

不畏雄关千万道

——长庆油田采油三厂原油日产量跨越万吨纪实

文/卢胜利 图/杜克勤



6月10日,随着原油产量盘库最后显示的一组数字,长庆采油三厂原油日产量突破10000吨!这一崭新的产量指标,赶上了1998年整个长庆油田的日产量,标志着采油三厂跻身中国石油五大采油厂之列。

从1979年之后30年的苦苦奋斗,原油产量不断呈阶梯攀升,让采三人不断唤回曾经的光荣,并胜利开启崭新的梦想!

责任如山—— 不断跨越新目标

追忆采油三厂最早起源的马家滩,李庄子、红井子油田会战史,让几代采三人热血沸腾,也激发起他们无尽的梦想和期待。上个世纪70年代,从年产量只有20万吨的困境中走出的长庆采油三厂,绝地反击,让成功的希望攀升着产量上升的曲线,直到成功跨越300万吨敲起欢庆的锣鼓,采三人始终没有放慢发展的脚步,一次次原油产量的大跨越,凝结着采三人无尽的心血和辛勤的汗水。

从1998年原油产量跨越100万吨之后的11个年头中,采油三厂的原油产量每隔5年就以百万吨的速度递增,持续创造着特低渗透油田高效开发的新奇迹。

2003年,刚刚步入发展快车道的采油三厂,承担了222万吨的生产任务。当时,面对超负荷的原油生产计划、不断紧缩的生产操作成本,以及日益突出的老油田稳产难度,采三人没有在困难面前退缩,而是坚定不移地从总结发展的经验中扩大成果。就在全厂奋力上产的紧要关头,二十多年来少有的寒流、雪灾和洪涝灾害、肆虐的“非典”疫情接踵而来,但勇敢的采三人坚守一个信心,锁定一个目标,坚定地喊响“跨越二百万吨,铸就三辉煌”的口号,在茫茫高原,在戈壁大漠展开了一次又一次火热的劳动竞赛。有多少干部员工为此主动放弃了轮休日、节假日,放弃了与亲人团聚的机会,把与灾情疫情斗争的动力转化为在夺油夺气的任务中,把对石油事业的忠诚融化到早以锁定在采三人心中目标上。

这是一组用顽强的意志和勤劳的汗水换来的数字:

170天时间,采三人创造了原油产量突破100万吨的记录。

2003年这一年,当年建成产能51.5万吨,全年新钻井386口,新井累计产油20.2746万吨。全厂13个油田49个油藏整体保持一类开发水平,五里湾主力油田呈现出“三升一稳”的良好局面,平均单井日产量跃上5吨,检泵周期达到688天,并成功实现了第七个无亏采油年。

辛勤的汗水换来采三人以丰厚的回报。采油三厂成功跨越了他们梦寐以求的第二

个目标——200万吨,再到2007年跨越300万吨,原油产量10年间跨了三大步,同时,历经10年之久的管理变革,也为采油三厂迎接新的挑战 and 瞄准更高发展目标奠定了基础。

2009年,在长庆油田一直以“务实”著称的采油三厂,努力克服国际金融危机的影响,在认真盘点新一轮发展的优势和劣势之后,以非凡超人的胆识,提出了建设产量大、效益大、管理大、文化大、特低渗透油田特征的大型采油厂,把“挺进400万,瞄准500万,支撑5000万”发展目标锁定到“十一五”发展的规划部署中。

这是采三人的自我加压,更是采三人把“我为祖国献石油”的光荣使命化作有力行动!

“大企业要大责任、大企业要大发展、大企业要大贡献”。在2009年的工作会上,厂领导坚定地给全厂干部员工提出了这样的动员令。

在长庆油田跨越式发展的强劲态势面前,采油三厂又一次勇敢地承担起“大油田发展、大规模建设”的历史重任。

为了这种责任,采油三厂以长庆大发展“领跑者”的实力,决心在新的征程中再展风采。

厚积薄发—— 科学管理求进步

采油三厂产量不断增长,不断完善和适合自身特点的精细化管理体系发挥了不可替代的作用。

在谋求发展的征程中,采油三厂牢牢抓住企业管理这一发展的根基,处处体现计划、组织、人员配备、领导、控制、决策等层面的管理职能,使得油田的发展更加符合自身特征,更加科学高效,从而持续促进了产量的攀升。

早在2000年,采油三厂的管理者就有这样的思考,油田发展必然要从狭小的生存空间拓展到更大规模的生产场面,适应油田发展的未来,就必须从眼前着手,从管理的细节、管理的基础抓紧、抓牢、抓实。

面对随着油田不断扩大而带来高度分散的现状,采油三厂果断实施机关前移,抽调各部门骨干常驻生产一线,先后在陕北的吴起县、志丹县的顺宁镇设立了前线生产指挥中心,实现了生产建设、生产管理重心前移和服务前移,使后来相继发展起来的11个作业区、85个基层井区的生产管理直接置身于统一指挥和协调之下,避免了油田未来发展大跨度结构带来的管理不足,为适



