

一场突如其来的全球性金融危机,改变了“同行是冤家”的旧有观念。在这种情形下,企业单打独斗已经很难“杀出一条血路”,“抱团”发展则有望实现资源共享、互通有无,有助于实现行业生产联盟和分工协作

# 福建企业“抱团式发展”成为热潮

## INC. 焦点

■本报记者 吴铎思

日前,福建省27家企业“抱团”到德国采购,由于采购量大,提高了对外议价能力,采购价格下调了10%。

金融危机席卷全球,占福建经济总量80%以上的中小企业,遭遇前所未有的困难。

福建省委、省政府出台《关于扶持中小企业经营发展的若干意见》,对中小企业加强融资服务,支持开拓国内外市场,强化煤油运保障,推进产业结构调整。省级财政出资1.05亿元,分别设立了全省中小企业信用担保机构风险补偿、创业投资辅导和完善企业内部管理等三个专项基金,出资3亿元设立了企业资金链应急保障周转金。

与此同时,中小企业自发掀起一股“抱团式发展”的热潮。

由泉州的七匹狼等17家知名企业共同组建的“福建省闽商投资股份有限公司”,集中了超过5亿元的资金,致力于新项目的开拓与发展;晋江市还在建造中的国际茄克城,引入上千家中小企业,实现行业生产联盟和分工协作,以形成茄克服装的制造基地;“青梅”、“石材”、“电机”等行业纷纷抱团,资源共享,通过扩大内销等措施在危机中寻找企业更好的发展机遇。

## “危机”改变经营理念

“同行是冤家”,把同行企业都压倒,才能在竞争中立于不败之地,这是“生意人”最大的感受。



小吴摄

然而,这一场突如其来的全球性金融危机,改变了这种理念。原材料价格上涨、人民币升值,再加上金融危机导致海外订单减少,一系列问题使得许多企业经营困难,利润下降。在这种情形下,企业单打独斗已经很难“杀出一条血路”,“抱团”发展则有望实现资源共享、互通有无,有助于实现行业生产联盟和分工协作。

作为福建省家居装饰用品进出口商会负责人的阮卫星,经常出面调解企业之间的矛盾。“外商在下订单之前总有一个询价、比价的过程,企业在报价之前总是想方设法打听其它企业的底价,一些企业甚至为了获得订单,不惜恶性杀价,你报低价,我就比你更低,哪怕不赚钱也要把单抢下来。”他说。

每次召开行业企业会议时,阮卫星总不忘强调这段话:“家居装饰用品企业开拓海外市场,要重视高效益回报,不打价格战,不做赔本买卖,一定要避免以低质量、低价抢占市场。打价格战,做赔本买卖不仅会引来巨大的国际贸易麻烦,还会损害整个行业的利益。”

然而,这一场突如其来的全球性金融危机,改变了这种理念。原材料价格上涨、人民币升值,再加上金融危机导致海外订单减少,一系列问题使得许多企业经营困难,利润下降。在这种情形下,企业单打独斗已经很难“杀出一条血路”,“抱团”发展则有望实现资源共享、互通有无,有助于实现行业生产联盟和分工协作。

在大困难面前,“抱团式发展”成为热潮,成为一些企业的共识,并先行采取行动。不少中小企业主动上门,要求为品牌企业做配套加工或贴牌生产。许多大企业、行业龙头企业吸收了不少企业为其做配套加工,使得企业的产业链进一步延伸。一些品牌企业都表示,只要能够实现互惠共赢,愿意与中小企业携手合作。

## “抱团”实现“取暖”

在2008年第104届广交会上,福建省家居装饰用品行业的企业提出了“抱团取暖、共度严寒”的口号。“这届广交会,同行之间相互揭短、相互杀价基本没有了。”阮卫星说,不少企业已感受到“抱团”带来的温暖。尽管订单减少,与客户的议价也更激烈,但同行企业之间不再因竞争关系而相互对立,而是相互同情、相互理解、相互支持。

