



逆水行舟用力撑，一篙松劲退千寻。在中国经济发展的每一次关键时刻，拥有百余年历史的开滦集团总是用自己精忠报国的实际行动，鼓舞着整个民族共克时艰的勇气和信心……

# 百年开滦：挺起共和国的乌金脊梁

本报记者 张世斌 本报通讯员 董泽民

置身于经济全球化的发展链条，中国经济的发展不可避免地受到全球金融危机的冲击。曾经日夜忙碌的工厂骤然接不到满足生产能力的海外订单，曾经坚挺不降的钢铁价格陷入持续走低的深谷，刚刚走出家乡的农民们不得不离开赖以谋生的生产线……隆隆向前的共和国经济列车面临着艰难的“爬坡”。

如同每一次中国经济发展的关键时刻，拥有百余年历史的开滦集团又一次挺身而出。

“逆水行舟用力撑，一篙松劲退千寻。”开滦集团董事长、党委书记张文学用董必武的诗句，生动地形容这家百年企业逆水行舟的抉择。“面对金融危机的影响，开滦集团作为大型国有企业，必须勇敢地承担起社会责任。”

张文学向8万余名职工郑重承诺，开滦集团“不减薪、不裁员”。随即，工人井下津贴、夜班津贴全线上调。

更加振奋人心的举动还在继续推出。2009年5月1日，开滦集团正式宣布，5700名新聘大学毕业生、复转军人、农民工和技校生将在年内陆续上岗。

张文学说：“坚韧不拔、发愤图强，这是中国经济目前最需要的精神力量。我们希望，开滦集团能够用自己的这些行动，为更多的人们鼓足共克时艰的勇气和信心！”

百年开滦，就这样又一次骄傲地挺起共和国的乌金脊梁。

百年骄傲：书写民族工业的辉煌

当那些新兴企业正在为如何铸造长青基业试探摸索时，开滦集团已经在风雨中走过了130多年的历程。

从开平矿务局到开滦煤矿，从开滦煤矿到开滦集团，这家中国民族工业的“老字号”骄傲地书写着辉煌的历史，一路坎坷却充满激情。

历经风雨，精忠报国之心从未泯灭。开滦集团的发展历程，就是一部浓缩的中国民族工业的发展史。

晚清的飘摇风雨中，洋务运动为封闭的古国打开了民族工业发展的门户。1878年7月24日（清光绪四年六月二十五日），李鸿章派唐廷枢在直隶唐山开平镇正式成立开平矿务局。70天后，唐山开平一号井正式开凿。仅仅经过3年的发展，开平矿务局职工总数就达到3000人，成为助推近现代民族工业发展的火车头。

黑暗的年代，中国的财富成为西方列强巧取豪夺的目标。1901年2月，西方商人以极低的价钱购去开平矿务局所有资产，中国人自己开办的近代第一个大型煤矿沦为掠夺者的囊中，民族财富和矿工血汗被恣意侵吞。

危难时刻，开滦最早形成的劳工团队挺起坚强不屈的脊梁，组织起来为获得政治自由和经济解放而斗争。

1922年6月，开滦煤矿成立了中国共产党基层组织。4个月后，开滦五矿同盟大罢工爆发，集中揭露帝国主义资本家和反动军阀虐待矿工的种种罪行。反动军阀悍然向赤手空拳的工人开枪射击，造成了死伤五十余人的惨案。但是，血腥屠杀没有吓倒英勇的开滦工人，罢工活动整整坚持了25天。

以五矿同盟大罢工为标志，开滦煤矿成为北方工人运动的摇篮。被毛泽东誉为“特别能战斗”的开滦工人阶级，在中国共产党的领导下，用高尚的民族气节谱写卧轨阻英警、刀劈鬼子兵的诗篇，涌现出以节操国为代表的抗日民族英雄群体，为打破封建枷锁、推翻三座大山和新中国的诞生做出了重大贡献。

1949年，中华人民共和国成立，开滦煤矿重新回到人民的怀抱。开滦矿工凭着“特别能战斗”精神，焕发出积极的民主改革热情，恢复生产，重建家园，让这个直接影响中国经济命脉的大型矿山企业生机盎然。

