

# 一个弘扬中医药文化的故事

我们的30年  
“我的亲历”特稿

■本报记者 姬薇

河南南阳钟灵毓秀,人杰地灵。南阳是我国古代医圣张仲景的故乡。这里有秀美的伏牛山,蜿蜒的鹳河,更有一家秉承医圣大医业逾30年风风雨雨的制药企业。药凝天地之气,材出青山绿水。伏牛山俊俏的山峰见证了坐落在豫西的河南省宛西制药股份有限公司30年来与改革开放风雨同舟的日日夜夜,鹳河柔柔的浪花目睹了这一叶方舟激流勇进,从飞越险峻到扬帆远航的全过程。

## 一个不起眼小厂迈出了第一步

11月29日,沐浴南阳冬日的暖阳,记者来到宛西制药,推开了董事长孙耀志办公室的门。

孙耀志在宛西制药是个传奇人物。职工们都称,没有孙耀志就没有宛西制药的今天。还是让我们把镜头回放放到30年前吧:1978年3月,西峡县菱铁矿厂转产成立西峡县制药厂,5月,厂子更名为宛西制药厂。两个月后,简陋的生产车间生产出了第一批六味地黄丸。第二年3月,一位风华正茂的复员兵被分配到这个厂,当起了政工员。3年后,凭借着出色的表现,这位小伙子当上了副厂长。他,就是孙耀志。

人往高处走,水往低处流。1984年8月,踌躇满志的孙耀志被县委组织部调到了县经贸委,当上了令人羡慕的人事科长。33岁的他成为全县最年轻的科级干部。

人的命运并非全靠自己能掌握的,特别是当岗位最需要的时候。

1985年的3月12日,对于孙耀志来说,是个永远不会忘记的日子。这一天,县委组织部长和主管工业的副县长把他叫到了办公室。短短十几分钟的谈话,让孙耀志的命运从此与宛西制药紧紧相连了23年。

此时,孙耀志已经是宛西制药的第六任厂长了。尽管孙耀志上任前有想过理想,但眼前的一切还是超出了他的想象……

产品积压卖不出去,全年产值不到300万元,企业负债达数十万元。没钱发工资,工人们骂娘,牢骚满腹……

孙耀志进厂后开始整顿厂风厂纪,建立规章制度,理顺管理体制,组建专门的销售队伍。为了让人拿到工资,他厚着脸皮向外人借了5万元。

产品推销不出去就换不回钱。上任不到一个月,孙耀志带着供销科副科长李明又来到河南辉县,参加全国一年一度的百家药材交流大会。之后,又带着三四个销售员到徐州去推销。尽管两次出师未捷,但孙耀志仍不气馁。

1985年,孙耀志在外整整跑了9个月,足迹踏遍江、浙、沪。在他的带领下,宛西制药当年完成销售收入376万元,实现利税41.9万元。企业扭亏,群情振奋。1986年,企业销售收入突破600万元,利税达到101.7万元。

翻开宛西制药的“大事记”,里面记录着孙耀志上任后的三招棋:一是1986年5月,宛西制药通过与中建七局安装公司横向经济联合,引入资金100万元,建起浓缩六味地黄丸生产线,标志着宛西制药从此打下走向市场的基础;二是1988年5月,采用“保底分红”的方式吸引上海市药材公司投资100万元,建起小剂车间,标志着宛西制药已经走出了小打小闹的作坊式生产,具有了现代化企业的规模;三是1990年,从江苏省中医研究院买下“痛经宝冲剂”,凭借“月月舒,月月舒服”这句脍炙人口的广告词,使“月月舒”产品在1995年达到最高峰,7000万元,这标志着宛西制药完成了资本积累,他们已经有能力、有后劲在经济大潮中拼搏!

孙耀志带领的宛西制药迈出了第一步。不到10年,宛西制药就从山城一个不起眼的小厂,跻身为全国中药制药企业前50强。

## 4万瓶药丸在大火中化为灰烬

南阳有个医圣祠。我国东汉时期杰出的



上图:董事长孙耀志在建厂30周年大会上作报告。

右图:现代化的生产线让老员工感慨万千。

王磊 陈飞 摄

医学家张仲景就长眠在这座古朴典雅的汉风院落里。

方承医圣之源,宛西制药的生存与发展,继承和创新,离不开1800年前老祖宗留下来的中医药财富。作为张仲景的同乡人,孙耀志绞尽脑汁地向医圣靠拢。

1999年的一天,刚刚出差回来的孙耀志听司机说,南阳有个仲景制药厂不久前破产了。听到这个消息,孙耀志认为机会来了。他在调研后召开的干部会上,道出了自己的想法。

“南阳仲景药厂的破产是我们发展的良机。我准备买下这个厂。”

