

从长远和整体看,这场“博弈”没有输家,只能是共赢,因为最终推动了内蒙古煤炭工业的可持续发展能力和竞争实力

# 内蒙古:以市场和制度调控煤炭资源

## INC. 焦点

■本报记者张玺 本报通讯员母瑾

今年两会期间,在内蒙古代表团全团会议上,经全体代表表决,通过了关于内蒙古自治区开展煤炭可持续发展基金的全团建议。

主要内容:为进一步巩固和发展内蒙古作为国家重要的能源战略基地地位和作用,保持煤炭资源的合理开发和永续利用,使内蒙古更好地发挥国家北方生态屏障作用,同时为了更好地解决全区在煤炭产业发展过程中存在的问题,建议国务院有关部门从2009年开始,将内蒙古自治区列入国家征收煤炭工业可持续发展基金试点地区,批准征收煤炭可持续发展基金,进一步促进内蒙古煤炭产业又好又快发展。

业内人士认为,如果这一建议获批,那么意味着内蒙古煤炭企业和自治区各级政府的利益格局的重大调整,也预示着内蒙古煤炭工业的发展站到了一个崭新平台上。

### 富资源大产量少收益

资料显示,内蒙古煤炭资源丰富,共有煤产地454处,查明资源总量6538亿吨,其中保有资源储量2981.53亿吨,均居全国第一位。而且,内蒙古多数煤矿为整装煤田,煤层厚,覆盖层浅,构造简单,煤种比较齐全。

按照“十一五”期末规划6亿吨年产量推算,可满足500年以上生产需要;按照2020年8亿吨产能估算,可满足300年以上生产需要。2008年内蒙古煤炭产量4.57亿吨,比2007年增长30.6%。

虽然内蒙古煤炭产业发展速度快、产能



郭春华、张伟 摄

大、产量高,但是地方税费偏低,产业发展与地方直接收益不相称。

内蒙古自治区政府调研室相关调研报告指出,这种不相称主要表现在:地方政府独资、控股、参股企业少,大部分收益由开发企业和个人所得,地方得到的利润少。与此形成鲜明对照的是山西省,其省、市、县直属国有控股和参股煤炭企业产能占全省的一半左右,2007年实现利润250多亿元。

内蒙古煤炭产量大部分出自直属企业,按照规定,“两税”(增值税和所得税)地方所得部分较少。由于来内蒙古投资的大型能源企业总部注册地大都不在内蒙古,造成企业所得税被转移到区外。而山西省2007年煤炭行业税收307亿元,产量相当的内蒙古税收

仅为82亿元。煤炭采矿业权价款和资源税标准偏低,每吨仅为二三元。

### 可持续发展难题

内蒙古能源开发带来的负面效应是生态环境遭到破坏,煤炭生产造成地表沉降,水土流失、地下水下降、土地草场沙化,煤矸石堆放、矿井水排放、瓦斯气排放以及煤炭粉尘的飘散污染。

东胜矿区在开发中破坏了蓄水和隔水层,致使矿区周围地下水位大幅度下降,导致沙地中原有海子、引水井、水库水位下降或干涸。据《全国国土综合开发重点地区水资源和地质环境评价》报告指出,神府东胜矿区新开发区“由于矿区开发,水土流失量由原来的每

年3144万吨增加到4735万吨”。

煤炭开采过程中,每年还排弃煤矸石3500万吨,矿井疏排水2.3亿立方米,工业排放二氧化碳145.58万吨,粉煤灰和炉渣产量3527.32万吨,既污染了环境,又加大了节能减排的难度。

此外,内蒙古煤炭产业可持续发展中仍有许多瓶颈亟待突破。自治区政府调研室指出,内蒙古目前探明煤炭储量中达到详查以上级别的仅占15%左右,普查以上勘查程度的仅占30%左右,由于勘查程度较低,使许多煤田过早进入商业性勘查运作,造成整个煤田勘查程度参差不齐、支离破碎。煤炭产业还存在规模小、产业集中度低、资源开发利用率低、煤炭转化程度低等问题。

### 利益格局调整

据了解,山西省经过不懈努力,征得国家批准,于2007年4月开始全面开征煤炭可持续发展基金,每年基金收入上100亿元。此举对合理分配煤炭产业收益、增加地方统筹建设资金、保护生态环境、增强可持续发展能力起到了重要的调节和支撑作用。

业内人士认为,如果此次两会期间内蒙古代表团关于内蒙古自治区开展煤炭可持续发展基金的全团建议得到国家及有关部门批准,意味着内蒙古煤炭企业和政府利益格局的调整大幕已经拉开。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