“抱团”之后,不少企业发现自己获得了更多的信息共享。去年下半年以来,国家先后出台多项扶持外贸出口的政策措施,其中包括最新的出口退税政策。这些信息不再像以往那样,哪家企业先获得就捂紧,而是第一时间与同行分享,甚至还借助行业协会的力量,将信息散播出去。

不少企业连自己接到了多长时间的订单、规避汇率风险技巧等都无偿提供出来供同行参考。资源方面,原材料从哪里来、产品销到哪个国家或地区等原本企业“雪藏”的商业机密,同样拿出来分享。

“抱团”提高了整个行业的整体竞争实力,也让企业更加充满信心。在国际经济形势比较困难的情况下,福建没有出现较大规模的、连续的企业关闭倒闭情况。截止到去年11月底,全省累计实有内资企业(含私营)259970户,比上年底增长4.36%。与此同时,全省经济也保持了良好的发展势头。

## “抱团”还需找准定位

“抱团”发展是利用规模效应获取大规

模或高技术含量的订单,从而大幅提高接单成功率,但是,从某种程度上说,产品的质量和含量远远比低价接单更为重要。”业内人士指出,“抱团”可以一时解决资金链等问题,但未必就是一劳永逸,企业还需要找准定位,需要加强品牌建设,增强自主创新能力。

专家指出,企业“抱团”之后不能总是打价格战,而是应该围绕产品下功夫。重视产品的创新与研发,提高产品的科技含量,增加产品的功能和多样化,提高品牌的美誉度,实现产业结构优化升级,再加上合理设置营销手段,这样才有利于行业的健康有序发展。

金融危机对那些技术力量雄厚、产品附加值高的企业影响较小,而一批粗放型企业却可能因此被迫退出市场,但这也给前者腾出了一定的发展空间。在某种程度上,危机可以迫使企业调整自己的产品结构,推动产业升级。这也对企业的技术储备提出了新的要求。加强企业技术力量,加快高级人才储备,是企业化“危”为“机”的必然选择。

对此,福州大学管理学院副教授陈章旺认为,虽然“抱团”相当于企业搭上了同一条船,但如何转危为机,依然是一个个性化的问题。在“抱团”发展中,中小企业和较大规模的企业站在了同一起跑线上,既有合作也有同台竞争的味道。此时,中小企业更应该将自身的资源进行一番整合,找准并发挥自己的优势,比如,一些中小鞋企放弃与大企业竞争国际市场,而是瞄准了国内的消费群体,进而“抱团”转攻内地市场。

因此,通过转型升级和技术改造消化高成本,才是企业过冬的“法宝”。

浙江省工商局局长郑宇民认为当前的经济形势乍暖还寒

## 民营企业企业家今年的活法:“应该是太极连绵的动作”

## INC. 危机下生存

■本报记者李刚毅 通讯员沈雁

“经济形势到底怎么研判,现在从媒体上反映出来的是一片向好,有的经济学家提出了L型、V型、U型,我认为还是X型,现在还没有见底,还不能盲目乐观。如果要评价现在的经济形势,我说还是乍暖还寒。”2月6日,在为全省民营企业举办的开工饭社酒会上,浙江省工商局局长郑宇民表示。

他说:“李清照有一首词说‘乍暖还寒时候,最难将息’,这个时候是最难受的时候。因为这个时候是未定时,所以这个特殊时段大家要注意:回暖的趋势性是清晰的,但是还寒的现实性是严峻的、寒冷的,坚冰没有融破。第三个寒潮的可能性难以预测。”

如何看待经济形势?郑宇民分析认为:一看贷款的增长情况,看贷款的投资方向,现在,贷款的投资方向是“铁公鸡”,“国中西”,什么叫“铁公鸡”?铁公鸡即铁路、公路、基本建设;什么叫“国中西”?就是国有企业、中部、西部。而最具实质性的中小企业实体经济方面,没有分到多少,所以经济向好看什么指标?要看贷款的投资方向。

