

INC. 班组摄影·挖潜行动

■本期主持人:山东莱钢集团动力部 卢燕华
主持人语 在国际金融危机的泥潭中艰难跋涉的企业,多么需要我们的鼎力相助!行动,便成了我们班组职工责无旁贷的选择。在激情和智慧牵引下,我们心手相牵、信心十足地在降本增效、节能挖潜的最前列!向管理要效益,靠创新创效益,修旧节能,变废为宝,精打细算,深挖细掘……挖出潜力,挖出商机,靠我们的双手,让承载企业的车轮冲出泥潭,驶向坦途!

机车修理组改弦:速哈修哈托托



他们修机车的咋改弦了,速哈修哈啊?这几天,重庆能源集团天府矿业磨心坡煤矿的职工感觉供应科机车修理组的人有些反常,到处找废旧物件修理。“嘿嘿,挖潜嘛!”组长翁远国(左)说。这不,采煤三队废弃的几百副托托被他们逮着,修一个就省300多元,值!为解决撤卸时轴两头插销孔的变形难题,他们摸索着制作卡轨座、退轴销、进轴销撤卸工具等。从3月5日到18日,已修托托35套。向琼 康平摄

老技师新鼓捣:“挖”产品新卖点



挖潜挖哪儿?河北石家庄煤业公司锚杆机分厂组装钳工技师迟树生思付再三后,把眼光盯在风动锚杆机消声器上。给锚杆机降噪是行业内公认的难题,喜欢鼓捣小改小革的迟树生觉得,深挖智慧解难题也是挖潜。于是,他便琢磨着给锚杆机降噪,几经试验后,噪声比半被降低了5.32个百分点,比行业标准低了3.8个百分点。哈,这玩意有市场新卖点啦!3月16日,大伙围着解难题成功的迟树生高兴地嚷着。 杨颖敬摄

员工给设备打“点滴”:零成本解难



给设备打“点滴”?过去闻所未闻的事如今却被中铝河南分公司氧化铝厂六车间污水槽岗位员工高红伟(左)认真地真真地做着:在设备旁挂上一壶油,用废弃的输液器做导油管,用塑料夹子控制油流:“这样加油就不用担心少了润滑不足,多了容易溢出了。”3月18日,高红伟边操作边说。在企业开展的“降本增效,全员行动”活动中,该员工就因“给设备打点滴”这一突发奇想,用成本的零投入,解决了设备油孔小加油难的问题。 马君 李喜军摄

QC小组新思路:为机器“延寿”



“这东西太不经用了,大家看看怎样帮它延长寿命!”3月16日,安徽淮北矿业石台矿基建四区采煤QC小组的员工又盯上了水泵过滤器。这些天,企业团委在一线班组中开展了以改进质量、降低消耗为主要内容的QC小组竞赛,鼓励青工为企业抗经济危机献计献策,而设法为机器“延寿”便是采煤QC小组的新思路。目前,他们提出的喷雾回弹物的利用,把研机自动喷雾装置等建议已受到矿上奖励。 刘传春摄

班长挖潜指标:缝缝补补又三年



“新三年,旧三年,缝缝补补又三年,这电话咱琢磨修下能使!”3月18日,湖北东风股份铸造分公司动力计量科电工班班长胡湘祁,边修班准备报废的旧电话边“教育”大伙。自今年公司号召大伙“同心降本成本,全员节约”以来,电工班的员工们就常能听到班长胡湘祁“缝缝补补又三年”的话,在他的念叨中,处精打细算、事事节俭降耗就逐渐成为大伙的习惯,班组维修费用得到有效降低。 解季飞 杨福刚摄

温总理在今年的政府工作报告中有32处提及“难”字,既提醒我们正视客观存在的各种困难,又号召我们增强勇迎挑战、化危为机的信心。两会后,随着“节约挖潜、降本节能、创新创效”等举措迅速成为企业贯彻落实两会精神的重点,班组成员也在用行动对这些关键词做着令人信服的解读