作为中国工程机械制造企业排头兵的柳工,在一些工程机械制造企业纷纷倒下、许多同行企业仍在苦苦维持之际,随着国家拉动内需系列政策的出台,似乎已率先嗅到了一丝春天的气息

## 机械制造企业“谨慎乐观”守望春天

### INC. 危机下生存

■本报记者 庞慧敏

3月,南国依然春寒料峭。在夹着雨丝的冷风中,身着蓝色制服的广西柳工机械股份有限公司职员步履匆匆,沉寂了几个月的生产车间又开始实行“三班倒”的工作制,工人们在各自的岗位上陷入了久违的忙碌中。

3月1日,柳工下达的生产任务是2008年第四季度企业生产最低潮时的近十倍。作为工程机械制造企业排头兵的柳工,在一些工程机械制造企业纷纷倒下、许多同行企业仍在苦苦维持之际,随着国家拉动内需系列政策的出台,似乎已率先嗅到了一丝春天的气息。

3月5日,在柳工办公大楼,谈及当前遭遇的金融危机,副总裁郑津用了“谨慎乐观”四个字。

“干这一行15年了,第一次遇到这么严峻的形势”

“干这一行15年了,第一次遇到这么严峻的形势!”郑津出身的柳工驱动桥厂党支部书记邓明英感叹。

邓明英说,去年10月开始,驱动桥厂的生产任务开始与日递减,到了12月厂里大部分生产线不开机了,少部分开机的岗位也只是做新产品的试制工作。

由于柳工采取的分配制度是月薪薪酬的绩效工资,员工的收入跟个人业绩和公司效益挂钩,因此生产低潮时,一线岗位的职工也最先感知了这场金融危机的严峻。柳工除为每位员工保证“三险一金”外,没有生产任务的员工只能领到基本生活费。

35岁的覃朝,是遥控车间的班长,在2008年,他的月收入最高时达到4700余元,到12月锐减为800元。

那时,整个中国机械制造业也是一片萧条。据柳工战略发展部部长王太平介绍,从2008年9月开始,公司存货、半成品及原材料的资金占用高达28亿元。尽管如此,柳工仍以

“抗风险性强”而为众多同行企业所艳羡。

当时国内市场也开始急剧萎缩,从2008年10月到2009年1月,整个中国机械制造业的各个产品线平均下滑了50%,挖掘机、装载机等产品销量甚至下滑了70%。一些小的企业纷纷倒闭,许多企业处于半停产状态,一些品牌产品甚至出现降价销售现象。

放眼海外,连卡特彼勒这样的业界标杆企业也表示计划裁员两万人。寒冬似乎让人看不到一丝希望。

伴随着国家4万亿拉动内需投资政策的出台,工程机械行业成了其中比较受鼓舞的行业。公司总裁曾光安表示:“这些利好的消息将带动我们行业恢复到一个正常的水平。”

“生产低潮期,公司高管每月只预支500元薪金”

“决不裁员!”从去年10月真切感受到金融危机波及的时候,柳工做出的这一决定赢得了全体员工的赞赏。

压缩费用降低成本成了柳工摆在首位的要事。在不减少基层管理人员和技术人员收入的情况下,公司领导与中层干部主动减薪,与企业共渡难关。从2008年10月起,“公司高层每月只预支500元薪金,中层干部只预支1000元薪金”。

公司工会也紧急行动起来。针对员工收入减少问题,加大工会“扶贫济困”力度,建立困难员工家庭档案,增拨困难补助经费。

在公司工会的引领下,柳工员工中“重学习强内功”的氛围日益浓厚。覃朝所在的班组共有26人,大部分是20岁出头的小伙子,正是蹦蹦跳跳爱玩的年纪,在生产低潮期,许多人主动买来书籍埋头钻研业务。

邓明英说,2008年第四季度,在公司生产那么困难的时期,驱动桥厂还开展了“质量风暴”活动。如此一来,以前产品外表上一些不影响使用功能的瑕疵,现在不整改不能进入下一道工序了。

副总裁郑津认为这样的严格要求质量值得,越是在经济低迷时,越是要让客户觉得“每花一分钱都有价值”。

其路径有四条:一是对未到期缴纳资源价款的煤矿,将价款转为自治区政府股本;二是对新上煤炭开发项目,自治区政府以价款参股;三是借鉴鄂尔多斯市与神华集团的做法,将地方政府与企业合作开发设置为配置资源的基本条件,地方政府以资源参股,与主导开发企业合作开发煤炭资源;四是由地方政府对小煤矿按一定比例进行股权回购,整合和组建股份多元化的大型煤炭集团。