二看船。作为一个民营企业的大省,浙江省海域通过的商务船占全国的三分之一。去年10月份从浙江海域通过的商务船减少了12%,11月份减15%,12月份减29%,今年1月份减了52%。最近也到火车站的农民工疏散情况做了了解:春节以前从浙江出去的返乡农民工每天有10万~11万人,这是前所未有的,而且是大包裹,不打算回来了。春节后每天回来5万人,都是小行李,这也是很反常的。“过去农民工返城的超过返乡的,比如说回去10万人,回来就有11万人,还要把同乡带过来,而现在返城农民工少于过去。”所以用工情况反映了浙江中小企业不景气。”

三看CPI、PPI。CPI是生活资料物价指数,PPI是生产资料物价指数。CPI上个月增幅突破1%,在0.4%到0.6%之间。生产资料物价指数跌幅创历史,下降3%到2.5%之间。“这是什么概念呢?大家可能感受到了,这是生产资料卖不出去,产能过剩,开工不足,库存积压,企业不想吃饭、没有消化力,经济学家叫通缩。”

四看外部环境,看美国、日本、欧洲。去年4季度以来,美国经济跌至27年来最低,中国出口一半以上是加工贸易,去年中国进口下降了17.9%,这表明我国外贸行业生存环境趋于恶化。而现在贸易保护主义愈演愈烈,新一轮贸易保护主义正从发达国家延伸到发展中国家。今年2月初开始,包括美国国会模型、美国宪法复制品在内的纪念品都已经禁止销售,原因是中国制造。发达国家如此,发展中国家也一样,据1月26日有关报道,印度政府对中国生产的玩具实行为期6个月的禁令,而且有关分析家认为可能会延长为长期的禁令。巴西1月27日也宣布将对包括玩具、鞋子、衬衣等中国的产品实行许可证制度。

“所以现在我们简单地讲,经济危机已经度过,是盲目的乐观。”鉴于目前的状况,郑宇民建议浙江的民营企业企业家:不要有新的攀登运动,不能做耗氧量大的运动,不能做大幅大动作;今年一年应该是太极连绵的动作;要出形象,要出招数,收放自如,进退有据,柔中有刚,神清气闲,“这就是浙江民营企业企业家今年的活法”。

正当“南宁房价相对合理”、“没有多少下调空间”、“不必下猛药救市”等论调甚嚣尘上之时,2月3日,南宁市出台了《关于进一步拉动内需促进房地产市场平衡较快发展的若干措施》,一改以往一些指导性措施泛泛而谈的模式,让老百姓看到了“明码实价”的实惠

# 南宁:新政能否激活楼市还有待观察

## INC. 观察

■本报记者 庞慧敏

当全国各地都在此起彼伏地出台各式各样力促房地产平稳较快发展的措施时,南宁楼市一直表现得“静悄悄”,满城罕见开发商挥泪甩卖的标语,各大楼盘亦难见门前冷落的景象。

正当“南宁房价相对合理”、“没有多少下调空间”、“不必下猛药救市”等论调甚嚣尘上之时,2月3日,南宁市出台了《关于进一步拉动内需促进房地产市场平衡较快发展的若干措施》(以下简称“《若干措施》”)。《若干措施》一改以往一些指导性措施泛泛而谈的模式,让老百姓看到了“明码实价”的实惠。

对于《若干措施》,开发商们期待着这个早春2月能成为2009年楼市回暖的分水岭;捂了许久钱袋的老百姓也纷纷涌向各楼盘看房,但观望情绪依然浓重。

2月7日、8日双休日,陈女士便和丈夫驱车走访了青秀区、江南区、西乡塘区多个楼盘,发现大多数楼盘均价都在4000元/平方米以上,这样的价位与年前基本持平。陈女士表示:“新政虽然利好,说明政府已经意识到形势的紧迫了,但房价真没有下调空间吗?”她决定,尽管自己已经观望楼市两年了,现在还是等等再出手。

## “贷款买房银行利息也能打折!”

2月4日,《若干措施》刚一刊登在地方

媒体上,南宁市青山路口就有报眼如此叫卖:“快来看!去商场购物能打折,现在贷款买房银行利息也能打折!”