在共和国经济发展的每一个关键时刻，开滦的旗帜总是高高飘扬。

抗美援朝期间，开滦煤矿全力以赴地为前方提供着无私的物资支持。成千上万名开滦工人用自己的铮铮铁骨，为国民经济列车的隆隆前行提供着动力支持。

十年内乱期间，开滦煤矿军心从未涣散，全体矿工坚守岗位，昼夜奋战，生产原煤设计能力翻了一番，成为当时全国工业战线上的一面红旗。周恩来感动地这样评价，开滦煤矿为国家建设“出了力，立了功，救了急”。

是，已经濒临险境的国民经济，不仅需要来自开滦的煤炭，更需要用“特别能战斗”的开滦精神鼓舞抗震救灾斗争的信心。

来不及掩埋逝去的亲人，开滦煤矿工人拖着受伤的躯体，投入恢复生产、重建家园的第一线，战胜了一道又一道困难，创造出世界震灾采矿历史的奇迹。

震后第10天，开滦煤矿就生产出了第一车“抗震煤”。

震后4个月，开滦吕家窑矿全面恢复生产。震后17个月，开滦所有矿井全部恢复生产，并达到了震前生产水平。

这场特大地震没有摧垮开滦工人阶级的意志，反而让他们的脊梁变得更加坚强，成为支撑国民经济大厦的顶梁柱。

光阴如电，33年过去了。当年舍别亲人冲向抗震救灾前线的开滦矿工，如今已经在岁月的车轮中沧桑老去，有的已经离开了我们。但是，他们在国民经济危难之际用生命和鲜血书写的奉献篇章，永远清晰地镌刻在历史深处。

百年责任：服务中国社会的发展

百年开滦，历史根脉悠远绵长。这里是中国最早使用机器开采的大型煤矿，也是中国近代最早实行股份制经营的企业。

这里铺就了中国最早的准轨铁路，也开出了中国最早的蒸汽机车。

这里生产出中国第一桶水泥，也建造起中国企业的第一个煤炭码头，更驶出了中国企业最早的自营海运船队。

……“中国近代煤炭工业源头”的美誉，开滦当之无愧。

对于任何一家深度参与社会发展的企业而言，“责任”二字重于千钧，注定要牢牢恪守，从来不会妥协，永远也不会放弃。

进入改革开放的年代，企业公民与社会责任成为中国企业界的热门话题。然而，在开滦这片富有革命传统的热土上，“责任”二字早已深深地融入企业的血脉。

2003年，非典疫情在中国骤然爆发。紧急！紧急！！紧急！！

疫情就是命令。4月6日，开滦矿区防疫工作全面展开，筑起一道密不透风的防线。此刻，唐山防疫情况异常严峻。开滦集团毫不犹豫地站了出来，从人力、物力到财力，全部倾力投入，不惜代价。

40天里，开滦集团累计投入将近3000万元，添置医疗检测设备，购买防治药品用于社会救助，相当于每天支出75万元！

如果人们知道开滦集团当时的经济状况，一定会为这些数字背后的责任意识深深感动。

当时，煤炭价格深陷谷底，全国煤炭企业普遍生存艰难。开滦集团在职工支出达到10万人、离退休职工达到6万多人，另有4000多名下岗职工，全年利润仅有2000多万元。

40天，平均每天75万元的支出，意味着此次疫情防控用掉了企业全年的利润。

在衡量责任的天平上，金钱从来都不是砝码。祖国和人民的利益高于一切，这就是开滦集团永恒不变的价值观。

大地无情，中国承受的每一次自然灾害，开滦集团总会毫不犹豫地站出来，用自己的肩膀分担痛苦，用自己的脊梁承担责任。

2008年春天，罕见的雨雪冰冻灾害袭击了中国。消息传到开滦，职工们再也坐不住了。全国劳动模范赵国峰向全体职工发出真情倡议：“南方的兄弟姐妹们正在饱受风雪侵

袭，眼巴巴地盼着我们的煤炭，我们矿工心似油煎。多出煤抗冰灾，我们又不容辞。哪怕多出一锹煤，也是我们为灾区的人民奉献的一片爱心。”