“多少钱?”有人急切地问。

“808万元。”

“厂长疯了。花800多万元买个破产厂,还要安置150名原厂职工。”几个人在会上情声议论。殊不知,孙耀志不是看上了这个厂,而是看中了这个厂的“仲景”商标。

孙耀志认准的事是非干不可的。“承医圣精华,造仲景名药”,孙耀志壮士断腕毅然决心要利用仲景文化打造仲景品牌。

从此,宛西制药的产品“旧貌换新颜”,贴有“仲景”牌商标的中药在全国各地中商店随处可见。

“现在看来,我们厂长做得对,他考虑得比我们长远。2007年,厂里的销售收入达14.1亿元,是1978年的7852倍。”当年认为“厂长疯了”的商标广告科科长如是说。

精明的人总是不会放过任何一次机会的。宛西制药能在短时间内迅速发展壮大与孙耀志一次次抓住机遇有关。

就拿改制来说,从1998年起,经过6年的三次改制,宛西制药从“国有”变为“民营”,生产规模不断扩大。“宛西制药的成功,一个是靠改制为民营企业,增添了活力,另一个就是靠‘自主’的品牌,使产品增强了竞争力,掌握了市场的主动权。”如今占据全国六味地黄丸30%市场份额的孙耀志颇感自豪。

中药生产历来就有“炮制虽繁必不敢省人工,药物虽贵必不敢减物力”的古训。在孙耀志看来,有的制药企业以次充好,以假当真的手段,是最卑鄙的。

1988年晚秋的一天,孙耀志兴高采烈地从省城带回了全省医药行业唯一的一个“河南省质量管理奖”奖牌。刚走进办公室,一位中层干部尾随其后,跟着走了进来。

“有事吗?”孙耀志问。

“前天,六味地黄丸搅拌工序的一个工人,在一缸药膏中发现了一团异物,不过问题已经解决了。”这位干部汇报说。

“怎么解决的?”

“把整缸药膏都倒掉了。”

“不行!车间必须马上停产进行酒精消毒。”孙耀志严厉地说。

“浓缩车间在发现这起事故前,有4万多瓶药丸已经弄混了,不知道是不是这缸药的原料。”

“全部销毁!”孙耀志从牙缝里迸出4个



字。“全部销毁?这4万多瓶药价值十几万元啊!”职工们既心疼又不解。

“我们要对产品负责,全部烧掉!”孙耀志不容商量。

没人再犹豫,4万多瓶药丸在大火中化为灰烬。

火焰中,诚信在升腾。

## 当年的小作坊在创新中变得俏丽

中医药有着5000多年的历史渊源,连西方国家都认识到它的价值所在,并开始关注中医药。

“中药企业必须创新,否则就会被淘汰。”孙耀志的话掷地有声。

GAP是老百姓比较陌生的一个专有名词,它是“药材生产质量管理规范”英文的缩写,目前已经在美国、欧盟等受到广泛重视。

内行人都知道,做好药必须要有好药材。实施GAP不仅能提高药材质量,还能解决现实中存在的药材种植、种养、加工、农残等众多问题,给长期徘徊不前的中药材质量带来根本的转变。

1998年,当我国开始倡导中药材GAP的时候,宛西制药就率先在全国同行业中创新推行。他们先后投资3000多万元,在西峡建立起20万亩的山茱萸生产基地。经过5年多建设,于2003年11月成为首批国家药材GAP认证的8个药材基地之一。“世界茱萸在中国,中国茱萸在宛西制药。”国家食品药品监督管理局一位官员如此评价。

在伏牛山的大山深处,有宛西制药的山茱萸示范基地。

葱郁的伏牛山盛产药材。《本草纲目》中记载的1800多种中药材,这里就有1328种,被誉为“天然药库”。今年8月的一天,国家中药评审委员会主任金世元先生来伏牛山考察。在山上,他随手拔一把草,数了数,竟有8种中药材。

山茱萸是六味地黄丸的主要药材。宛西制药“仲景”牌六味地黄丸之所以驰名,不能不得益于伏牛山。

“牡丹皮9克,山茱萸12克,干山药12克,泽泻9克,熟地黄9克,茯苓9克,共研细末,每日两次,空腹服下,此为药膏?”几年前,央视一节目组在宛西制药山茱萸示范基地采访孙耀志时,主持人当场提问。

“六味地黄丸。”孙耀志不假思索地答道。

“全国有800多个药厂生产这种产品,人家凭什么吃你的?”

