

# 一个关于准生证的故事

### 我们的30年 “我的亲历”特稿

■本报记者 李秀玲

他曾被很多人称为“汽车界发出的一条鲶鱼”，他的出现曾带动国内轿车四次降价，搅活了中国汽车业闭门造车的“一潭死水”，使百姓的购车梦提前实现。

他就是人称“造车疯子”、中国民企造车第一人、浙江吉利汽车股份有限公司董事长李书福。然而，在创业的道路上，他却因“民营”身份，为一张“准生证”等了整整十年。回顾走过的道路，坐在记者面前的李书福深有感触：没有国家的改革开放政策就不会有“吉利”的今天，而吉利汽车的发展史，可以说是民营经济改革开放30年发展史的一个缩影。

## 没有“准生证”冰箱厂关门

围绕“准生证”的话题，李书福向记者谈起了他当年的经历：

1981年，18岁的李书福中学毕业后，向父亲要了120元钱，买了架“海鸥”照相机，在街头巷尾拍照片。一年后，他利用赚到的第一笔钱——2000元做原始资金，开了个小照相馆。这一年竟然赚了1万多元。

“1983年前后，家乡浙江一带已经出现创业小高潮。”李书福回忆道，“人们当裁缝、做皮鞋、搞运输……带活了当地的这些行当。”

受家乡创业氛围的感染，善于动脑子的李书福也开始寻找自己新的创业机会。他发现当地做首饰的小五金生意很兴隆，但所用铜、金、银等原料短缺，于是他转而专门从废电器中提取贵金属，很快带动了当地电器废料拆解生意，并由此在台州形成了一个“行业”。

20世纪80年代中期，李书福发现富裕起来的人们开始追求生活质量，电冰箱成了生活中的宠儿。于是他与人合伙办起了“黄岩县石曲冰箱配件厂”，第一年的产值就达到900多万元。

一时间，李书福在他的家乡——浙江台州，几乎是家喻户晓。

此时把生意做得红红火火的李书福，又把注意力放到了冰箱重要部件蒸发器的研究上，并在1986年取得很大的突破。于是，他当年即组建起“黄岩县北板花电冰箱厂”，以“贴牌生产”的形式生产电冰箱、冰柜。到1989年，北板花电冰箱厂产值超过千万元。每天拉货的车子排起了长队。

如果不是国家实行冰箱定点生产打乱了李书福的阵脚，也许李书福至今还在浙江黄岩某个地方生产电冰箱。

1989年6月，国家对电冰箱开始实行定点生产，民营背景的北板花电冰箱厂自然没有列入定点生产企业的名单。没有“准生证”，就意味着李书福的冰箱厂必须关门。这一年的经历对于当时只有26岁的李



24年前的温州龙港。1984年，一场当时被视作“触犯天条”的实地运动，使其成为“中国第一座农民城”，大量的民营资本开始涌入。 施子文 摄

书福来说，可谓人生的一道“坎儿”。李书福至今记得当时父亲告诫他：冰箱厂必须关门！厂房设备必须交给政府！因为经商倒卖东西那叫“投机倒把”，靠办企业赚钱那叫“资本家”。国家的政策一旦改变，你可能就要蹲监狱！

李书福承认，父亲的话对他起了作用，他平生第一次害怕了。于是他无奈地关掉了北板花电冰箱厂的大门，把资产全部上缴当地政府。

此时像李书福一样命运的不只他一个人。1988年至1991年，是改革的徘徊发展阶段。这一时期，相当一部分私营企业被迫变身以“股份合作制”来保护自己，部分地方政府也在引导和鼓励民营经济向这个方向发展。

关门之后的李书福，想到自己高中才毕业，急需充电，于是南下深圳大学学习。同时也在密切关注国家政策变化，思考自己以后的道路。

如今说起这段经历，李书福显得平静了许多：如果当时没有冰箱厂的关门，也就不会有今天的吉利汽车。但在当时，这曾是李书福内心最深的痛！

## 迂回造车 不惜兼并国企

1992年以后，李书福和整个国家一样迎来了个体私营经济的第二个春天。一场史无前例的全民创业、全民经商氛围开始形成。

在这之前的一年，李书福回到台州，靠经营建筑装饰材料在市场上的一炮打响，开始了二次创业的资本聚集。在政府的支持下，他改组为买，将厂房又“买”了回来，并扩大经营场地，开始了他造汽车的梦想。