深度挖潜:解难分忧中书写动人故事

【主持人说】

- 吉林油田新闻中心 李延平
- 深圳联明坪山冷气候制品厂 胡铁祥
- 国电双辽发电有限公司 曲淑贤
- 安徽淮南矿业集团顾桥矿 邓传峰

如果我们细心观察,就会发现温总理在今年的政府工作报告中有32处提及“难”字,既提醒我们正视客观存在的各种困难,又号召我们增强勇迎挑战、化危为机的信心。在金融危机波及全球的大背景下,在企业生产经营面临种种困难的时候,我们班组职工应该勇敢担当,通过参与“节约挖潜、降本节能、创新创效”等具体工作,用岗位书写责任,用行动实践境界,为企业分忧。

提醒我们正视客观存在的各种困难,又号召我们增强勇迎挑战、化危为机的信心。在金融危机波及全球的大背景下,在企业生产经营面临种种困难的时候,我们班组职工应该勇敢担当,通过参与“节约挖潜、降本节能、创新创效”等具体工作,用岗位书写责任,用行动实践境界,为企业分忧。

INC. 热点聚焦

3月16日晚,全国各地企业70人参与本期主题策划

班组行动解读一:深度挖潜

我们还在积极进行管理挖潜,不断优化生产方案,完善管理制度,强化预算、成本和项目管理,开展厉行节约和管理创新、技术创新、合理化建议等活动,向管理要效益,向创新要效益。

与此同时,我们又进一步地开展自我挖潜,把专长发挥到淋漓尽致;把不擅长的尽快融入贯通。我们还要挖他人之潜,发现他人优势,鼓励他人勇于探索、创新、实践。通过我们的协助,让人人伟大起来。我们更要挖团队之潜,倾力分工协作,使团队能量大于个体之和。

班组兴则企业兴。深度挖潜,班组职工已全面行动!从挖思路到挖做法,从挖深度到挖广度乃至精度上寻求新突破。愿本期选编的几篇稿件能在这些方面给大家以启发,为广大职工在岗位上继续深度挖潜导航,也希望“共克时艰”成为广大职工朋友的自觉行动。

我们正在积极进行思想挖潜,在不断提高政治觉悟的同时,拿出有效行动,为国家分忧,为企业担责,我们把此过程视为在企业班组岗位上进行的一次智慧、比能力的新时期长征。我们也在积极进行行动挖潜,把增产增效作为关键环节,优化工作强度,控制成本超支,逐级分解,传递压力,落实责任,全面提升精细化管理水平。

当班组职工把节约挖潜变成工作常态和行为习惯、成为发自内心的需要时,国际金融危机带给企业的困难才不愁不能化解

班组里的节能数学题

【现场观察】

■赵华

“办公室每天用电热壶烧水5次,如果每个办公室用上暖瓶,一天最多烧水两次,一个队一年下来能省多少电?”

3月16日下午,在中石化山东东营石化销售分公司集气五队召开的“节能降耗、挖潜增效”班组节约挖潜专题会上,随着队长李长胜提出的这个问题,大家开始热烈地讨论起来。这是该队“人人学做节能数学题”的倡导下,其中的一道数学题。

3#轻烃站副站长董志华师傅拿出计算器一算,很快就向大家报出数目:热水壶每次烧水要耗电0.028千瓦时。李队长接着说:“一个队5个办公室日节电0.5千瓦时,这样推算下来一年节约用电150千瓦时,一年就节约93元。”在李队长的启发下,职工就下一阶段节约挖潜纷纷献出“金点子”。

大班职工张秀娟说:“队长,我看维修大班组库房里有很多废旧棉纱,拿回来洗洗还能用。”“队长,我觉得现在白天时间长了,应该将队部晚上照明的时间缩短,那样也能省电。”5#轻烃站站长杨物波边说边按计算器按钮说:“队部每天减少照明用电半个小时,可以节约1.5千瓦时左右。”