“药材好,药才好。”孙耀志顺口说出了他最得意的广告词。

“药材好,药才好”这6个字是宛西制药多年总结出的精粹要诀。GAP认证验收的中药材基地让宛西制药有了上乘、道地的中药材,他们的产品因此而响当当。

自打宛西制药建了山茱萸基地后,又先后在河南焦作、湖北罗田、安徽铜陵、福建建瓯等地,建立了地黄、山药、丹皮、茯苓、泽泻

这里到处弥漫着各种草药香味。

一位负责管护的工作人员告诉记者:“为了最大限度地保护伏牛山野生草药的地道药性,保留这些珍贵的野生植物物种,公司把生长在伏牛山的许多药种移植到百草园精心培育。这里的各种野生草药植物目前主要用于观赏,让人们更多地了解中草药资源,再有就是用于科研。”

记者看到,在百草园最高处的医圣山头,矗立着张仲景花岗岩巨型塑像。

宛西制药专职解说员解释说:“张仲景塑像高18米,它象征着医圣距今已有1800年历史;从山下到山上共有150级瞻仰台阶,它记录着医圣诞生于公元150年。你看到塑像脚下的那些苍松翠柏了吧,一共69棵,它昭示着医圣69载的光辉生涯。”

每一个细节,都浸透着宛西制药对张仲景的缅怀和敬仰。每一个细节,都凝聚着宛西制药人弘扬5000年中医药文化的不懈努力。

在宛西制药研发中心外墙上,记者还看到一组张仲景的浮雕:立志求学,勤求古训,坐堂行医,伏牛山采药,著书立说……宛西制药人在把张仲景生平雕刻在墙上的同时,也将医圣以解除民众疾苦为己任的高尚医德深深镌刻在自己的心里。

经过多年的艰辛探索和不断实践,宛西制药确立了“突出继承弘扬张仲景中医药文化,突出八百里伏牛山中药材资源优势,突出中药现代化、制造现代中药”的经营理念;确立了“为员工创造机遇,为社会创造财富,为人类创造健康”的文化理念;确立了“让老中医放心,让老百姓放心,让老祖宗放心”的社会承诺。

“‘三三理念’的提出前后经历了4年。从2000年初提出,到2003年底基本成形,我们都在不断地摸索,不断地总结,不断地完善,最终形成职工们认可的这些理念。”孙耀志解释。

“三三理念”的提出前后经历了4年。从2000年初提出,到2003年底基本成形,我们都在不断地摸索,不断地总结,不断地完善,最终形成职工们认可的这些理念。”孙耀志解释。

“三三理念”的提出前后经历了4年。从2000年初提出,到2003年底基本成形,我们都在不断地摸索,不断地总结,不断地完善,最终形成职工们认可的这些理念。”孙耀志解释。

## 宛西制药人用自己的行动做出回报

在企业采访,记者有这样一种感觉,一个仅靠35万元起家的手工作坊,经过30年的发展,能成一家资产达10多亿元,拥有10家子公司和8000多名员工,产品达100多种,今年税利达2个亿的现代化企业集团,宛西制药不仅有创新,还有一种社会责任。

孙耀志认为:“企业天然担当着服务国家与社会的重任。离开了国家的支持和社会的认可,无论是经济的还是政治的,企业将无发展空间。企业如果尽可能多地分担国家与社会责任,就能有效地营造出自己赖以生存、发展所必需的广阔空间,企业的发展才能有更多的切实保障。”

宛西制药人在用行动向社会做出回报。企业在追求利润最大化的同时,还承担着诸如提高职工收入、增加就业岗位、确保药品安全、保护环境、参与慈善事业等社会责任。他们连续18年向当地数千名高学历学子赠送药品;出资100万元做188名贫困儿童的“代理妈妈”;直接援助过100多名贫困大学生完成学业;出资500万元在国内10所重点中医药大学设立“张仲景奖学金助学金”,5年时间里,有1000名中医药博士、硕士受到资助……

宛西制药30年的发展,既有难忘的一幕,也有精彩的章节;既经历了风雨的考验,又遇到过坎坷和磨难。30年的奋斗,30年的拼搏,宛西制药从小到大,从弱到强。开拓进取,记录了宛西制药改革的成功与发展;弘扬光大,传承了医圣故里对中医中药博大精深的追思;创新发展,印证了宛西制药人的智慧与追求;社会责任,让宛西制药人有了另一种担当大任与斯人的荣耀。

有人说,改革开放30年,宛西制药虽然从国企变成了民企,但它打造了我国不同所有制中药企业的一股旗舰。孙耀志说:“宛西制药打造的是一支承载人类健康的方舟。”