《若干措施》中最令老百姓感到振奋的是住房保障方式的改革,以后享受经济适用房政策的城市低收入人群,不直接购买经济适用房,而是拿了政府补贴再去购买商品。换言之,即由政府组织建设经济适用房的实物分配方式为主改为以货币补贴为主,对于符合购买经济适用房资格的城市居民,政府给予一定资金补助,鼓励其购买普通商品房,拓宽经济适用房的保障渠道。

目前,有关经济适用房货币补贴实施方案正在调研当中,具体将由南宁市房改办会同建设、国土、房产、财政等部门另行制定。同时,《若干措施》扩大了保障性住房房源,根据需要在价格合理的基础上,通过政府采购的方式,购买中低价位商品房,以增加经济适用房、廉租房、拆迁安置房的房源。

《若干措施》中最广受关注的是对住房公积金贷款政策的放宽。据了解,一直以来南宁住房公积金管理中心都执行“贷款额度25万元、贷款年限30年”的政策。现在将贷款最高额度由25万元提高到40万元,公积金贷款最长年限为男65岁、女60岁。南宁住房公积金管理中心有关负责人表示,这些新措施对拉动内需肯定是有作用的。

对于许多普通的购房者来说,“首次购买普通自住和改型普通自住住房提供贷款的,贷款利率的下限可扩大为贷款基准利率的0.7倍,最低首付比例调整为20%”,《若干



冯嘉摄

措施》中的这一新政策最为实惠。

对于政府的这一创新之举,银行业内人士称:“该条款主要是为了进一步营造良好的市场环境,鼓励合理住房消费而制定,利率优惠,老百姓还款压力就减轻了。”

## 新政反响:有人叫好有人担忧

自2月3日《若干措施》面世以来,一直显得有些冷清的楼市新闻开始热起来,南宁的报纸、电视、电台在一遍遍地分析新措施实施后的好处。对公积金贷款政策放宽、首次贷款利率打折、交易税费降低等措施,广大市民纷纷叫好,认为能简化手续、降低压力,是真正的惠民利民。

市民李梅在听闻新措施出台后喜形于色,她说:“尽管现在经济形势不好,手上有闲钱也不敢多花,但买房置业始终是人生大事,新政策使购房环境比过去优越,如果房价能更趋合理些,自己会很乐意实现住房梦。”

但也有人对经济适用房的实物分配方式为主改为货币补贴为主的作法表示担忧,他们说,面对现在动辄五六十万的商品房,政府能给予多少货币补贴,低收入群体才买得起商品房呢?

还有业内人士担忧,《若干措施》的出台,多少也有些政府救市的味道。如此一来,出发点虽然是好的,但也有让目前已经很坚挺的房价更难有下调的可能,房子这依然是

离老百姓很远。

## 新政后的楼市,何去何从?

在众多利好刺激下,楼市如同股市一般备受关注,老百姓在细细分析新政后,最为关心的还是:2009年楼市是跌还是涨?

这实在是一个令专家也难以直面的问题。在采访南宁市房产管理局时,记者拿到了以下一组数据:2007年7月南宁一手房价均价3258元/平方米,而2008年2月就跌到了4254元/平方米,此后一直走下坡路,2008年12月一手房价已降至约3800元/平方米。

据房产管理局相关负责人介绍,目前南宁的居民房价收入比约是8:1,虽然高于国际平均水平,但相对北京、上海等城市的15:1,南宁的房价总体相对合理。

南宁的楼市从去年11月开始,已连续两个月的成交量呈上升之势,尤其是成交量从去年10月的不足2000套,增长到2008年12月4000多套,足以说明国家出台的一些楼市利好政策,对楼市的影响力正逐渐显现出来。

