

科学发展的引路人

——记全国“五一劳动奖章”获得者、青海油田公司总经理宗贻平

张广恩 刘义发 刘双鹏 唐日君

敢于白手起家 科学开发涩北气田

搞定了!整个工程完工后,管线剩余100米、2寸以上的阀门一个不多、一个不少,比概算投资节约上亿元,并且创造了青海油田重大工程建设史上当年设计、当年施工、当年投产、当年见效的奇迹。并且第一次引入了招标投标机制,第一次引入了下向焊工艺,第一次采用第三方监理,第一次推行工程项目管理四个第一,确保了工程质量、进度、投资、安全全部受控、优异。

1996年8月31日,涩北天然气首次外输,抵达青海第二大城市高原重镇格尔木。格尔木炼油厂、格尔木石化基地的2000多户职工家庭成为涩北气田的首批用户,天然气开发首战告捷。



宗贻平(右一)现场检查指导工作

为了便于天然气开发利用上下游一体化有序运作,油田党组织又给宗贻平肩上压上了格尔木炼油厂厂长、党委书记的重任。他在有序组织天然气开发的同时,调研取经,精心设计,优质高效地建成了格炼10万吨甲醇、2万吨聚丙烯、10万吨气体分馏三项石化工程,并且创造了“投资最少,建设期最短,开工率最高,效益最好”的4个之最,不仅实现了青海油田化工产品“零”的突破,而且使青海油田实现了由单一资源型勘探开发,到上下游一体化、产供销一条龙的综合型油气化工企业的历史性飞跃。更值得一提的是,10万吨甲醇装置因工艺流程先进、产品质量过硬,成为全国同类装置的样板工程,至今前来培训学习的人络绎不绝。

1997年底,经过宗贻平和天然气开发公司职工、设计院技术人员几个月反复勘察、论证、设计,涩北—南八仙—敦煌的输气管道建



一位普通工人,靠科学实干的精神、直率坦荡的人格魅力,一步步走上了油田领导岗位,被选为全国政协委员;并非科班出身,靠执著勤奋的自学、敏锐深邃的智略,成为经济管理学硕士、在读博士、教授级高级工程师。这就是宗贻平。

洪荒的雪域高原,全国最艰苦的油田,从普通工人到科室长,从厂处长到管理局副局长、局长,油田公司副总经理、党委书记、总经理,踏着青海油田艰苦创业的漫漫征程,一步一个脚印地走来,演绎出这位“引路人”成长成才的非凡经历和科学引领青海油田持续发展的动人故事。

沉着应对挑战 科学打造千万吨级高原油气田

柴达木盆地被巍峨的昆仑山、祁连山和阿尔金山环抱,戈壁、沙漠、沼泽、碱滩遍布盆地,平均海拔2900米,常年多风沙,少雨雪,被誉为“天上无飞鸟,地上不长草,风吹石头跑,氧气吃不饱”的生命禁区。在这样的环境里建设千万吨级高原油气田,面临的困难和挑战可想而知。

2007年4月,在油田副总经理岗位上分管了近10年油气生产工作的宗贻平走马上任油田公司党委书记。他说:“岗位变了,但服务油田、服务职工、建设千万吨级高原油气田的责任没有变。”

同年11月,宗贻平改任总经理。上任伊始,他在充分肯定前任领导工作,全面总结成绩的同时,深入基层调查研究,虚心倾听群众意见,透彻分析了油田发展面临的有利条件和难得的发展机遇;积极应对原油稳产基础不牢靠,优质规模储量尚未找到、后备储量不足,油水井套损严重,基础工作薄弱,少数基层领导干部发展意识和紧迫感不强、存在“等靠要”思想,金融危机愈演愈烈等诸多困难和挑战,科学谋划打造“百亿元”气田,全面建设千万吨级高原油气田的发展大计。