“吉利”要做汽车，但当时的政策是，属于国家命脉的行业要由国家控制，严格国家所有。于是，李书福也就有了为一张“准生证”奔波十年的故事：

李书福找到当时的黄岩经委领导，说是要搞汽车，得到的答复是“不可能”；找到省机械厅，答复不仅是“不可能”，还加上一句：“你

去北京也没用，国家不同意，工厂不能建，汽车就是生产出来也不能上牌”，一下子把路封死了。

于是，不甘失败的李书福搞起了迂回战术。他找到了一家濒于倒闭的国有摩托车厂，决定合作生产摩托车。怎么合作？无非就是花钱向他们一张一张地买合格证。生产一台就给人家几百块钱。”结果花了一年多的时间把中国第一辆踏板摩托车造出来了。产品投放市场后一直供不应求，到了1998年产量最高时达65万台。公司的产值连续几年高达20亿~30亿元。

此时，借着全民创业的东风，力帆、宗申、隆鑫等一批企业的摩托车厂也在全国各地迅速成长。这时国家机械部才留意到他们，在让李书福兼并台州一家倒闭国企之后，正式批准了吉利摩托车生产权。李书福终于拿到了自己人生道路上重要的执照——摩托车“准生证”。

## 未取“准生证”先投十几亿

拿到摩托车“准生证”，李书福没有来得及为自己庆功，一个急转身，马不停蹄奔向了自己的终极目标——造汽车。

董事会通过造汽车的决议后，李书福首先在内部选拔人才。从员工档案中，他发现有三个人曾是汽车厂的工程师。之后，连李书福在内，这四个人就是吉利汽车最初的核心力量。

一个台州农民要造汽车的消息，在社会上引起轩然大波，也招来一片怀疑、责难甚至警告之声。

然而，李书福已经下定了决心。他用摩托车厂的名义买下临海经济技术开发区一块土地。

李书福的造车梦是从模仿开始的：1996年，奔驰刚刚发布新车，李书福买了几辆，照着设计。1997年，他到一汽，把红旗的底盘、前后桥、冲压件、发动机、变速箱、仪表台都买

来弄。车身也不用设计了，就照着奔驰做，玻璃的，扣在红旗底盘上，做成了奔驰280。第一辆车做出后，李书福兴奋地开出去到街上兜风，自己感觉很风光。

这时有些好心的领导提醒他：没有生产许可证，你造出来的车是“犯法的”。他为此还受到了省机械厅领导的严肃批评。但李书福不死心，跑到国家机械部，拿着自己设计的汽车照片给人家看。得到的答复却是：你生产这样的汽车，国有企业怎么办？

1998年，第一台吉利“豪情”轿车完成下线，这台车参考了其他厂家的车型，模仿天津夏利，发动机是丰田的。据说，李书福搞了一个下线仪式，发出去700多张邀请函，却没有多少人来。

怎么办？造汽车必须要上国家经贸委的生产“目录”，否则吉利汽车不管造得多好，也永远是个“黑孩儿”。轿车的目录肯定就别忘了，但是客车目录各地好多企业都有。

为了生存，李书福动起了客车的脑筋。根据目录公告，“6”字头的是轿车，“7”字头的是客车，客车和轿车之间是相通的。这时李书福听说有一个生产“7”字头客车的德阳汽车厂停产了，但是目录还保留着，就通过朋友去找。这是德阳司法厅下面的企业——德阳监狱。就在监狱里，李书福执著地开始了走汽车生产之路。

1999年，当时国家计委有关领导视察“吉利”的时候，李书福情真意切地说：“请允许民营企业大胆尝试，允许民营企业做轿车梦，大众在上海的投资累计46亿元，而我只需要26亿元就可以造很好的轿车，几十亿元的投资我们不要国家一分钱，不向银行贷一分钱，一切资金由民营企业自负。”