这一年的春节，开滦集团没有休假，矿工们坚守在自己的工作岗位，展开一场抗击冰雪多产煤的大会战。从初一到初三，整个开滦出煤26.07万吨，抢运煤炭10.66万吨，为抗击冰雪灾害的前线送去强大的能源动力。

2008年5月12日，遥远汶川的痛苦，远隔千山万水的开滦工人阶级感同身受。从唐山到汶川，大地的肆虐狂飚把素不相识的人们的心紧紧连在一起。

灾情就是无声的命令。几乎是在第一时间，开滦医院院长吴寿岭拨通了唐山市红十字会协会的电话：“我们正在组织紧急医疗救护队，迅速赶往震区救援。”

经过26小时的紧急行进，开滦医院派出的抗震救灾医疗队到达重灾区九龙镇，与随后赶到的开滦抢险救援队一道，转战废墟，出生入死。

绵竹一处倒塌的楼房里，掩埋着3名遇难者。看到四周的危楼随时可能坍塌，相继有3支救援队被迫放弃了挖掘。

开滦抢险救援队赶到现场，迅速制定抢救方案，冒着生命危险冲击废墟。钢筋串起的水泥楼板在头顶摇摇欲坠，余震接二连三地发生，生与死只有一线之隔。

死亡的阴影面前，没有一个人退缩。救援队员勇敢地登上废墟，寻找遇难者的遗体。

一个小时过去了，两个小时过去了……当遇难者的遗体终于被从废墟中抬运出来，在场的市民紧紧抱住勇敢的抢险队员，感动地放声大哭。

从冰雪灾害到抗震救灾，开滦集团始终把企业的社会责任置于最重要的位置，用实际行动书写着铿锵有力的钢铁誓言——祖国需要的地方，开滦集团都要冲在最前面。

人民需要的时候，开滦矿工可以奉献出一切。

百年奉献：当代工人阶级的壮歌

“顾全大局，百折不挠，锐意进取，勇攀高峰。”开滦集团办公大楼里，16个金光闪闪的烫金大字分外醒目。这是开滦集团立志服务中国经济发展的精神写照。

几乎在每一次国民经济发展的抉择关头，开滦集团总是以共和国长子的姿态和风范，默默无闻地承担起沉重的责任和使命。

正是在日复一日的奉献之中，劳模文化成为开滦集团的精神标志，成为这支英雄矿工团队的思想路标。

这是一组足以写入企业成长史最重要篇章的数字——新中国成立后的60年间，开滦煤矿先后涌现出各类劳模7314人次。其中，全国劳模29人次，19人获得全国五一劳动奖章，省部级劳模378人次，市级劳模3059人次，4472人次获得开滦劳动模范称号。

这些成为劳动模范的一线工人，不仅是开滦工人阶级的杰出代表，更是开滦生产建设中的骨干和中坚。他们的感人事迹口口相传，成为每一个后来者的精神榜样。

经济建设初期，开滦的劳动模范们率领矿工团队自力更生，奋发图强。其中，李长振首创的“单人支柱”操作法，在全国煤炭系统得到普遍推广；以胡长海为代表的吃苦耐劳劳模典范群体，把奋勇夺取高产、支援国家建设的坚定信念播撒在整个矿区。

十年内乱之时，开滦的劳动模范们率领

矿工团队为国家建设“出力，救急，立功”。无论政治形势如何风云变幻，矿山铁汉侯占友始终坚守在自己的工作岗位上，创造出实际产量比设计能力翻一番的惊人记录，以多出煤、出好煤的实际行动，树立起全国工业战线上的一面红旗。

改革开放年代，开滦的劳动模范们率领矿工团队迈向用知识武装自己的“创新蓝海”。以艾有勒、侯振清为代表，新一代劳模不仅继承了前辈们“特别能战斗”的光荣传统，同时具有了与时俱进、知识创新的全新特征，挖内潜，练内功，成为企业发展的“顶梁柱”。