2008年元月,青海油田召开党委扩大会议和职代会,宗贻平在广泛调查研究,汲取集体智慧的基础上,绘制了青海油田“立足新起点,创造新业绩,建成一千万;谋求新突破,实现新发展,准备一千万”的“十一五”后3年宏伟蓝图,制定了“站在新起点,落实三级储量一亿吨;创造新业绩,完成油气当量六百万”的2008年工作目标。他号召油田广大职工通过3年的大干快上,到2010年建成1000万吨油气生产能力,进入千万吨级油气行列;通过3年的攻坚啃硬,彻底打破油气勘探长期沉闷的被动局面,准备年产1000万吨的资源基础,特别强调“建成一千万重在真抓实干,准备一千万重在解放思想。”

2008年10月青海油田公司在首次党代会上制定了实现一个目标、突出两个坚持、发展三大业务、做好四篇文章的“1234”发展思路,具体内涵是:实现建成千万吨级高原油气田一个目标;突出“解放思想、开拓创新”两个坚持;“大力发展油气主营业务、规模发展工程技术服务业务、配套发展矿区服务业务”三大业务;做好“改革管理、科技进步、人才强企、构建和谐”四篇文章,确定了千万吨级高原油气田建设的时间表,并提出了打造“百年油田”的宏伟设想,力争把青海油田建成“产量持续增长、人才全面发展、矿区安全稳定、发展成果共享”的千万吨级高原油气田。从而使油田发展的目标更加明确、思路更加清晰,得到职工群众的广泛认可和积极响应。

当年宗贻平被选为全国政协委员,3月份光荣出席了全国“两会”。从庄严的人民大会堂归来,正值柴达木盆地油气勘探开发、工程建设的大好时机,宗贻平赴盆地、到一线、下基层,传达“两会”精神,组织协调生产,排解工作难题。每到一处都要详细询问工作进展得怎么样,职工住得怎么样,吃得怎么样,使基层领导和岗位工人备感亲切,备受鼓舞,工作主动性、积极性空前高涨。

宗贻平组织班子成员带领广大职工,以科学发展观为统领,全力备战勘探攻坚仗,科学把握开发主动权,突出抓好安全稳定,积极推进基层建设,经过一年的摸爬滚打,



格尔木炼油厂产品质量升级改造工程施工

到年底总结盘点,职工们笑了,领导们乐了——10项硕果亮点频现,宗贻平履职总经理职务第一年,就交出了令油田职工群众和上级组织都满意的优秀答卷。

——打破传统认识,主持开展精细勘探,落实了昆北断阶带的整装储量,发现了三湖深层含气层位和冷湖天然气构造带,全年新增三级油气地质储量1.06亿吨,超额完成了勘探任务,是多年来勘探工作最为主动的一年。

——坚持精雕细刻,科学开发,积极推广应用水平井新技术,科学提高单井产量,全年生产油气(当量)586.5万吨,比上年增长19.4%,再创历史新高。

——科学保障炼化装置“安稳长满优”运行,加工原油再次突破100万吨,甲醇、聚丙烯、苯抽提等油气化产品在金融危机、汶川地震、雨雪冰冻等多种不利因素影响下,取得了产销两旺、全年“零欠款”的优异成绩。

——全力推进工程建设,36万吨原油产能、26亿立方米天然气产能建设等6项重点工程全线告捷。本着“星星点点”也能形成大场面的开发理念,有效启动4个开发试验区,已形成产能4万多吨,进一步夯实了油田发展基础。

——融入社会勇创市场,履行国企三大责任,在承揽国家重点工程、参与奥运火炬传递、援助汶川抗震救灾、支持新农村建设中,进一步提升了油田良好的企业形象。

——大力实施“民心工程”,着力解决职工群众最关心、最直接、最现实的利益问题,积极创造条件为职工群众增加收入,职工人均收入实现了增长,离退休老同志、灵活就业人员收入有所增加,较好地安置了油田职工子女就业,投入1.6亿元完善矿区设施、救助困难群体,油田职工呈现出和谐稳定的大局面。

——坚持过紧日子思想,竭力挖潜增效,减排治污,万元产值综合能耗下降到1.4吨标煤,工业“三废”达到了零污染、零排放,节约型、环保型、清洁型企业建设初显成效。

——坚持“预防为主、安全第一”方针,实打实地贯彻执行中国石油反违章“六条禁令”,实施安全隐患治理项目120多个,杜绝了较大以上安全事故,安全形势得到根本好转。

——进一步弘扬柴达木石油精神,着力加强党建和精神文明建设,以首届文化节为载体,的多项大型文体活动释放出强大的凝聚力、向心力,激发了广大职工干事创业的积极性、创造性。油田公司荣获“全国模范职工之家”,改革开放30年企业文化优秀单位等荣誉称号。