“我看的职工培训笔记记录完了,又领新笔记本,为何不用反面?既减少开支,又不浪费纸张。”职工李雪娜接腔说。

“我的做法更简单,打水只打半壶,喝水只倒半杯。”刚从外单位调来的转岗职工张慧萍自问自答:“肯定有人问我为什么这样做。主要因为我

每天早晨打水时,经常看到有人倒掉头一天剩的半壶水,浪费了水,也浪费了电。”

“我看到一家客户公司的电子文档,页面很宽,左右页边距一栏都被设置为1厘米,默认的3.17厘米缩短了2.17厘米。我学习他们的做法已大半年了,我想如果全面推广,队上每年可节约不少纸张。”班组成员尹雪梅的点子也得到大家认同。

在你一言我一语的讨论中,十多条节约建议和好做法被大家“抠”了出来。

“现在全队成本压力很大,靠常规挖潜措施堵不住了这么大的窟窿,我们刚才提出的节约点子就是深度挖潜。我们常做的深度挖潜数学题,还要接着做……”李队长最后总结道。

该队职工通过学做节能数学题,使“节约每一滴油、每一度电、每一升水、每一分钱”活动开展得有声有色,仅2个月时间,他们就节省成本5000多元,深度挖潜成为该队新的效益增长点,职工常挂在嘴边的“关键词”。

笔者感言:深度挖潜贵在用心

看到上面企业班组职工深度挖潜的做法,觉得他们“抠”得几乎不近人情,但做法从侧面展示的却是节约意识正逐渐深入人心的现实,该队职工把深度挖潜当数学题做,这的确让人称道。实际上,只要用心,这样的事不难做到。

不久前,一位加油员向同事传授深度挖潜的窍门,笔者听后也颇受启发。这位加油员说,不少加油员习惯先提起加油枪再开油箱盖



钳工班挖潜“三系分析”

加油,这样加油机至少空转5秒钟以上;若把操作顺序颠倒一下,先开油箱盖再提加油枪加油,一年就可节约电费1200多元。笔者惊奇:小小习惯的改变,效果竟不同一般。

这位加油员可谓有心人。其实,如果我们同样用心,就会发现节约潜力无处不在。

深度挖潜,需要用心去寻找并认真践行。用心,就是要自觉地从每一个细小环节入手,要像居家过日子一样精打细算,要巧做、会做、善做节约降耗“数学题”。建设资源节约型社会,化解当前的金融危机,需要每一个人在各自的岗位上用心。

深度挖潜的关键是要用心养成良好的行为习惯,用知识和智慧练出“十八般武艺”,只有当节约挖潜成为一种常态、一种行为习惯,成为发自内心的需要时,金融危机给企业班组带来的困难才不愁化解。

班组团队、企业员工在深度挖潜中展现行动力量

“袁算盘”的精明

袁山攀,重庆能源集团打通一矿采煤一队生产二班班长,长着一个圆通的脑袋,两颗黑色的眼珠子转来转去,透着聪明。因为他的名字和“算盘”音似,再加上他无论做什么事情都要算计半天,所以大家叫他袁算盘。

平时在食堂买菜,袁算盘习惯一样菜要两份,同事不解,他笑着解释:我花一份菜钱吃两份菜,多划算?大伙笑他:真会算计,不愧是算盘。

喜欢把工作数字化,是袁算盘的又一个习惯。每天来到工作面,他总要把手里的账本翻翻,那里数一数,确信材料数目和工作量相匹配他才放心工作。今年3月12日,他和同事下班后准备入罐升井时,突然,他大叫一声:糟糕!然后就往回跑。原来,没带完的螺丝帽放在工作间忘了拿。等他汗流浹背地跑回来,把螺丝帽交到库房后,同事们都出班洗完了澡,有人又取笑他算计,他认真地说:十颗螺丝帽就是几十块钱啊。