## 职工都以自己是宛西人而自豪

孙耀志不嗜烟酒,就爱看书,特别是对中医药方面的书,更是情有独钟。

有一年的春节期间,孙耀志读了一本刚出版的《哲眼看中医》,书中从哲学角度评析了中医药的科学性及科学价值,对中医药科学的更新提出了更多的思路和理论依据。

“这是一本好书,值得我们这些干中医企业的人看,和出版社联系一下,给每位中层干部买一本,让大家都认真读。”春节过后刚上班,孙耀志就向办公室的人交代。

没多久,400本新书发到了每一位中层干部的手中,反映很好。接着,孙耀志又让为每个班组长也买一本。

孙耀志对中医药的痴迷由此可窥一斑。

谈起这事,孙耀志对记者说:“中医药为中华民族作出了巨大贡献,宛西制药的员工们都应该了解中医药的历史渊源、学术思想、发展状况,特别是理解张仲景的整体观念、辨证论治在学术上的重要地位,以更好地秉承传统医药的文化底蕴,继承、弘扬、发展仲景学说。”

孙耀志规定,企业营销人员每月定期培训公关、商务谈判、市场策划、市场管理等知识,各级管理人员分期分批在国内进行培训,高级管理人员选派到新加坡国立大学培训,并邀请全国知名专家学者来企业授课,对一线职工进行培训和考核,以提高职工整体素质和技能。

提高职工素质,这是孙耀志常常挂在嘴边的一个话题。在孙耀志看来,一个和谐的现代化企业必须要有高素质的职工队伍。否则,什么振兴中医药事业,什么产品质量,什么企业效益,统统都是空谈。

企业发展壮大了,职工们最关心什么?当然是涨工资。宛西制药在为职工涨工资上从来不含糊。到2007年底,全公司职工平均工资是建厂初期的210倍。在西峡,在南阳,很多人都以能进宛西制药为荣。

在宛西制药,职工们都知道“红、绿、白”。这是指三种不同颜色的信封。职工结婚办喜事,会收到企业送来的“红包”,一句句祝福的话语,让新婚夫妇感到幸福温暖;职工生病住院,会收到企业送来的“绿色”,一句句关切的话语,让病中的患者感到温馨亲切;职工家属亡故,会收到企业送来的“白色”,一句句宽慰的话语,让悲痛中的职工得到体贴关怀。

在宛西制药,董事长办公室的电话、手机号码谁都知道,这是孙耀志自己向全厂职工公布的。哪个职工想找他,到了办公室推门就能进。不管是工作遇到问题,还是家庭遇到矛盾,只要想去找他,他都耐心地听,能解决的都会帮助解决。

职工们都称:“在我们这个和谐的企业里,每个人都为自己是宛西制药人而感到自豪。”

孙耀志感慨地对记者说,我是一个农民的儿子,能成长为一名全国人大代表,被国务院授予“有突出贡献中青年专家”称号并享受政府特殊津贴,成为全国劳动模范,每一步的发展,无不受益于党的改革开放,受益于好的政策,我永怀一颗感恩的心,感恩职工,感恩社会,感恩时代。

今年5月11日,国务院总理温家宝来到宛西制药30周年的宛西制药视察,在听取了孙耀志的详细汇报后,温总理对宛西制药30年来取得的成绩给予了充分肯定,并鼓励广大职工继续弘扬中医药文化,为振兴中华民族中医药事业做出更大贡献。

# 在美国买海尔省电空调最高可获政府20%节能补贴

凭借59%的领先省电技术优势,海尔省电空调能效比(EER)比美国“能源之星”标准还高12%,成为美国消费者最佳购买选择

本报讯 金融危机已经严重影响了美国消费者的购买信心和购买能力。相应地,作为全球最大的空调消费市场,美国在应对这场金融危机时,也在对空调行业企业进行着一场“择优汰弱”的运动。如何幸存并依旧挺立于市,以坚持走“自主品牌”出口路线的海尔省电空调努力寻找危机中的发展机遇,其凭借省电59%的节能优势,不仅比美国“能源之星”能效比标准还高12%,而且购买海尔省电空调更可获得最高20%的节能补贴,成为美国消费者的最佳购买选择,再次凸现了其“自主品牌出口第一”的不可撼动行业地位。

的购买目光,但受金融危机影响,越来越多的美国家庭不得不谨慎消费,开始盘算如何更经济地生活。”美经济学家人士分析称。

度地满足消费者的实际需要,依靠自主品牌出口的力量,产品才会在危机中依旧受到青睐,拥有更大的市场主动权。我们希望把节能省电的实惠带到美国家庭中,缓解金融危机给他们带来的经济压力。”海尔空调海外市场相关负责人告诉记者。



## 洗碗业:无法可依 乱象丛生

12月15日,重庆南岸一洗碗厂消毒烘干机停着,工人用手工洗碗、消毒。

余家洗碗厂,其中有不少厂家为了降低成本,停止使用洗碗机进行消毒。有一盆水反复洗,水脏了也不换。

据悉,造成洗碗行业乱象丛生的原因是没有生产标准和行业规范。卫生监督部门对这个行业基本处于失控状态。 张少冬 摄