可是，为民营企业造汽车开绿灯，当时还没有这个先例。

当年9月国家经贸委颁布的《车辆生产企业及产品公告》中依然没有“吉利”的名字，这使李书福黯然神伤。但是，李书福造车已没有退路可言了。从1998年到2001年，在浙江临海和宁波两地，光是买地建厂，在看得见的资产上，李书福已经投入十几个亿。

尝遍了在国有企业夹缝中生长的艰难与辛酸，李书福自嘲就是一棵小草。那时在他的家乡——浙江，到处是高速创造财富的劳动者，全省大中民营企业超过100万个。在李书福看来，这些被誉“小草经济”的企业，总会“生根、发芽、成长”的。

2001年11月9日，在我国加入世贸组



1997年，李书福模仿奔驰280造出的第一辆轿车。

资料图片

织之前，吉利“豪情”终于登上国家经贸委发布的中国汽车生产企业产品名录公告，获取轿车的“准生证”。吉利集团成为中国首家获得轿车生产资格的民营企业。

回忆起吉利当年造车的经历，李书福笑谈“是托了WTO的福”。

## 突破壁垒“鲶鱼效应”显现

对吉利获得“准生证”，当时有评论这样认为：吉利的突破是民营资本准入的突破，行业壁垒松动的突破和意识形态障碍的突破，其实质是对僵化体制的突破。业内人士认为，民营企业敢于巨额投资汽车工业，预示着由国家投资垄断的传统汽车生产格局开始出现裂变，由此产生的竞争将促进汽车工业市场结构和产品结构的调整，有利于拉动国内汽车消费。

从2001年11月吉利获得“准生证”起，就名正言顺地扛起了民族汽车工业大旗，走上了发展民族汽车工业的道路。

这里有一个曾流传很久的关于鲶鱼的故事，说的是挪威的渔民出海捕捞沙丁鱼，为了防止沙丁鱼到岸时死亡，在运输的容器中放几条沙丁鱼的天敌鲶鱼，沙丁鱼为避免被吞食，在有限的空间内快速游动，反而保持了旺盛的生命力。经济学由此提出“鲶鱼效应”，意思是说，要有博弈，有竞争，企业才能有活力。而李书福就是中国汽车界的“鲶鱼”。

这条名叫“吉利”的“鲶鱼”一拿到“准生证”就逆流而上，掀起骇人的巨浪，将“一潭死水”的中国车市搅得波涛滚滚。

李书福的汽车多，却卖得很便宜，款式豪华美观的吉利汽车，每辆售价只4万多元，是国内同类产品中最廉价的。由于吉利接连引爆4次降价风潮，突破了4万元价格的瓶颈，许多被人熟悉的品牌车价格纷纷跳水，从而开始了中国低价轿车的市场。

今年是吉利进入汽车行业的第10个年头。如今，全世界已经有80多万辆吉利车在跑。除了拥有自己的汽车研究院，还拥有宁波、临海、路桥、上海四大生产基地、九大工厂，具备年产20万辆整车的能力。跻身中国汽车行业十强之列，并成功研发出我国首款CVVT发动机、解决了再造汽车开绿灯，当时还没有这个先例。

现在的吉利也不再造4万元以下的汽车，吉利提出了战略转型，提出告别廉价车要造“最安全、最环保、最节能的好车，让吉利汽车走遍全世界”。

随着改革开放的不断深入，在我国许多新兴行业，尤其是高科技领域，像李书福一样的民营经济的“鲶鱼”越来越多。

如今，翻开我国民营经济成长30年的历史画卷，人们会发现：民营企业现已占全国工业企业的70%以上，成为我国最大的企业群体；个体民营经济已占全国GDP的40%以上，成为推动经济发展的重要力量。

## 猪肉价格微涨

## 大白菜食用油价格微跌

据新华社北京12月15日电（记者欧阳迪娜）据新华社全国农副产品和农资价格行情监测系统显示，与前一日报相比，12月15日，猪肉全国均价每斤再涨0.01元。蔬菜价格微幅波动，前期北方主产区大白菜价格的下降态势逐渐传导至南方地区。食用油价格仍以微降为主。成品粮、禽蛋及奶类价格平稳。