据房产管理局透露,2008年南宁存量房的数字是600万平方米,销售为460万平方米,今年南宁还将有不少楼盘开盘,楼市竞争将更为激烈,新一轮市场竞争中,如果在今年第一季度成交量仍能持续上升,楼市回暖的基础才能奠定。

## 铁路部门积极应对元宵节后客流

本报北京2月10日电(记者刘静)记者今天从铁道部获悉,元宵节期间,铁路客流平稳有序,客流以中短途探亲流、旅游流为主。根据往年春运规律,最大的客流高峰往往在元宵节后出现,预计今天铁路客流将大幅增长。

根据铁道部春运办统计,元宵前的周末,中短途探亲、旅游客流增长迅猛。2月7、8日,全国铁路分别发送中短途旅客286.9万人,279.6万人,同比分别增长13.8%、11.9%。2月9日元宵节当天,全国铁路发送旅客420.8万人,与去年同期基本持平。

相关数据显示,今年节后客流不确定性特征明显,特别是务工流的去向及高峰区间均有明显变化。目前,铁路部门正加强与地方政府的沟通,密切关注各地企业的用工情况,积极针对客流变化,进一步细化和落实各项春运措施,以便便民利民、优质服务、良好秩序、确保安全为重点,迎接节后第二次客流高峰的到来。

截至2月9日,全国铁路共发送旅客13924.1万人,日均464.1万人,同比增长11.7%。

# 扩大内需中提升产业技术创新能力

技术进步的基本规律,就是市场应用中改进和提高。为了应对世界金融风暴,中国政府动用巨资扩大内需,这将产生巨大的技术需求。在严峻的形势下,我们处于把发展的挑战变为发展的机遇的关键时点

## INC. 随笔

■本报记者 杨兆敏

“先有鸡还是先有蛋?”这个本来只是在书斋中讨论的古老哲学命题,一段时间以来却实实在在地让中国装备制造企业深感苦涩。“苦根”就在于“业绩”这个闪亮之词。改革开放30年来,中国装备制造企业在和国际一流企业合作的过程中,积累了研发和制造能力,最难能可贵的是,有些企业已经具备了提供国产首台(套)设备的研

制能力,可惜的是,没有机会一展身手;参加工程招投标时,仅仅因为从未投入过实际应用,就被拦在了门外。

这种“没有使用业绩不予采用”的理由,一方面使得装备制造企业没有机会在应用中检验、提高设备研制的能力和水平;一方面,国内需用设备方,又因此只能选择重复引进。由此,依托国内重大工程,提高装备制造水平的设想,未能达到预先设置的目标。

如同家里添置贵重大件电器,本能地要选择口碑不错的品牌,目的在于降低“坏件”风险,何况还是投资巨大的工程,设备选用的

好坏与否,牵涉工程成败。因此,国产首台(套)设备不具可选性,在规避风险的堂皇理由下,成为一种理所当然。装备制造企业也就陷入没有业绩失去机会,没有机会又谈何业绩的“鸡蛋困境”。

现实中,追求自主发展、做强产业的梦想,在国人心中并未泯灭。有不少企业积极努力地进行了首台(套)设备的研制。比如,在三峡水电站左岸水轮机叶片制造过程中,当国内没有生产先例,业主单位为确保质量准备全部从国外订购时,中国第一重型机械集团公司、中国第二重型机械集团公司为了能够争取

到制造任务,在没有订有合同的情况下先行投资,试制叶片,最终获得成功。但是,在没有制度保证的情况下,这样的奇迹不易复制。

振兴装备制造业,关键是提高装备制造企业的自主创新能力,最终要体现在掌握重大技术装备的核心技术和装备的国产化上。没有首台(套)设备的积极应用,就很难有装备国产化的顺利实施,因此,让国产首台套装备得到更多的“上场”机会,就是问题的关键。

令人欣慰的是,新一轮市场竞争中,如果在今年第一季度成交量仍能持续上升,楼市回暖的基础才能奠定。

振兴规划,其中就明确提出建立使用国产首台(套)装备风险补偿机制。此前发布的《国务院关于加强装备制造业的若干意见》中也明确提出,要鼓励订购和使用国产首台(套)重大技术装备,并在年度投资安排中设立专项资金。