袁算盘管材料不仅算计而且小气。有一次连队举行技能比赛,一个参赛选手忘记带足润滑油,只好向旁边的袁算盘求救,袁算盘不情愿地把黄油借给了他,却跟珠子不动地紧盯人家的手,对黄油在机器上抹一下,他就嚷一声:少用点,少用点……终于,他再也忍不住了,一把将黄油抢过去气愤地说:你用一次顶我用两次了!”于是,他的小气与算计一样出了名。

在今年2月队里举办的质量标准化竞赛中,袁算盘所在的生产二班获得第一名,第二名只差他们两分。看到有人不服气,队长拿出检查记录本说:袁山攀班组的材料不仅堆放整齐,而且跟卡物相符合。你们呢,虽然材料堆放整齐,却没有标明数量,所以扣了分。人们终于明白了:好一个袁算盘,算来算去,还真算出个第一名啊! 刘小强

两个滤网节省320元

“班长,你看看这个。”3月17日一上班,钟祥市供电公司变电工区后勤班员工王光明就递给班长杨福军两个滤网:“这是两个主进水入口滤网,腐蚀严重,而且壁厚无法焊接,没有修复价值了。”

“班里还有备件吗?”

“没了,我去自来水公司买吧!”听着王光明的建议,班长没吭声。

在班前会上,杨福军拿出了那个滤网:“一个要540元,买两个就是1080元,现在全公司都在精打细算,节约挖潜,我们能例外吗?我建议这个滤网自己动手做。”

漆班长的7型板车

在湖北武钢矿业公司程湖铁矿动作区域,谈起漆班长的7型板车,那可说得上是班员们一起动手制作的“7”字型板车可上观,无人不知。这台“7”字型板车外型虽说不上美观,无论论材料还是运备件,用起来方便顺手多了。

原先,动作区域设备备件项目部综合班有一台又小又旧的板车,用到不能再用时,大家犯愁了:以后用啥呢?没事时大家聚在一起商量。

“还是向领导反映,去材料库领一台吧!”班员陈迪文说。“领的板车容量小,使用寿命短。”漆班长不赞同。

“那就买一个吧……”王明清的话刚出口,就被漆班长打断:“一辆板车千余元,现在公司上下都在降本增效,我们怎能大手大脚?”

次日上午,漆班长到项目部办公室去,看到门外角落堆放着一些废弃的铁板,脑子里猛然一动:“如果将这些边角余料拼在一起,不就可以做板车的底板了吗?再将原来的框架校正和加固,领点配件和轮胎,板车不就有的了吗?”他边想边一路小跑地回到班组,向大伙一口气说出自己的想法,获得一致叫好。接着,大家分头行事,不多久,一辆大容量的板车就做成了。远远看上去,板车的形状就像一个睡着的“7”字,又和漆班长的姓谐音,于是,大家给板车起名为7型板车。

每天,7型板车在全矿200多个班组间穿梭,漆班长他们这种节能降耗的做法,也成为程湖铁矿班组节约的生动典型。 黄习尹 尹冲冲

每周日晚20时,本刊编辑将与全国各地的通讯员相聚中国企员工互动平台(http://www.bztdxx.com)聊天室,总结上期稿件优劣得失,商定下期版面报道主题,欢迎大家参与。

聊天室网址: http://chatbztdxx.com
本刊在线阅读电子期刊(白领·蓝领)最新一期已出版,欢迎广大班组成员在线阅读。

网址: http://bookbztdxx.com

金师傅的“百宝箱”

3月16日中午休息时,襄樊电务段检修车间转辙设备组的水壶坏了,当大家正议论修还是买时,只见班组长金师傅戴上眼镜开始拆卸水壶,左手扳子,右手钳子一番交又舞动后,一个完好热水壶开始出水。大伙儿禁不住为金师傅鼓起掌来。实际上,金师傅的修壶技术并不比谁高,他比人高的是,他有一个“百宝箱”,箱里装着许多人羡慕的宝贝。