## 9.5亿元医治长江五大“梗阻”

本报讯（记者邹明强 通讯员耕夫 王取发）记者日前从长江航道局获悉，交通运输部日前批准了总投资达9.5亿元的长江戴家洲、沙市太平口、九江张南（上钱区）、安庆太子矶（二期）、监利窑湾等5个水道的航道整治项目，长江中游一批浅滩水道将得到集中治理。

据介绍，900公里的长江中游航道，河道弯曲，浅滩众多，河道演变剧烈，航道极不稳定，是长江航运的瓶颈河段。此次列入整治计划的5个浅滩水道都是长江中下游著名的“梗阻”航道。整治后，这5处水道枯水期无需再挖泥疏浚即可达到正常的维护水深。

## 改革开放30年·中国酒店业大会在北京举办

本报讯（记者戴明阳）“改革开放30年·中国酒店业大会”日前在北京隆重举行。

本次大会由全国工商联旅游业商会发起，新浪网、和讯网、《中国酒店》等共同主办，全国工商联旅游业商会酒店专业委员会、中国酒店业商会承办。大会以“酒店业促进经济繁荣与发展”为主题，以盘点中国酒店业30年的重大事件、重要人物为主线，全面展示和宣传他们锐意改革、勇于创新、奋发向上的时代精神。

## 加拿大碧绿岛帝王酒庄与湖北荆州玉源酒业签约授牌

本报讯日前，加拿大碧绿岛帝王酒庄和湖北荆州玉源酒业有限公司在北京签约授牌。此次湖北荆州玉源酒业有限公司在中国国际投资促进会的帮助下，与加拿大碧绿岛帝王酒庄强强联手，使之成为其在中国的唯一合作伙伴，共同推动碧绿岛帝王酒庄葡萄酒在中国的快速发展。

据介绍，由于加拿大碧绿岛冬夏气温悬殊，结冰时采摘的葡萄立即压榨后产生独特味道，再加上与通常1公斤葡萄出汁一瓶相比，加拿大冰酒16公斤葡萄出汁一瓶，且没有勾兑，更显得弥足珍贵。（张楠）

## 哈尔滨火车站开通网上订票系统

本报讯（记者郭强）12月12日，一种新型服务项目——网上订票系统在哈尔滨火车站推出。据悉，由哈站自行研发的这套网上订票系统，在全国铁路系统尚属首次，旨在实现旅客公平购票、快捷购票。

据介绍，通过网上订票系统（网址：www.haerbinhuochezhan.com），旅客可以在家里或任何一个地方上网订票。订票成功后，在规定时间内，自行到指定售票点取票。目前，哈尔滨火车站网上订票系统虚拟设置20个售票窗口，后期可以根据需求任意增减，不受空间和数量限制。

## HIT公司携手山成集团开拓大陆特许产品市场

本报讯（实习生孙赋鹏）近日，世界领先的儿童娱乐产品生产商HIT娱乐有限公司作为《托马斯&朋友TM》的版权所有者，与亚洲著名的特许授权顾问管理公司香港山成集团达成战略合作协议，由香港山成集团有限公司为中国大陆地区品牌授权总代理，一同开拓《托马斯&朋友TM》中国大陆特许产品市场。