自治区政府调研室有关人士表示,只参股不经营,既可以加大自治区各级政府对资源的控制,提高资源开发对自治区经济的贡献率,又可以实现管办分离,在一定程度上规避经营风险,减轻政府负担,还有利于协调地方政府与企业的关系。

此外,自治区政府调研室还建议,利用市场机制,优化配置煤炭资源,尽快改变自治区矿业权出让由政府被动受理、矿业权流转市场法律制度滞后、煤炭交易市场发育不足、政府调控手段乏力和收益缺失的局面。

有关人士表示,以市场和制度调控资源是市场经济条件下深度调整煤企和政府关系的有效手段。而且,由利益格局调整带来的政府收益增加,不仅可以促进内蒙古煤炭产业的可持续发展,还可以在一定程度弥补当前扩大政府投资、保证经济增长中政府资金匮乏之难题。

利益格局的调整会在一定程度上压缩煤企的利润空间。这也是广大煤企老板所担心的。但是,内蒙古社科院一位研究者认为,这场“博弈”实质上不仅是企业利益和政府收益的格局调整,也是当前利益和长远利益、局部利益和整体利益的调整。从长远和整体看,这场“博弈”没有输家,只能是共赢,因为最终推动了内蒙古煤炭工业的可持续发展能力和竞争实力。

## INC. 一周速览

(3月11日~3月17日)

### ◆数字:

前2个月全国吸收外资同比呈较大降幅

商务部新闻发言人姚坚16日说,今年1-2月,全国实际使用外资金额同比下降26.23%,新批设立外商投资企业家数同比下降36.85%,但2月份当月吸收外资的降幅有所放缓。(新华社)

2月份中国新批设立外商投资企业1265家

2月份当月,中国新批设立外商投资企业1265家,同比下降13%;实际使用外资金额58.33亿美元,同比下降15.81%。(新华社)

2月份中国企业商品价格同比下降6%

中国人民银行16日公布的企业商品价格数据显示,2月份企业商品价格同比下降6%,环比下降0.8%。(新华社)

前2月工业用电量下降10%

中国电力企业联合会3月13日发布的今年1-2月份电力工业统计数据显示,前2月全社会用电量4972.18亿千瓦时,同比下降5.22%。值得注意的是,前2月全国工业用电量为3436.66亿千瓦时,同比下降10.37%,轻重工业用电量分别下降10.57%和10.37%。这一数据表明工业经济恢复的迹象并不明显。(上海证券报)

2月经济活跃度有所提升

随着2月份我国经济运行主要数据出炉,数据表明,实体经济活动已经趋于活跃,未来几个月里投资活动预计也会出现强劲势头。央行3月12日公布的数据显示,2月,人民币贷款增加1.07万亿元,同比多增8273亿元。截至2月末,今年新增贷款已达2.69万亿元,超过全年计划的半数。(上海证券报)

1-2月社会消费品零售总额同比增长15.2%

国家统计局12日发布的数据显示,1-2月,我国社会消费品零售总额20080.4亿元,同比增长15.2%。(新华社)

央行企业景气状况惯性下滑

中国人民银行11日公布的2009年第一季度企业家问卷调查显示,一季度企业景气状况仍惯性下滑,但企业家对下季度经营景气预期明显回升。一季度宏观经济热度指数比上季度下降5.9个百分点。企业家对下季度宏观经济偏冷的担忧有所减弱,宏观经济热度预期指数比上季回升1个百分点。(新华社)

### ◆声音:

“饭店的海洋蓝色泽饱满,可在家自己做就没有那么好看的颜色,这就是染色剂在捣鬼。”

——青岛紫丁香饭店的厨师走上街头向市民揭发餐饮业的黑幕。

“我已经将期望值降到最低,却连个站柜台的机会都得不到。”

——硕士在求职大战中高不成低不就成夹心饼。

“7000亿建经济适用房,不是太慎重的决定。(住房)应由房地产市场行为解决,最好不要加入政府手段。”

——房地产开发商眼中的经济适用房。(本栏均为文青群)



## 中国航油华北公司高效保障两会

为做好两会代表委员的抵离保障工作,中国航油华北公司提出“维修及时、质量第一、小修不过夜、大修抢时间”的保障原则。3月2日至15日,华北公司第一航空加油站保障专机31架次,两会代表航班240架次,共加油2129.73吨。本报记者于宛尼