一个国家产业技术创新能力的高低,决定了一个国家经济健康的程度,而市场需求是技术创新的根本动力,因为技术进步的基本规律,就是在市场应用中改进和提高。为了应对世界金融风暴,中国政府动用巨资扩大内需,这将产生巨大的技术需求。

在严峻的形势下,我们处于把发展的挑战变为发展的机遇的关键时点,而像“建立使用国产首台(套)装备风险补偿机制”等政策,有助于激励和促进中国企业在扩大内需带来的庞大市场中,提升产业技术创新能力,不仅有助于我们走出困境,也能使中国经济更健康。

我们期待着,有更多既能治病又可强体的政策出台。

## INC. 一周速览

(2月4日~2月10日)

### ◆ 数字:

去年4季度北京企业家信心指数十年来最低

2008年4季度,北京企业家景气指数下滑到2003年以来最低的108.9,企业家信心指数为十年来最低的85.5。这是北京市统计局、国家统计局北京调查总队7日对外发布的信息。(新华社)

福布斯:香港前40位富豪身家平均缩50%

财经杂志《福布斯》5日公布香港40位大富豪,长实集团主席李嘉诚以1263亿港元资产,蝉联香港首富。受金融海啸影响,香港前40位富豪身家过去一年平均缩水50%,降至近6400亿港元。(新华社)

95%的经济学家认为4万亿元投资可“保增长”

国家统计局中国经济景气监测中心5日发布的调查报告显示,92%的被调查经济学家认为国家4万亿元投资计划对促进中国经济增长发挥作用的时期是2009年,3%认为是2010年。(新华社)

去年12月宏观经济处经济偏冷“浅蓝灯”区

据国家统计局网站消息,中国宏观经济预警监测结果显示,2008年12月份中国宏观经济预警指数为78.7,比11月85.3有所下降,处于表示经济偏冷“浅蓝灯”,是自2008年6月份以来首次由处于稳定状态“绿灯”转为“浅蓝灯”。(中国新闻网)

今年将是中国船舶工业艰难一年

2月8日,记者从中国船舶工业行业协会获悉,初步分析预计2009年我国新接订单仅为2000万至3000万载重吨,同比下降65.6%至48.4%。(上海证券报)

金融美国负责人年薪拟280万封顶

财政部办公厅日前向各有关单位印发《金融美国及国有控股企业负责人薪酬管理办法(征求意见稿)》,记者从某金融国企了解到,这份中国版限薪令中明确规定,国有金融企业负责人最高年薪为280万元人民币,且该薪酬为税前收入,要依法缴纳个人所得税。(北京青年报)

### ◆ 事件:

我国将支持大型流通企业跨区域兼并重组

商务部副部长姜增伟9日说,我国将支持大型流通企业跨区域兼并重组,做大做强,加快发展连锁经营和电子商务等现代流通方式,降低企业经营成本和商品销售价格。(新华社)

铁道部要求各火车站公示车票剩余数量

本报讯(记者刘静)近日,针对春运期间“一票难求”的状况,铁道部积极采取措施,解决目前存在的售票信息不公开、不透明问题。铁道部发出通知,要求各火车站实时公示车票剩余数量,以便于旅客周知,方便出行。

铁道部要求,车站必须在售票大厅明显位置向旅客公布车票预售期、车票剩余情况和热门车次限购张数等,剩余票额数量必须显示具体数字,不能显示“有/无”。目前,北京站、济南站等全国其它有售票余额的车站,已完成显示内容调整。

国资委将严查央企“四万亿元”项目执行情况

在中央不久前宣布的四万亿元投资计划中,中央企业成为执行投资项目的大主力。国务院国有资产监督管理委员会主任李荣融日前表示,国资委将严查中央企业项目进展和资金使用情况,严防腐败现象发生。(上海证券报)

(本栏均为文青辑)