——油田综合实力进一步增强,全年完成经营收入205.76亿元,实现国内会计准则利润57.87亿元,上缴利税20.02亿元,均创历史最高纪录。连续15年保持了青海省财政支柱企业和第一利税大户的地位。

2009年1月10日《中国石油报》通报栏红在头条标题显著位置刊登了《青海油田十大亮点扮靓“2008”》的长篇专题,详尽报道了青海油田2008年取得的辉煌成就。中国石油天然气集团公司副总经理、股份公司总裁周吉平在2009年中石油工作会议的报告中高度评价青海油田2008年取得的优异成绩,指出,“青海油田天然气同比增长28.3%,是全国陆上油气增幅最大的气区之一。”

让涩北沉睡万年的天然气出地层、见天日,造福人民,堪称青海石油人勘探开发柴达木油气资源精彩绝伦的大手笔,挥毫下笔的人是时任青海石油管理局党委书记、局长的蒋治敏,而具体执行的正是被誉为开发涩北气田第一人的宗贻平。

经过几代青海石油人半个世纪艰苦卓绝的勘探开发,先后在柴达木盆地发现和探明了多个油气田,先后开发建设了冷湖等一系列油气田,原油产量由万吨上上升到220多万吨,建起了百万吨高原炼油厂,为国家经济发展、社会进步和巩固西南边防作出了重大贡献。但开发建设大气田,把涩北丰富的天然气资源优势转化成经济优势,一直是几代柴达木石油人魂牵梦萦的夙愿。

1995年,油田提出了“油气并举”的发展战略,拉开了以实现储量、产量、效益“三个翻番”为目标的二次创业序幕,第一次将天然气开发列入油田发展的战略规划,被提到了议事日程。油田领导挑兵选将,性格直率坚忍、作风雷厉风行的宗贻平担当重任,成为天然气开发公司首任经理。

宗贻平属于实干型领导干部,既有科学决策、科学管理的创新能力,又有联系实际、扑下身子与职工群众同甘共苦,拼搏实干的吃苦精神。在宗贻平办公室的计算机屏保上,打着这样一行字:“性格形成习惯,习惯决定成功”。“不干则已,要干必成,人生难得几回搏,今日不搏何时搏。”这也许就是宗贻平带领职工成功开发涩北气田的答案所在。

1995年3月初,柴达木天寒地冻、滴水成冰。宗贻平带着董克新等人赶赴格尔木组建天然气开发公司。起初只有他们两个人,不久王文康、汪君臣、谢光辉、陈得寿、屈锡鹏加盟,成为青海油田开发建设涩北气田的拓荒者、奠基人。7条汉子、几摞沉甸甸的图纸资料、75平方米的简陋办公室,青海油田历史上第一个天然气田开发的专业公司在格尔木挂牌成立。

开发天然气,对青海油田来说是一项全新的事业。没有技术、没有设备、没有经验,一切都要从零开始,困难、压力不言而喻。

宗贻平暗下决心,“要干就干出个样子来。”他带着6名干将床作桌椅,地图国板,挑灯夜战,整理资料,制定方案,梳理思路,到现场寻找当年的钻探井位,勘察线路,摸清地理环境,做好试采前的一切准备工作。

宗贻平7人驱车穿过涩北高原一望无际的戈壁荒漠,莽莽碱滩,眼前的一切出乎他们预料,当年会战涩北的车辙、便道、井口早已被滚滚黄沙淹没,就连当年的发现井、薛荣仁等6壮士血染井场的深浅15井也不见了“踪迹”。

宗贻平“节奏快、工作狂”在青海油田出了名的,他带领几名干将驱车逐个寻找,车到不了的地方就顶着烈日、迎着风沙,徒步排



采油作业区

青海油田是全国自然条件最为艰苦的老油田,社会依托性差,历史遗留问题多,持续发展和构建和谐的难度大。部分职工对实现更大发展有畏难情绪。宗贻平总是这样告诫他们:“只要瞄准目标,敢于创新突破,办法总比困难多。”