没有挑战就没有创新，没有挑战就没有进步，没有挑战就不会有成功……这是开滦劳动模范群体贡献给整个社会的精神财富。

30年前，赵国峰接替退休的父亲进入开滦煤矿。漫长的采煤生涯里，这位文化程度平平的普通矿工自觉地学习和钻研，终于成长为高级工人技师，用智慧为企业做出重大贡献。

初中毕业的掘进司机张文市，把自学的掘进知识与生产实践相结合，成为企业的“技术大拿”和“掘进机专家”。他发明的6种快速掘进方法，被认定是“矿山掘进的技术财富”。

50年代，拼搏；60年代，苦干；70年代，高产；80年代，创新；90年代，求索；新世纪，豪情……开滦的劳动模范典型群体为“特别能战斗”精神不断注入着新的内容。如今，人们已经习惯于用“劳模摇篮”的赞誉，来形容开滦集团这片劳动创造的沸腾热土。

为祖国创造财富，为企业奉献智慧。在劳模精神渲染和感召下，开滦矿工当之无愧地成为一支特别能战斗的队伍。哪里需要，他们就会毫不犹豫地出现在哪里。即使是面临严峻的生死考验，他们依然会勇敢地使使命和责任担当在自己的肩头。

2007年12月，位于承德兴隆县的一处铁矿发生冒顶事故，11名矿工被困井下。情况万分危急，矿工命悬一线，现场的人们纷纷说：“快向开滦集团求救吧，‘老大哥’一定不会坐视不管！”

紧急救援的信息传到开滦集团。总经理殷作侠当即决定：调集精锐兵将，准备施工器材，不惜任何代价，尽早救出被困人员！

军令如山，具有丰富救援经验的开滦集团应急团队立刻集合。刚刚升井的员工来不及冲个热水澡，匆忙地和家人打个招呼就奔赴事故现场。

抢险意味着什么？每位救援队员都清清楚楚。为了避免家人为自己牵肠挂肚，他们的留言只有简单的三个字——“我加班”。

只有救援现场，铁杆的人拉住开滦救援队员的手：“快救人！你们要多少钱，我们给多少！”救援队员头也不回地冲进巷道：“不要再多说什么，我们一分钱不要！”

紧张的45小时救援后，11名被困矿工全部脱险。这一时刻，救援队员成了现场群众心目中的英雄，大家都说“开滦集团就是我们永远信得过的‘主心骨’”。

穿越生死，经历危局。一个又一个惊险关头，留下的是一个又一个传奇故事，洋溢着开滦工人阶级的勇气和胆略。

与这些千钧一发的时刻相比，那些平淡地坚守岗位的普通矿工的情操同样令人感动。这是2008年春节，开滦集团范各庄矿业公司，井下二水平矿灯闪烁。

看到当班的罐车还没有全部清理，刚刚下班用餐的共产党员陈小军、李明明放下手里的馒头，拿起工具就拼命干起来。看到这一场景，正在换班升井的矿工们停下了回家团聚的脚步，投入到这场特殊的会战。

井下，一片紧张繁忙，几乎让人忘记了春节的欢声笑语。

然而，在这些主动推迟下班时间的矿工们的家里，亲人们正围坐在丰盛的餐桌前，等待着阖家团圆的温情时刻。

这个春节，汽运部班车驾驶员段负责营运的通勤班车一切照常。看到丈夫既当驾驶员又当乘务员，妻子侯玉环索性每天陪伴出车，成为春节里最受欢迎的“车嫂”。

更多普普通通的矿工在奉献，尽管没有荣誉的光环，他们却一样付出着自己的青春和激情。经年累月，默默坚守在每一个平凡的工作岗位。

无论是劳动模范还是普通矿工，他们都如同亲兄弟一样心手相连，挽起臂膀，凝聚成一支可以战胜一切困难的强大团队。

正是这支愿意奉献一切的工人阶级队伍，无怨无悔，骄傲地挺起了共和国的乌金脊梁。

百年涅一：打造长青不衰的基业

毫无疑问，悠久的历史当然是难得的瑰宝。但是，累积的负担与矛盾无可避免地如影随形。

23年前，开滦进入最为寒冷的一个冬天。这是1986年。市场经济秩序不够规范，煤炭生产总量严重过剩，企业间债务拖欠严重，终于把当时的开滦矿务局逼入艰难的困境，当年亏损达到2.97亿元。