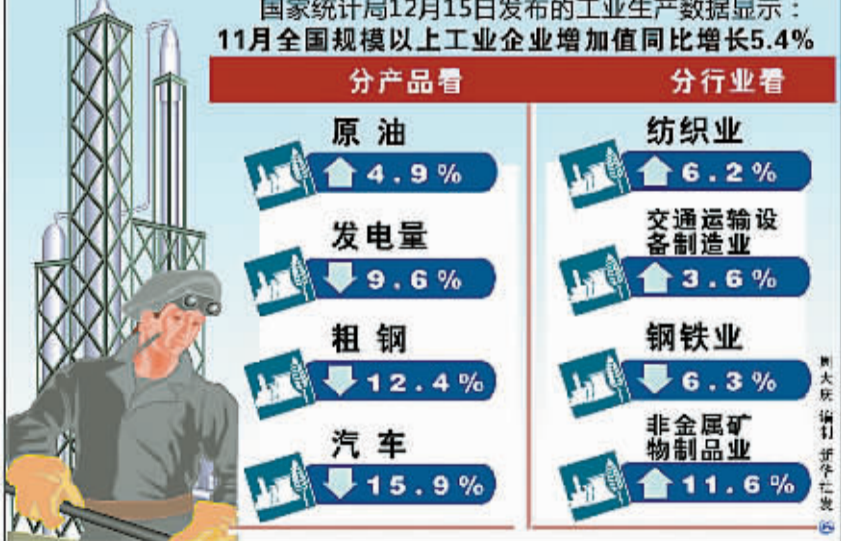
据悉，《托马斯&朋友TM》动画片第800~1100系列将于2009年春节前在中央电视台少儿频道播放。

## 北大教授获福特汽车生态文明贡献大奖

本报讯（记者高莎）在日前举办的第九届“福特汽车环保奖”颁奖典礼上，今年新增设的汽车环保最高奖项——“生态文明贡献奖”授予了北京大学生态文明研究中心主任潘文石教授，以表彰他25年来在国家珍稀动物研究和保护领域为推动中国生态环境和农民生活改善以及可持续发展所做的重大贡献。

据了解，此次共有21个优秀的民间环保团体和个人得到了总计150万元的项目经费。

## 11月我国工业增速回落至5.4%



## 烧富氧 吃尾矿 喝废水

## 晶牛集团一年“抠”出1000万元

本报讯 河北省邢台市晶牛集团作为我国最大的微晶玻璃基地和彩玻基地，先后完成了“世界首条玻璃窑炉尾气回收利用系统”、“尾矿微原料生产国际尖端技术产品微晶玻璃”、“更换节能变频电机”等一批节能降耗大项目，每年为企业节约资金上千万元。

近年来，晶牛集团坚持科学发展观，积极引入循环经济理念，通过一系列的节能减排措施，在节能降耗的同时切实加强“三废”综合利用，通过“节能减排”工作的开展，企业步入了持续高速健康的发展轨道。如今的晶牛集团已基本实现“无废排放”的良性循环。

为节约能源，晶牛集团率先在玻璃行业成功开发了富氧燃烧技术，降低废气量和能耗量。一天一条燃煤浮法生产线可节煤2%，通过启动富氧燃烧技术，晶牛集团在国内的5条燃煤生产线一年就能节煤3000多吨。

晶牛集团自主研发的国际尖端技术产品微晶玻璃，25%的原料来自于尾矿，晶牛年生产微晶玻璃100万平方米，仅一年就“吃”掉尾矿2000多吨。晶牛的“三废”再利用，不仅解决了尾矿的污染问题，为晶牛在节能、降耗中创造出150多万元的直接经济效益。

加强水资源管理，提高水资源利用率，这是晶牛集团开展“循环经济”工作中的一项重要内容。晶牛生产线上的98%的污水得到了再次回收利用，剩余的污水用于厂区绿化带绿化用水、煤场淋水等，真正做到了工业污水零排放。

# 工业增速为何连续回落

## 新闻分析

■新华社记者 刘铮 周英峰

工业是推动我国经济增长的主要产业。今年下半年以来，我国规模以上工业增速连续回落，特别是最近两个月回落幅度更加明显。国家统计局15日发布的最新数据显示，11月我国规模以上工业企业实现增加值同比增长5.4%，增速比上月和上年同期分别回落2.8个和11.9个百分点。而10月增速比上月和上年同期分别回落了3.2个和9.7个百分点。

与过去17%、18%的增速相比，今年下半年以来，我国工业增速回落明显。7月规模以上工业增加值同比增长14.7%，9月回落至11.4%，11月回落至5.4%。工业增速的明显回落，最突出的指标就是发电量。11月全国发电量同比下降9.6%，降幅比上月扩大了5.6个百分点。