长庆油田公司总经理冉新权(左二)与采油三厂领导研究部署油田发展

为了不断适应油田的发展,采油三厂在推进管理中变革,从推广“三级产量动态分析”的制度细节入手,从作业区到井区、再到班组,实现了从过去粗放式管理不断走向精细化的转变。产量指标通过层层分解,加以责任追究,保证了全厂普遍实行的“五天一盘点,十天一对照,一月一考核”的指标监控管理措施在生产的最前沿得到落实,促使了原油产量的计划和目标始终有步骤、按计划完成。

特低渗透油田自身的特殊性决定了在很多时候油井管理没有固定的规律可循。为了随时纠正油井管理上的偏差,采油三厂在长期实践中不断提炼鄂尔多斯特低渗透油田的“脾气”,针对新老井管理的不同特点,把措施增油、油田自然条件,以及外部环境等方面对产量的影响因素,通过科学分析,形成了“一区一方法、一井一特色”的产量管理措施,使每个原油产量增长点精确到每一个节点,具体到每一口单井。正是把产量变化精算到每个节点,才使采油时率始终保持在95%以上的较高水平,这是近七年来采油三厂油田持续保持增长态势的一个重要原因。

随着生产体系的建立和完善,如今,采油三厂以独创的产量监控体系实现了各系统监控的环环相扣。形成的作业区、井区、井组三级管理“责权清、覆盖广、反馈快”的产量监控与运行机制,无论是日、月、季、年,还是年、季,都能在逐级追究考核中进行,并在阶梯激励的模式下使该厂原油产量始终按计划受控运行。

有人说:采三人过分老实,不事张扬,这何尝不是对采三人的一种褒奖。正是这种脚踏实地的务实作风,造就了采三人埋头苦干,讲产量、讲效率的作风,为原油产量保持自1993年以来连续十六个年头的大幅增长筑牢了坚实的根基。

科技创新—— 攻坚克难保增长

回眸采油三厂的发展,老油田的持续稳产功不可没。

专业的技术用语也许是枯燥的,但字里行间映射出采三人杰出的智慧和科技创新的耀目光芒。

10多年前,采三人拿下的被外国人认为没有可开采工业价值的靖安油田,被中国石油天然气集团公司评为高效开发油气田。现在,占全厂三分之二的油田均已成为10年以上开发历史的老油田。油田稳产,这是采三人心头最大的压力,它决定了油田能否可持续发展。

吨油必争,为了这个深刻在心中的目标,就必须遏制老油田随时涌出高达10%的含水,才能保障每年新增50万吨以上的产量成为现实。

12个油田59个区块155个油藏,要治理好它,这是一项极其艰巨的任务,也是一副异常沉重的担子。

早在几年前,采油三厂就明确提出了“开展重点技术攻关,实施科技兴油”的战略。多少年后,无数次的艰辛探索,使全厂13个油田49个油藏早在2003年就整体保持了一类开发水平。

创新的理念、无尽的努力和辛勤的汗水,采三人让石油产量保持源源不断的增长态势。

生活补给中断,设备在低温下工作,灾情直逼安全生产。

灾情,使靖安油田告急!新寨、吴起油田告急!油房庄、胡尖山、红井子老油田告急!怎么办?自己动手,生产自救!冬战严寒、夏战酷暑,没有人觉得是什么难事,全厂响起一个声音:与灾情斗争,与时间赛跑!

厂领导分组行动,一头扎到基层,坐镇指挥。

党员干部来了,刚刚换班还来不及休息的员工来了,后勤人员来了,全厂有2000多人几乎在同一时间加入到清雪救灾中,有的挥锹铲雪,有的铺洒粗盐和炉渣,每个人的心里只有一个念头,尽快恢复生产……

强大的群体的力量帮助采油三厂攻克了一个个难题。

多少年来,采油三厂机关三分之二的部门骨干几乎常驻生产一线,厂领导班子成员轮流跑一线、跑现场指导工作已经成为一种习惯,而主管生产的领导、各部门人员索性把办公室支在一线,零距离指挥生产。

2009年3月份之后,随着全厂上产步伐的不断加快,厂领导班子在全

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。

面对新的任务,各采油作业区几乎是同时行动起来,在总结生产管理存在的突出

面估计全厂的生产形势后,通过认真研究,果断提出在全厂广泛开展学习实践科学发展观活动的同时,进一步加快原油生产步伐,并决心力争在上半年使原油产量突破10000吨,向党的“七一”献上一份厚礼。

厂领导班子决心一出,全厂年初下达的产量指标就随之做了新的调整。年完成进尺155万米,投产新井产油≥37.6万吨,目标产量38.6万吨,是厂里给生产建设项目下达的硬指标,大小11个采油作业区的原油产量、新老井措施等多项指标也同时层层加码。



一线岗位员工认真检查设备运行保生产安全



联合站女工一丝不苟为油田精心注水



数字化管理为油田科学发展带来新活力