此时此刻，面对改革开放的滚滚洪流，曾经为国民经济竭力奉献的开滦煤矿步履艰难。

老井产量衰减，生产能力不足，企业办社会负担沉重，市场经济与计划经济矛盾冲突的阴影又接踵而至。1997年，随着长期积累的各种“后遗症”集中爆发，开滦矿务局被迫实施“低值运行”，地面单位的领导和职工每月只发200元生活费。

生的困境，需要生的渴望才能摆脱。危难之际，开滦工人阶级艰苦奋斗，勒紧腰带过日子，齐心协力共渡难关。一年的“低值运营”，节约总成本1.9亿元。

然而，企业生存和发展的根本问题并没有得到彻底解决。如果依然沉醉在百年历史的辉煌里，等待开滦的只会是更严峻的艰难。只有寻找创造历史的全新支撑点，开滦这片英雄的热土才能真正实现基业长青。

一次打造现代企业的长征开始了。阵痛无法避免。伴随着企业改制的逐渐深化，开滦陆续有1万多名职工下岗。

曾经立下战功的勇士们下岗了，曾经赫赫有名的骁将们下岗了。在把青春和激情全部奉献给企业之后，他们用理解与牺牲为企业的涅一新生到自己最后的责任。

对于所有离开工作岗位的矿工，温暖的开滦大家庭一个也没有忘记。他们的生活冷暖，依然是企业割舍不下的牵挂。很快，越来越多的下岗职工走上再就业之路，在改革的浪潮中重新出发，甚至成为社会为之瞩目的“再就业明星”。

1999年12月8日，开滦(集团)有限责任公司宣告成立。从此，开滦结束了延续50年的工厂制历史，开始全面进入高速发展的新时期。

打造长青基业，离不开思想深处的解放。2000年3月，《开滦日报》刊出一封署名“揩油”的读者来信。结合购买海尔彩电后享受到一系列优质服务，“揩油”这样表达自己的感慨：“我们是从计划经济过来的，自认为‘傻大黑粗’是煤矿的传统……作为一个开滦人，我感到很焦急，我为自己的产品担忧。”

“石激起千层浪，以‘揩油’的信为发端，一次‘提质增量、重信誉、树形象’的大讨论在开滦集团全面展开。

这是企业发展理念和发展策略的激情碰撞——“质量是企业的生命，一定要牢固树立这个观念，无论市场如何变化，煤炭质量合格率必须保证100%。”

“最根本的差距在于我们缺乏把质量当做生命，把用户当做上帝的意识。质量出了问题，影响的不仅仅是产品，而是企业的生存与发展，是开滦人在市场上的信誉度。”

“市场竞争是无情的，一个企业在任何时候，任何场合都不能忽视质量，现在要想保住饭碗，出路只有一条，就是要靠高质量的产品取信于人。否则，终将被市场所淘汰。”

……强大的舆论声势，震醒了百里煤海。这一次前所未有的大讨论，深深触动了每一个曾经习惯于在计划经济环境生存的开滦人的心，让市场经济的火花在每一个人的思想深处跳跃。

关闭资源枯竭煤矿，后勤服务推行专业化经营、企业化经营和产业化发展，深化人事、用工、分配三项制度改革……发生在开滦集团的这些巨大变化表明，应时而变一定是一家百年企业血脉里最富活力的基因。

但是，发展的道路从来不是一帆风顺的。2008年，骤然发生的全球经济危机，直接对开滦集团产生严重冲击。

煤炭市场销售疲软，应收账款回收困难，焦炭价格回落，营业收入下降。与之相伴而来的是，资金紧张，经营压力增加，增支因素增多，结构调整和经济转型迫在眉睫……

又一次决定企业未来发展命运的考验，重重地摆在开滦集团决策者的面前。

经过周密的调查和研究，《开滦集团2008—2010年及“十二五”规划发展纲要》正式出台。党委书记、董事长张文学详详告诫全体员工：“市场经济是一种竞争经济，竞争的结果是择优汰劣，适者生存。大力推进煤矿企业兼并重组，提高产业集中度和生产力水平，是把企业做大做强方向。”