本报讯（记者张莹 通讯员刘国栋）受金融危机影响，内蒙古目前供电负荷增长趋缓，相当数量火电机组出力受限。但是，全区风电产业却正在逆市加速奔跑。来自内蒙古电力行业协会的统计显示，截至11月底，内蒙古并网运行的风电机组容量达214万千瓦，同比增长163.56%。据统计，内蒙古可供开发的风能达14.6亿千瓦，占全国的近一半。

近三年来，该自治区风电开发加速推进，今年已新完成风电吊装容量270多万千瓦，累计突破300万千瓦。而三年前，风电装机容量只有17万千瓦。在政府和电网企业等多方优惠政策支持下，风力发电产业的迅猛发展，内蒙古电力结构不断优化。大量风电机组的并网发电，成为

“国际金融危机的强烈冲击，和我国工业自身存在的产能过剩、发展方式粗放等问题，交织在一起，造成了工业增速连续、明显回落。”中国社科院工业经济研究所研究员曹建海分析。

当前国际金融危机仍未见底，发达国家经济陷入衰退，国际经济环境急剧恶化，使得我国出口导向型工业企业面临大困难。统计显示，11月我国工业企业产品产销率为97%，同比下降0.95个百分点；出口交货值下降5.2%。

房地产和汽车两大市场的低迷，使得钢铁、汽车等相关行业出现负增长。11月，全国粗钢产量同比下降12.4%，汽车产量下降15.9%。

消化库存是另一个重要原因。国务院发展研究中心宏观经济部研究员张立群介绍，由于前一阶段原材料能源价格高涨，生产和流通企业储存了较多的原料和产品，由于价格大幅回落，目前正处于消化库存阶段，生产自然受到了影响。

工业增速回落，直接导致经济增速回落。面对严峻局面，有关部门高度重视，已经并且正在采取一系列措施全力扭转这一趋势。

“促进经济平稳较快发展，是当前经济工作的首要任务，重点是工业，难点是企业。目前我们正在采取措施，全力扭转工业增速下滑状况。”工业和信息化部部长李毅中日前表示。

适度宽松的货币政策将为企业解决融资难问题提供更大的空间；增值税转型明年全面实施后，每年可减轻企业负担1200亿元；发展改革委、工业和信息化部正在抓紧编制并组织实施钢铁、汽车、轻工、纺织等9个支柱产业的振兴规划，大力支持重点产业发展；设立中央财政企业技术改造专项资金，引导银行和社会资金加大对企业技改投入等。

“利用市场倒逼机制，抓紧进行结构调整和产业升级，提高工业整体素质和综合竞争力。相信渡过这个难关后，我国工业会迈上一个新台阶。”张立群认为。

（新华社北京12月15日电）

# 内蒙古风电产业逆市加速奔跑

内蒙古完成节能减排目标、加快能源结构调整的重要力量，清洁环保的风电占电力产业的比重提速明显。

截至11月底，内蒙古风电占总装机容量比例由去年同期的2.1%提高到4.44%；风电发电量同比增长172.45%，占总发电量的比例由去年同期的0.66%提高到1.58%；设备利用小时数1687.01小时，同比增长179.75小时。

西起阿拉善盟东至呼伦贝尔市，风电

项目已经在内蒙古遍地开花。今年，仅赤峰市新建设投产就达50万千瓦，全市风电装机规模突破100万千瓦，率先成为全国百万千瓦风电基地。乌兰察布市今年开工建设风电项目26万千瓦，风电装机容量累计达到53万千瓦。在辉腾锡勒草原，华能北方电力、华电等公司均有10万千瓦以上的风电机组在运行。包头市达茂旗、赤峰市察右前旗、呼伦贝尔市新巴尔鲁克、阿拉善等地区也在开展风电前期及在建工作，

许多已具备成为百万千瓦风电基地的条件。

在国内外风电制造研发企业纷纷进军内蒙古的同时，本土企业亦加入其中。目前，内蒙古已同上百家电机开发、风机制造等企业进行广泛合作，实施其建设“风电三峡”的战略构想。“十一五”期间，内蒙古将建设6个百万千瓦风电基地，风电装机容量将达到500万千瓦，达到全区电力总装机容量的7.5%。