在楼市探底和买卖双方的博弈中,开发商的实力是关键因素。降价优惠并非

是开发商的“良心发现”,而是在考虑诸多困难因素后作出的必然选择

## 楼市寒冬:企业最终还是拼内力

### INC. 观察

■韩笑 李琳

在刚刚结束的两会中,“房价调整”持续出现在代表委员的提案中。房子作为最民生的元素之一,从来都是两会的关键词。

3月10日,北京21家房产商联合推出26个项目累计20万平方米、2300余套优惠商品房,房源覆盖东城、宣武、朝阳等10个区县,最高让利幅度达到2630元/平方米。

虽然未被纳入“十大产业振兴规划”,但房地产业寻求进一步政策支持的努力却仍在继续。有关人士指出:房地产市场何时能够“复苏”,还要等待时间的答案。

### 成交量初现反弹

目前的情况看来,全国各主要城市的成交量在2008年11月开始就出现了回暖迹象。搜房网显示,2009年3月初在全国重点监测的30多个大中城市中,楼市成交量环比上升的个数占到近90%。

对比半年来的北京市期房成交量,可以发现以2月份为转折点,北京3月楼市似乎正走向春天。据北京市房地产交易管理网最新签约数据统计显示,3月楼市正在逐渐回暖的脚步迈进,全市期房住宅签约量为5672套,比2月2320套增加3352套,环比上涨144%。

同时,国家发展改革委、国家统计局在3月10日发布的调查结果显示,2月份、全国70个大中城市房屋销售价格同比下降1.2%,降幅比1月扩大0.3个百分点;环比下降0.2%。即便如此,在成交量是否已经触底的问题上,各路专家的看法却相当一致,结论是“恐怕没有”。

房地产企业阳光100常务副总裁范小冲称,眼下出现的反弹为“简单反弹”,是过去几个月低迷期蓄积量的释放。成交量在政策的刺激下出现了震荡,但并不代表信心全面恢复。

### 需在内功修为上下工夫

在楼市探底和买卖双方的博弈中,开发商的实力是关键因素。降价优惠并非

是开发商的“良心发现”,而是在考虑诸多困难因素后作出的必然选择。开发商的资金问题一直是业内人士包括众多分析人士最关注的问题,而大家的结论也普遍一致,那就是“不乐观”。范小冲表示,尽管现在看起来,开发商经过降价兜兜了一些资金,这只是暂时渡过难关。作为开发商,范小冲的判断是,兜兜的资金并没有最终形成资金存量,大部分用于缓解债务困难,“只

要环境恶化,资金困难会再次展现”。

而专事研究房地产企业的战略钩策高级经理郝炬的回答则更肯定:“只会更坏,不会更好。”原因是目前的交易量不能支撑足够的销售回款,成交量不足将会抵消缓解企业资金带来的有利因素。

不过,利好的因素是银根放松使规模企业获得贷款相对轻松,企业必然获得便宜,然而,部分开发商仍旧对2009年第一、二季度的市场情况严重缺乏信心。

处境更为艰难的是房地产策划和中介公司。由于国内该行业的专业素质普遍不高,当“像卖菜一样卖房”的时代过去,他们的日子便不轻松了。

广州左右地产顾问有限公司总经理周帆先生曾到广州等城市聘请了策划公司和代理公司的楼盘去“卧底”。他发现这些策划公司与中介公司都表现得十分无奈,代理公司的销售人员几乎都是坐在售楼部做“瞎猫等盲鼠”状。

周帆曾经与几个楼盘代理公司的销售经理聊天,问他们:“有没有想过采取什么策略来逆转困境?”他们双手一摊:“这种市道,什么策略都无效。”再问:“那怎么办?”他们的回答是:“还能怎么办,就这么慢慢的卖。”

有关专家认为:乱世之秋,只有真正具有思想价值与专业实力的策划和中介公司才会受到欢迎,成为低迷期开发者的救命稻草。谁在内功修为上下工夫,实力提升越快,越能异军突起。

### 断言全面回暖为时尚早

有业内人士指出,除了政策刺激,只有房价下滑能够刺激成交量上升。房价处于下行通道已经是不争的事实,问题仅仅在于它会不会下滑多少,持续到什么时候。

搜房指数研究院副院长黄瑜认为,影响因素很多,但最终取决于供需关系。根据搜房网研究院的数据汇总,按照现有的成交量计算,全国各城市平均有14个月的存货消化周期。北京的分销量尤其高,消化期大约在24个月左右。