原来,金师傅在拆废旧的控制台、组合架时,总会将可用的东西比如保险、开关、电表等等小配件收集起来,装入“百宝箱”。这不,前几日,测试台的乒乓开关烧坏了,金师傅就从“百宝箱”里找出备用开关换上,还在开关的一个侧安装了一个3A的保险作为保护措施,让大家在使用测试台时更方便、更安全。 王黎明

从废旧品中挖金掘银

东风8型机车S1001接触器发生故障的主要原因是动触头下面的一个小弹簧断裂,排除这一故障的工艺要求是更换整个触头组件。但一个触头的工件350元,而一个小弹簧只需3元,且发生此类故障的接触器较多,更换下来的触头主件就进了废品堆。新乡机务段电子组工长曹磊看在眼里,急在心里。她琢磨:如果只更换小弹簧就能消除故障,那将省下多少成本?

3月份,该组在检修车间的指导下成立了专项攻关小组,苦战7个日夜,对S1001接触器进行了上千次的解体、试验,最终实现了只更换小弹簧就能使接触器达到工艺要求的目标。仅此一项,一年从废品堆里“挖”回1.7万元。紧接着,他们又把微动开关拆下备用,把报废的联锁器件拆下的螺丝分类待用,把不用的绝缘片加工成调整配件开距的垫片,把四类不用的废胶垫加工成160接触器用的胶垫……算下来全组一年可节约2.6万多元。 任有平

边角料的妙用

“来,来,到我们这来看看。”笔者在卸矿段一下车,就被矿车维修库的工长郑瑞章往车皮备用道上领。

“你看,现在车皮的四个角都加焊了V型钢钎,车皮的强度可是大大增强了。”原来,运矿用的矿车皮长7.5米,内长也有6米多,且发生此类故障的接触器较多,更换下来的触头主件就进了废品堆。新乡机务段电子组工长曹磊看在眼里,急在心里。她琢磨:如果只更换小弹簧就能消除故障,那将省下多少成本?

3月份,该组在检修车间的指导下成立了专项攻关小组,苦战7个日夜,对S1001接触器进行了上千次的解体、试验,最终实现了只更换小弹簧就能使接触器达到工艺要求的目标。仅此一项,一年从废品堆里“挖”回1.7万元。紧接着,他们又把微动开关拆下备用,把报废的联锁器件拆下的螺丝分类待用,把不用的绝缘片加工成调整配件开距的垫片,把四类不用的废胶垫加工成160接触器用的胶垫……算下来全组一年可节约2.6万多元。 任有平

细微处的“经意”

3月18日早晨,辽宁抚顺石油二厂焦化车间班长夏文军头戴安全帽,手拿巡检牌,开始沿着巡检路线认真检查设备运转情况。在经过消防蒸汽排凝线时,他随手将阀门开度又关小一扣,像这样看似不经意的节水动作,实际是无数次细微中的“经意”养成的习惯。

年初,石油二厂将节能减排、安全生产、设备管理等内容量化成指标值,作为绩效考核依据,促使每名操作员工动脑筋优化生产操作。

“班长,这个月我们肯定能评上红旗班组,你看无论水、电、蒸汽耗量等能耗指标都排在第一位呢!”细微处的“经意”果然奏效了! 蔡若

重在挖思想之“潜”

【深度思考】

■王兰英

应对金融危机,落实两会精神,保经济增长,促发展,是每个企业当前的首要任务,深度挖潜,无疑是完成这项任务的有效措施之一。如何才能更好地实现深度挖潜的目标,重庆能源集团松藻煤电的管理者取得共识:深度挖潜的重中之重是挖员工思想之潜。

其一是挖除员工思想中潜藏的懒惰意识。古人说:一个人学懒三天,学勤快三年。意思不言而喻,人的惰性不需要太多的培养教育更即养成,而人的上进心 and 永运向前的奋斗精神却要靠长久的培育和历练,很多时候,甚至要靠必要的环境和制度强推硬逼。只有每个员工自觉坚持不断地将思想中潜藏的懒惰意识挖除掉,才会改变工作中不求进取的“和尚撞钟”状态,以常思进取的精神,为企业增效,为自己增收。