细心的人们发现,宗贻平无论是外出开会、考察、学习,还是到一线基层现场办公、调查研究、协调工作,总是随身带个笔记本电脑,走到哪里,记到哪里,学习到哪里。秘书起草的讲话、报告等,他都要输入电脑,根据平时学习掌握的政策、理论,调查研究中了解到的情况,逐字逐句地修改充实。所以,宗贻平的讲话报告、专业会上阐述的科学见解,对基层单位作指示提出要求,总能成竹在胸,出口成章,办法措施有的放矢,讲得让人茅塞顿开,心服口服。

宗贻平坚持关爱民生,倾听民意,为排忧解难的人本理念,设法解决职工群众在工作生活上遇到的困难。为了畅通信息渠道,方便职工群众建言献策,密切干群关系,上任总经理不久,他专门在油田网页上开通了“总经理、书记信箱”,对收到的600条意见建议,他条条审阅,签署解决方案或责成有关部门认真处理,做到了件件有答复有回音。许多职工高兴地说,多年解决不了的问题,没想到通过“总经理、书记信箱”很快就解决了。

2008年在资金非常困难的情况下,宗贻平积极争取政策,千方百计筹措措措,投入1.6亿元用于改善民生。先后在花土沟生产一线新建改造职工公寓1707套,在格尔木新建住宅50套,修缮了一线职工食堂和其他公共设施,使野外生产一线职工的生产生活条件大为改善。同时大力实施“扶贫助困送温暖”工程,进一步完善各类社会保险制度,使一大批困难职工、贫困家庭学生得到帮扶救助,离退休老同志的待遇得到提高,从而营造了矿区和谐稳定,职工安居乐业,油田健康发展的崭新格局。

“正确的思路决定出路,科学的方法提升

善于创新突破 科学管理构建和谐

效益。”这是宗贻平恪守的又一条创新理念,曾在基层工作时,宗贻平就深刻意识到,柴达木盆地是经济、技术、人才欠发达地区,恶劣的自然条件和油田相对落后的技术装备,严重制约着油田的进一步发展。要改变现状,出路只有一条,那就是依靠技术进步实干加巧干。20多年来,他结合生产实际,先后撰写和发表了10多篇解决油气生产难题、改进工艺流程的技术论文,由他组织完成的科研项目达30多项。其中分别荣获青海省、中国石油和青海油田科技进步奖多项。

即便是走上油田领导岗位,宗贻平仍然把学习科学技术,不断创新当作自己不懈的人生追求。他通过刻苦自学,深入生产实践,熟练掌握了油气田的采油、采气工艺技术、炼油化工技术、长输管道建设技术等,大凡柴达木盆地油气生产、化工产品的技术原理和工艺流程,他都能如数家珍,应用自如。

宗贻平认为,机关的管理工作不仅仅是检查监督基层干得怎么样,更重要的是要创新思路,教给基层怎么办。宗贻平说,只要有有关部门认真处理,做到了件件有答复有回音。许多职工高兴地说,多年解决不了的问题,没想到通过“总经理、书记信箱”很快就解决了。

2008年在资金非常困难的情况下,宗贻平积极争取政策,千方百计筹措措措,投入1.6亿元用于改善民生。先后在花土沟生产一线新建改造职工公寓1707套,在格尔木新建住宅50套,修缮了一线职工食堂和其他公共设施,使野外生产一线职工的生产生活条件大为改善。同时大力实施“扶贫助困送温暖”工程,进一步完善各类社会保险制度,使一大批困难职工、贫困家庭学生得到帮扶救助,离退休老同志的待遇得到提高,从而营造了矿区和谐稳定,职工安居乐业,油田健康发展的崭新格局。