分析人士指出,由于“库存”房源亟待消化,而2008年土地放量和小户型政策又将造成今年房产供应增长,北京楼市在短期内已形成了供大于求的局面。

目前成交量放大主要因素是打折促销,降价仍然是放大成交量最有效的方法。例如3月份杭州商品房成交量大增,但成交价格却出现较大幅度回落,降幅达到26.04%。

业内人士分析,出现间歇性或恢复性增长的量涨价涨的局面,说明市场信心回暖比市场预期要来得较早一点。但仍然不能断言市场已经回暖。

业内人士认为,如果这一建议获批,那么意味着内蒙古煤炭企业和自治区各级政府的利益格局的重大调整,也预示着内蒙古煤炭工业的发展站到了一个崭新平台上。

业内人士认为,如果此次两会期间内蒙古代表团关于内蒙古自治区开展煤炭可持续发展基金的全团建议得到国家及有关部门批准,意味着内蒙古煤炭企业和政府利益格局的调整大幕已经拉开。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

但是,仅有此还不够。内蒙古政府调研室报告指出,为了自治区煤炭产业的可持续发展,应当积极推动地方政府控股和参股煤炭企业,具体办法是,不走直接办矿的老路,以自治区政府对煤炭资源的控制为手段,参股乃至控股中央、地方和民营煤炭企业。

### INC. 随笔

■本刊特约主笔 刘勇

3月以来我一直忙着做一份调查问卷,在4月上海车展前,打算采访约20家领先跨国汽车零部件供应商,看他们对来年中国汽车市场究竟保持多大信心。没想到,调查才进行了一半,大多数问卷还未返回,我却得到两个意外的副产品。

首先,超过10家的跨国供应商已经决定不参加这次车展,这些企业大多进入了行业前10的排行。

其次,接受调查的大部分零部件企业高管认为,这次各国政府会直接资助主机厂,但不会直接资助供应商。

没有直接资助,并不表明政府会放弃零部件产业,而是因为,第一,零部件企业过于庞杂,数目巨大,如果纳入援助范围,其涉及

金额会高得惊人;第二,按照目前的估算,整车产品约70%的价值是由供应商提供。我估计,这个比例对于大多数的中国整车制造商来说,可能还会更高,因为他们的一些发动机和变速箱还需要别人供应。

券不参加是汽车企业的自由。说到底,上海车展还是主机厂的天下,大量供应商缺席,并不会给主办方带来很大麻烦。

但对于汽车行业来说,这个难得一致的战略,从某种程度上表明,零部件供应商正努力以理性的思考,依靠更合理的资源配置、更合理的客户结构,来进入自救阶段。

就我所知,一家不参加车展的零部件公司的内部会议,其大区总裁对大家说,在参加一次车展与多保留几名员工之间,我们会选择什么?答案不言而喻。这家公司在北美也经历关闭工厂以及裁员,现在,他需要想尽办法,不仅仅是节省成本,还要留住优秀员工。

事实上,这次从北美整车企业开始的裁员风潮,从一开始就将大家的视线引向歧途。大量的裁员让人反思,美国汽车企业背负着高昂的成本(研发成本、劳动力成本等),却未能从另一个角度观察,这些企业在过去数年里,究竟花了多少亿美元的资金在无聊而奢华的市场推广和活动赞助上。

我说“亿”这个量词,可能还不够大。因为在中国,仅仅一家合资公司,一年的广告费用就超过3亿元人民币,这还只是这个地区性合资公司总部所支出的费用。如果只算员工成本(不包括高管),这些钱大概也够几个工厂用一段时间了。

在很多老板的账面上,员工成本是净利润的减项。因此,裁员是最便捷的减成本的办法,但其副作用也最大。辞退的人,在经济好转的时候,还要再招回来,一进一出,企业付出的费用,不算培训费,也要搭上一名员工几个月的工资。如果真的按照行业预期,中国汽

车市场会在2010年下半年回到正常轨道,那么在国内裁员的企业将会为自己当下不明智的选择后悔不已。

政府肯定会救汽车行业,但企业不能完全等待政府。跨国公司已经用明确的举措显示,自救是可以渡过难关的。而且,自救才是走出危机的根本之道。我们可以看看那些选择离开上海车展的企业怎么说,“我们已减少了参加全球各大贸易展的次数。上海车展是我们决定放弃的展会之一。”“我们计划今后能重返这一展会,这也是我们的愿望。”

但我很担心,这个理性的自救,会在多久后从中国的零部件企业乃至整车厂商身上体现出来。甚至我都已经能看到,上海车展上,中国各家自主品牌企业蜂拥推出的新能源整车和技术,其背后站着的则是那些理性思考的跨国零部件企业。