其二是挖除员工思想中潜伏的畏难情绪。畏难情绪是人生的大敌,则使人怀疑自己的能力,意志力减弱,对成功没有渴望,影响工作效率和生活质量。重则让人失去信心,看不到前进的方向,丧失斗志而放弃追求和理想,心灰意懒无所作为。我们只有挖除员工思想中潜伏的畏难情绪,才能让员工逐渐养成勇于面对和正视工作中压力与困难的良习,提升其工作质量。

其三是挖掘员工思想中潜在的创新意识。员工不缺创新能力,而是缺创新思路,创新动力、创新激情。企业只有认识到这一点并善于激发员工的创新意识,为员工创新提供条件,鼓励员工在制度创新、工艺创新、经营创新、技术创新、学习创新等方面大胆探索,才能真正激发员工的创新意识,培养创新型员工团队,从而实现“保增长,促发展”的目标。

技改增盈曲

【挖潜体验】

■查列

弓片的改造

集电弓弓片是电机车架空线接触及获取电能的部件,呈条状。在架空线摩擦中,弓片和架线均是固定的,摩擦不均匀易产生回槽,从而导致电机车在某些作业地段架线插入回槽中,使弓片无法摆动而折断,不仅会损坏整个弓架,而且还有可能损坏架线,造成事故。为此,电机车维修库的青年师傅们便展开攻关,将条状的弓片改为滚筒状的弓片,使弓片无法摆动而折断,参与此项攻关的林良指着改好的弓架笑着对记者说:“以往,正常情况下,一台车每月要更换三块弓片,现在几个月下来也难得换一次,而且还会发生事故了。”

临走时,郑工长诙谐地说:“这些加焊的钢板可都是些边角料,我们可是变废为宝,一举两得啊!”

拉绳安全装置

该段西部破皮带共有两套皮带运输系统,单系统皮带总长628米。以往巡检人员在发现问题时,都打电话到中控室,由中控室来控制整套系统,这样极易延误快速高效的处置,弄不好还会导致更严重事故的发生。

如何使巡检人员在皮带旁边的任何一处位置发现问题时,都能在第一时间内停车,把后果控制在最小范围内呢?该段电机修人员在皮带走廊人行道侧设计了拉绳安全开关,主要作用是当皮带运输过程中发生任何突发事件时,操作工可以在皮带任何位置拉绳停机,以防事故扩大。

“这下可好了,既省时又省力,以前离电话较近还好,要是离得远些,出了问题跑都会累死人,现在只要在旁边拉绳一拉,什么事都没有了。”一皮带工对电工研制的拉绳安全装置赞不绝口。

边角料的妙用

“来,来,到我们这来看看。”笔者在卸矿段一下车,就被矿车维修库的工长郑瑞章往车皮备用道上领。

“你看,现在车皮的四个角都加焊了V型钢钎,车皮的强度可是大大增强了。”原来,运矿用的矿车皮长7.5米,内长也有6米多,且发生此类故障的接触器较多,更换下来的触头主件就进了废品堆。新乡机务段电子组工长曹磊看在眼里,急在心里。她琢磨:如果只更换小弹簧就能消除故障,那将省下多少成本?

3月份,该组在检修车间的指导下成立了专项攻关小组,苦战7个日夜,对S1001接触器进行了上千次的解体、试验,最终实现了只更换小弹簧就能使接触器达到工艺要求的目标。仅此一项,一年从废品堆里“挖”回1.7万元。紧接着,他们又把微动开关拆下备用,把报废的联锁器件拆下的螺丝分类待用,把不用的绝缘片加工成调整配件开距的垫片,把四类不用的废胶垫加工成160接触器用的胶垫……算下来全组一年可节约2.6万多元。 任有平

春的信息