“正确的思路决定出路,科学的方法提升

设计方案尘埃落定。一贯精益求精、才思敏捷的宗贻平还是不放心,再次组织人员从涩北到敦煌徒步12天,行程360多公里,险掉了一层皮、脚磨出了大水泡,对“仙敦”管道的走向、清管站方位等进行科学的详细勘察和进一步优化,使管道距离缩短了10多公里,仅此一项就节省投资700多万元。同时通过公开招投标、优化施工方案,将投资控制在3亿元以内。1998年3月4日,管径323.9毫米、全长345.6公里的“仙敦”管道打火开焊,10月1日竣工投运。宗贻平和他的天然气公司完全依靠自己的智慧和力量创造了又一个“四个当年”。

之后青海油田进一步加大涩北天然气的勘探开发力度,探明储量一路飙升到2700多亿立方米,成为全国四大气区之一,“涩宁兰”线、“仙翼”线、“涩格”复线相继建成投产,天然气产能连年大幅度提升,集气、配气、输气、脱水、排污、计量等工艺技术成龙配套,并研制创造了富有高原特色的防砂技术。昔日在中国版图上连名都找不到的戈壁碱滩,现在成了享誉全国的大气田,累计形成产能76亿立方米,2008年生产天然气46亿立方米,已成为青海油田的“半壁江山”。

如今的涩北气田井架林立,道路纵横,管网密布,300多口气井气流呼啸,15座集气站遥相辉映,总长2028公里的5条输气管道横贯东西南北,将涩北天然气源源不断地输往西宁、兰州、敦煌、格尔木、花土沟等城镇和管道沿线地区,众多企业因天然气焕发活力,数以百万计的各族人民群众受益。天然气掀掉了西宁、兰州两个重污染城市的烟霾,减轻了居民的煤炉子、气瓶子,减轻了城市污染,拉动了经济发展,提高了人民生活水平。

据当地环保和气象部门的资料显示,西宁、兰州两市空气质量“良”以上的天数分别由以前的124天、79天,上升到现在的262天和271天。天然气,正在还兰州、西宁一片碧蓝的天。

涩北天然气东进、北上、南下,成为德令哈、格尔木“有色金属—天然气—盐化工”、“石油—天然气—盐化工”等多项循环经济产业链的重要连接,有力拉动了当地经济发展。

1999年,天然气进入“仙敦”管道沿线的甘肃省阿克塞哈萨克族自治县,使该县成为全国第一个被“气化”的少数民族自治县,结束了哈萨克同胞祖祖辈辈烧牛粪的历史,对加强民族团结,促进社会和谐进步意义非同小可。

国际文化、旅游名城敦煌自从用了天然气,对世界文化遗产——莫高窟、沙漠明珠——月牙泉的保护作用显而易见。

短短14年把涩北气田建成这样模样,如今正阔步迈向“百亿元”高原气田,许多人感慨青海油田的速度、效率、效益是惊人的。但油田职工特别是天然气公司的职工心里清楚,这一切都缘自宗贻平付出的心血、汗水和智慧。



涩北气田集气站工艺流程管网

“以气代油”工程,通过改造燃气送班车,试验巡井燃气生产用车,规划了普及天然气代油的方案。目前,油田基地的送班车、出租车基本实现了气代油,家家户户用上了天然气,取得了显著的经济效益和社会效益。与此同时,更多的“以气代油”项目正在组织实施。今年3月,宗贻平把“关于加快发展天然气燃料汽车的提案”郑重地递交到全国政协会议上,这份匠心独具的提案引起了专家、学者的极大兴趣和高度重视。

科学引领青海油田又好又快发展的宗贻平,面对当前金融危机不断加剧,国际油价持续低迷对油田生产经营带来的严重影响,稳妥驾驭形势,沉着应对挑战,正带领6万职工、家属深入开展学习实践科学发展观活动,决心用科学发展观解困突围,破难题,再创新辉煌,为国分忧。

奉献柴达木油气工业30多个春秋,宗贻平的足迹遍及八百里瀚海,心血和汗水洒遍了千亩碱滩万顷黄沙,硕果结满了井架、炼塔……这一切,4次厂级劳模、两次局级劳模、“仙敦”输气管道工程建设主要贡献者、青海省十大杰出青年、中国石油优秀共产党员、全国“五一劳动奖章”的荣誉奖牌作证,雄伟的昆仑祁连作证!



宗贻平(右二)现场检查指导工作