在严峻的市场竞争和复杂多变的经济环境面前，开滦集团又一次表现出坚韧不拔、自强不息的豪迈气概，在搏击市场经济的大潮中沉着应对各种挑战。

面对危机，开滦集团认真贯彻落实中央和河北省委省政府关于应对金融危机的系列重大部署，确定了“抓机遇、增总量、调结构、降成本、惠民生、防风险”18字方针，各项工作迅速进入新的发展轨道——

1.抓机遇。充分利用国家拉动内需的政策，推进节能减排。2008年，开滦集团投资3.6亿元完成了100项工程。2009年，还将投入资金4亿多元，完成141项节能减排工程。抓住原材料价格降低的机遇，加快重点项目建设。2009年以来，先后开工内蒙古红树梁煤矿、串草屯矿技术改造、新疆准东露天煤矿、张家口蔚州北阳庄矿井、古冶综合物流中心等项目，总投资150亿元。目前，东方电厂一期项目、煤化工30万吨焦油项目、干熄焦项目已经建成投产。与此同时，加快资源开发和整合重组也取得重要进展。

2.增总量。在煤炭市场疲软的情况下，开滦集团制定了以产促销、以销促产、以款定销的经营策略，利用开滦独特的区位优势和市场优势，巩固老用户，开发新市场。2009年，原煤和精煤订货量同比分别增加300万吨和200万吨。

3.调结构。以节能减排为抓手，以煤化工、现代物流和房地产为重点，大力推进向资源型企业转型。2009年，煤化工产品收入将超过100亿元，物流产业成为煤炭行业和河北省物流产业的领头羊。

4.降成本。以节约非生产性费用为重点，实施全面成本管理，开展全员降本活动，大幅度减少职务消费。2009年1至5月，每吨原煤制造成本同比下降15.4元。

5.惠民生。开滦集团抓住职工群众关心的热点、难点问题，千方百计筹措资金，积极实施惠民工程，维护矿区的安定团结。如今，整个集团人心稳定，职工干劲十足。

6.防风险。针对金融危机的影响，全面加强企业风险管理，加大应收账款回收力度，量力而行进行资金投入，确保资金运转正常。

……“开放融入，调整转型，科学发展，做大做强”，张文学这样阐述开滦集团的发展战略。依照他的理想，实现资源型企业转型将成为企业发展的突破口，最终的方向是打造一个主业突出、结构合理、多元经营、科学发展的跨地区、跨行业、跨所有制、跨国的国际领先、国内一流的现代化大型企业集团。

这是开滦集团未来的发展蓝图——“十一五”期间，集团煤炭产量达到5000万吨，总收入达到500亿元。其中，煤炭产业收入达到200亿元，煤化工收入达到160亿元，物流产业收入达到200亿元，电力产业收入达到25亿元，装备制造、建筑施工(房地产)、文化旅游、建材化工产业收入30亿元以上。

张文学坚持认为，发展产业链经济有利于调整产业结构，有利于转变经济增长方式，有利于形成新的经济增长点。在坚持以煤炭生产为基础的同时，开滦集团要把延伸煤基产业链作为转型发展的重中之重。

如今，一系列富有强大生命力的产业链正在日益完善。从煤电路一体化产业链、煤焦一体化产业链、路港航一体化产业链、循环经济产业链、采煤—产生研石—研石综合利用产业链到文化创意产业链，开滦集团的持续发展动力十足。

逆水行舟用力撑，一篙松劲退千寻。今天的开滦百里矿区生机盎然，如同充满激情和理想的沸腾海洋。大精煤工程正在启动，大焦化工程正在启动，大煤电工程正在启动，大物流工程正在启动……拥有130多年历史的开滦集团，正在建设和谐企业与和谐社会的征途上谱写着新的篇章。

百年开滦，基业长青。百年开滦，激情不懈。百年开滦，发展永恒。共和国的经济列车隆隆驶过每一个险峻的关口，百年开滦永远都是源源不断提供加

速动力的乌金脊梁。



一日新月异的新唐山