刚刚工作什么都不都会不懂的一个毛头小伙,到今天厂里的技术骨干,我很满足,我固然努力奋斗了,但若没有企业这个平台,其实我也不会有这些成就。

### 一花一世界

王革(红云红河集团乌鲁木齐卷烟厂卷接包车间党支部书记)

2005年12月,新疆卷烟厂和红河卷烟厂实现合并重组,过了3年,2008年11月,新疆卷烟厂加盟红云红河集团,这朵“天山雪莲”获得了更大的发展空间,生机勃勃。

自从加入红云红河集团,有人把新疆卷烟厂的发展形象地比喻为就像一列快速行驶的列车,在大集团管理模式下,新疆卷烟厂全体员工把各项工作当做一项新的起点。我所在的卷包车间7个多月以来发生的变化就是新疆烟厂融入红云红河集团后的一个缩影。

卷包车间办公室电脑旁,刚上班的陈燕燕就开始忙碌起来,她把一个工作日的产量、消耗熟练地输入到了电脑里,不到5分钟,白班、中班、夜班三个工段每个

机组的产量、辅料消耗及设备有效作业率等指标,就已经传递到车间办公系统里,同一时刻,车间管理人员都已收到这些信息,而这些信息在一分钟后,就已在车间宣传栏里公布了出来。

过去一周后才能知道车间设备综合效率和消耗情况,现在每个员工都能熟知。

过去只有管理人员在每月厂生产运行报表里看到的信息,现在每月初每个员工都能以短信息方式收到。

有一天,我看见白班维修工贺斌提前来到车间,他先与大夜班包装机机组的挡车工交流,查阅了当班交接记录,了解了头天夜班,大夜班设备运行情况,他走进修理室打开电脑查看跟班维修记录,将发现影响卷烟质量的设备问题进行预防性维

修,排除了已出现的问题。我又看到挡车工陈新田虽然工作了一夜却笑容满面,我问他什么原因,他告诉我:“现在车好开多了,今天我又完成了82%的设备效率。”

我们车间主任刘保江说:“加入集团后,我感觉就是考核力度加大了,员工工作积极性提高了。”

我们厂加盟红云红河集团时,我正在浙江大学学习工商管理,闻讯高兴极了,新疆卷烟厂经过几次重组,成为中国烟草行业第一的大型国有企业的一员,而我自己同时也成为它的一分子,不光我,每一位新疆卷烟厂的工人都由衷地感到非常的自豪和骄傲。一花一世界,从我们车间的变化,从我们个人的变化,都可以看到企业发展的美好前景。